



# 念好安全经 戴好安全帽

## 银星煤矿项目安全作业换来市场蛋糕

本报银川11月27日讯(通讯员蔡芳芳)近日,十八局集团二公司银星煤矿项目部狠抓安全教育,建设平安项目,赢得业主肯定。

今年6月,二公司与宁夏银星煤业公司签订合同,担负银星一井地面生产系统输煤流线的设备运行、设备日常维护、常规性检修、一般事故抢修等任务。

### 【新闻特写】

## “虎口”守护员

通讯员武新才

铁路道口犹如虎口,道口看守员赵毛孩每天安全正点护送往返列车100多(次)辆,确保施工和行车安全,没有发生一起事故,受到了铁