

# 中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑总公司主管主办  
国内统一刊号 CN11-0225 网址: www.crcn.com.cn



2014年7月24日 星期四  
第2816期(总7334期)

坚持稳健发展 业绩再创新高

## 中国铁建位居中国500强第6位

本报北京7月23日讯(记者张少峰)7月14日,《财富》杂志发布中国500强排行榜。中国铁建稳健发展,排名第6位,与上一年度名次相同。

《财富》杂志中国500强排行榜,是按照经营规模标准,从上市的中国公司中选择500家公司进行排名。2010年,《财富》杂志将定期公布的中国上市公司100强,首次扩大到500强。

2013年,面对我国经济运行下行的经济形势,中国铁建以创誉创效为目标,加

强结构调整,强化转型升级,狠抓管控能力,主要经济指标再创历史新高:营业收入达到5867.896亿元,实现利润达到104.395亿元,再次荣登美国《工程新闻纪录》(ENR)杂志“全球250家最大承包商”首位,获得标普国际信用评级最高级。

今年是中国铁建兵改工30周年。在30年的时间里,中国铁建为我国经济建设作出了重要贡献。其中,铺轨65135公里,可以围绕地球赤道转一圈半还要多;修建桥梁14551公里,可以在太平洋南北之间

架起一座桥梁;开凿隧道12881公里,可以穿越地心把地球打通。

目前,中国铁建经营范围遍及我国大陆31个省(市)、自治区和香港、澳门特别行政区以及世界70多个国家和地区,具有科研、规划、勘察、设计、施工、监理、维护、运营和投资融资完善的行业产业链,具备为业主提供一站式综合服务的能力。

此前,中国铁建在《财富》杂志发布的2014年世界500强的榜单上位居第80位,创下历史最好名次。

## 习近平视察十七局集团委内瑞拉社会住房工地

本报委内瑞拉加拉加斯7月23日讯(通讯员周福荣 记者边均安)当地时间7月21日下午,正在委内瑞拉进行国事访问的国家主席习近平,在委内瑞拉总统尼古拉斯·马杜罗的陪同下,到十七局集团承建的委内瑞拉加拉加斯社会住房项目工地视察,亲切接见十七局集团党委书记王锦友,十七局集团董事长、党委书记段东明等中国企业负责人及蒂乌娜住房项目青年突击队代表,鼓励大家建好住房,促进两国友谊。

习近平一行在马杜罗的陪同下,驱车来到十七局集团承建的蒂乌娜住房项目B区B区块,为位于广场中央的委内瑞拉前总统查韦斯铜像揭幕,并亲切接见以该工程项目经理李利军命名的青年突击队代表。

习近平对马杜罗说,蒂乌娜住房项目是查韦斯总统生前高度重视的民生工程,得到两国领导人的关心和支持。看到建设工程进展顺利,一幢幢高楼拔地而起,我很高兴。当得知

该住房项目是由十七局集团承建且工程进度快、质量好、外观美,深受当地居民喜爱时,习近平握住段东明的手说:“你们不远万里来到委内瑞拉参与建设,大家辛苦了!”

马杜罗称赞说,承建该项目的中方施工认真负责、高质量、为委内瑞拉民生事业作出了突出贡献,希望今后双方有更多这样好的合作项目。

15时50分,习近平一行在认真听取该项目总体情况、建设规模、小区居住人口、市政配套、道路交通情况等汇报后,徒步来到B10号楼PB层C户居民家深入了解情况。看到装修一新、明亮整洁的居室,习近平点头称赞。他勉励大家:蒂乌娜住房项目是中委互利合作的缩影,是友谊工程。希望你们再接再厉,严把质量关,确保按期完工,让委内瑞拉民众早日乔迁新居。希望你们今后多做造福当地民众的好事。

王沪宁、栗战书、杨洁篪等陪同参加了上述活动。

图为习近平主席与马杜罗总统走进蒂乌娜项目工地。

高大琦 摄



社科院国史学会专家到中国铁建调研时称  
**铁道兵「三线建设」应载入国史**

本报北京7月23日讯(通讯员毕中喜)“铁道兵在‘三线建设’中的贡献应该宣告于世界。”7月16日,中国社会科学院当代中国研究所国史学会“三线建设”研究分会6位专家,在研究分会会长、原军事科学院副院长钱海皓中将带领下,来到中国铁建调研铁道兵参加“三线建设”相关情况时这样感叹。中国铁建党委副书记、纪委书记、监事会主席齐晓飞参加调研座谈会。

座谈会上,6名来自“三线建设”时期铁道兵兵部、铁道兵西南铁路建设总指挥部、施工各部队的老铁道兵介绍了铁道兵时期的感人故事。

当代中国研究所副所长、研究分会副会长武力说:“中国铁建的两个发展,对我们中华民族的文化发展都作出了非常大的贡献,这种艰苦奋斗、涅槃重生、再铸辉煌、走向世界的精神,是中华民族脊梁精神,值得深入挖掘、总结并写入国史。”

齐晓飞在座谈中结合自己在西南地区的生活经历指出:“‘三线建设’促进了西南地区的经济发展,反映了新中国发展的一个历史阶段,成昆线、襄渝线和众多的三线企业是研究‘三线建设’的活化石,具有珍贵的研究价值。”

调研组强调,铁道兵精神是中华民族精神的重要组成部分,这种精神对我们目前的经济建设具有无法估量的作用;“三线建设”是在中国特定历史时期作出的伟大战略决策,对国民经济尤其是区域经济的持续发展起到了很大作用;要通过研究、整理,把这段历史告诉国人,告诉世界,这是对国家建设成就的宣传,也是对中华民族精神传统的弘扬。

## 亏损项目整治要着重抓好四个「同步」



十一局集团董事长、党委书记何义斌

十一局集团董事长、党委书记何义斌

记者:同一条线上的工程项目,有的实现盈利,有的不挣反亏还欠下一屁股债。如何才能整治并消除亏损项目?

何义斌:亏损项目整治要着重抓好四个“同步”:首先是同步进行宣传教育,大力弘扬“创效光荣、亏损可耻”的项目文化;其次是同步选好、用好项目班子,打造精英管理团队;再其次是同步完善管理机制,补齐短板,抓好开源节流;最后是同步加强执行力建设。

记者:抓好项目管理,应弘扬什么样的文化?

何义斌:文化是项目的精气神,有什么样的文化,就会有什么样的项目团队。要通过各种有效途径和方式,大力宣传中国铁建“九种文化”,教育广大员工进一步增强“创效光荣,亏损可耻”的责任感和使命感,树立“发展才是硬道理”的思想,企业就是为了赚钱,绝对不能赔本赚吆喝,追求一时的光鲜。

记者:在宣传教育方面,十一局集团都做了哪些工作,效果如何?

何义斌:今年5月,十一局集团深入开展了亏损项目整治“项目管理年”活动,并进行了《苦练内功强管理,开源节流增效益》宣传教育活动。通过广泛深入的宣传教育,从经营源头做实效,从过程监控管住效益,从增收节支挖掘效益,已经成为提高企业发展质量的主导思想和行为准则。扑下身子谋发展,放下架子找市场,想想法子解决发展中的深层次问题,已经成为广大员工的自觉行动。

记者:有人说,选好、用好一个人,就能干好一个项目,也意味着给企业栽下一棵摇钱树。如何才能选好项目班子?

何义斌:在选配项目班子时,必须将素质高、能力强、作风实、敢担当、德才兼备的人放在领导岗位上。因为他们的品德修养、精神追求、管理精度,决定着项目创效目标的实现。选准用好项目班子,尤其是项目经理,是项目成败和扭亏增盈的关键。如果用错一个人,极易搞砸一个项目,祸害了企业和职工。

记者:当前,对亏损项目应该如何整治?

何义斌:要做到情况排查、原因分析、责任划分、处理追究、方案制定、减亏扭亏六个到位,确保亏损整治效果。同时,要建立一套自动监控、自动纠偏、自动追究的日常治亏工作机制,确保在近期内消灭亏损项目,以后不再出现亏损项目。

记者:目前,项目管理各种制度已经很完善,为什么还会出现亏损项目呢?

何义斌:主要原因是执行不到位。执行力是一个项目成败的关键。目标再明确,制度再完善,计划再详细,如果执行不彻底,一切都是纸上谈兵。项目管理者必须树立踏石留印、抓铁有痕的作风,以百折不挠的精神和意志,抓好执行力。同时,还要在落实上打基础,在细节上求提高,在态度上求保证,切实解决执行“最后一公里”问题,这样才能抓出成效、创造业绩,切实提高项目创效水平。

创效光荣 亏损可耻  
大讨论

## 【新闻特写】 样板下的标准化真功

记者熊国青 通讯员李勇

近日,“咔嚓、咔嚓”的相机快门声和讲解员的声音,打破了城建集团济水·上苑工地原有的宁静。城建董事长、党委书记罗海滨和总经理倪真带领由110多名项目经理和60多位工程管理部骨干组成的观摩团队到施工现场实地观摩学习。

“大力推进标准化建设,全面提升项目管理水平”,“扎实开展基础建设年活动,夯实集团专业化发展根基”,两条巨型横幅从一栋70多米高的在建楼体上垂直而下。施工现场美观精致的工程实体、干净整洁的施工现场、分门别类的材料堆码、随处可见的安全提示、贴心

周到的细节处理等,获得这些建筑业行家们的如潮好评。

“他们在每层楼的结构外侧用铁皮制作全封闭的垃圾清运通道,完全规避了高层建筑垃圾运往楼底时产生的扬尘污染和安全隐患。还有那电动式自动洗车池,让每一辆渣土车都过一遍‘人工喷泉’,车身干净如新,确实做得好!今后我们可以照葫芦画瓢,在施工现场有效运用!”北京公司工程管理部的邵明志感触很深。

高标准的项目管理无疑给观摩团的项目经理们上了生动的一课。然而,人手一份的学习资料“含金量”更

高。《项目管理标准化手册(试行)》、《现场文明施工标准化管理图册》、《项目文化建设标准化模块(试行)》3本资料将作为项目标准化管理的操作规范在全集团推行。

作为城建集团标准化管理的第一个标杆项目,济水·上苑项目在每一个施工环节都不折不扣地执行“四个标准化”,成为开启市场大门的“金钥匙”。城建集团的项目标准化管理捧回了济南市场的滚滚“红利”。从精心打造的济南西客站开始,他们相继中标西客站片区公共住房项目、泉城软件园公建楼项目、济水·上苑二期工程等一批房建工程。

## 十四局集团

### 郑徐客专线下工程完成

本报商丘7月23日讯(记者刘德联 通讯员程小燕)近日,从中原大地传来喜讯,经过十四局集团郑徐客专建设者一年多的奋斗,由他们承担的5标段在郑徐客专9个标段中率先完成全部线下工程。

郑州至徐州高速铁路是《国家中长期铁路网规划》中“四纵四横”

之一徐州至兰州铁路客运专线的重要组成部分,线路全长361.937公里,经河南、安徽、江苏3省。十四局集团承担的第5标段,位于河南省商丘境内,正线全长27.143公里,总投资16.4亿元。

自2013年3月25日正式开工以来,项目部优化资源配置,严控安全

质量,狠抓标准化建设,对重难点工程采取“化整为零、先主后次”的战略各个击破,并适时开展劳动竞赛,坚持每月考评,做到奖罚分明,实现有效激励,使得工程进度始终在全线名列前茅,安全、质量、环保工作稳步提升,为企业树立了良好形象,赢得了过硬口碑。

## 整治亏损项目要治理理念亏损

——治亏降债提高项目管理水平系列评论之二

本报评论员

近年来,中国铁建创造了辉煌的业绩,连续9年进入世界500强,并发展成为最大全球承包商。然而,企业的管理水平和经济效益并没有随着发展规模的不断扩张而大幅提升,一些亏损项目如同黑洞,吞噬着企业宝贵的资源,延缓企业的发展。整治项目亏损,刻不容缓。

理念决定思路,思路决定出路。项目亏损,原因多样,但究其根本,理念落后、思维陈旧和管理粗放是项目亏损的重要原因。欲治亏损,必治其根。理念不更新,制度不落实,行动走偏,治亏便无望。

要树立理性经营、源头整治的理念。项目承揽不能急功近利,一味搞“高大上”,片面追求政绩,为规模盲目承揽。“先天不足,后天难补”,低价中标给企业造成的损失惨不忍睹。因此,要坚持理性经营,守住红线,强化底线,解决经营承揽与项目管理脱节问题。“捡到篮子里的并非都是菜”,宁可规模小一点,也决不揽亏损项目,不能贪一时之功,而埋下“定时炸弹”。要精选项目,精算成本,合理报价,从源头上确保经营质量。

要坚持超前谋划,未战先胜的理念。“凡事预则立,不预则废”。项目管理要搞好事先策划,在项目进场前必须加强调研,科学分析,合理布局,优化设计,拟订和选择最佳施工组织及效益策划方案,预控重大风险,并突出项目管理模式,合理配置资源,预测成本,明确变更索赔目标,找准盈利点。在此基础上,配置生产要素,组建项目部,跑步进场,做到征地拆迁、驻地建设、试验室建设、梁场规划、搅拌站、取土场和垃圾处理场选址等工作齐头并进。同时,要强化过程管控,向项目“要信誉、要效益、要正气”。

要坚持固本培元、标本兼治的理念。当前,一些单位项目亏损面较大,亏损额度较大,给企业的发展造成严重负面影响。各级领导要以身作则,念“紧箍咒”,立“铁规矩”,“向亏损项目说不,对

项目经理问责”。对亏损已成定局的项目,必须采用“西医”疗法,下狠手,动刀子,割瘤子,快刀斩乱麻,铁腕治亏损;对新上项目,采用“中医”疗法,“望、闻、问、切”,从全面预算和标准化管理入手,突出项目评估、安全质量及二、三次经营工作,督促、检查各项规章制度的落实。固本培元,综合调养,标本兼治,开源节流,系统解决问题。

要践行“没有亏损的项目,只有亏损的管理”的理念。坚决禁止大包,推行劳务分包、工序承包,建设内部工程队;禁止领导干部插手包工队、安排亲属;要清理经济合同,推进名副其实的物资、设备集中采购;要坚持零容忍,出重拳,下猛药,谁亏损,谁下台。出现亏损项目,要严格追究责任,谁让项目亏损,就让谁付出巨大的政治和经济代价。

要弘扬“用管并重、严管善待外部劳务”的理念。近年来,中国铁建施工规模连上新台阶,外部劳务作出了重要贡献。外部劳务

队已成为企业重要的补充力量,是项目成败的命运共同体。“人心是肉长的,制度是刚性的”,要把外部劳务当成自己的队伍和兄弟,做到“用管并重、严管善待”,签好用工合同,满足合理诉求,平等互利,真诚相待;要帮助他们采用先进的施工工艺、机具、材料,提高工作效率和降低成本;要不断优化内外环境,实行“五同”管理,改善他们的工作、生活条件;要坚决杜绝和打击对外部劳务队“吃、拿、卡、要”的行为,一经发现,严肃查处;要转变理念,学会借势,不要把监理、业主、地方安监部门当对头,而要因势利导,利用他们的力量加强对施工现场、工程质量和劳务队伍的监管。

整治亏损没有完成时。整治项目亏损的号角已吹响,只要各级领导更新理念,守正正道,拿出破釜沉舟、舍我其谁的勇气和决心,敢于突破障碍藩篱,向顽症痼疾开刀,以抓铁有痕、踏石留印的工作作风,严厉问责,铁腕治亏损,企业必将迎来管理水平和经济效益的大幅提升。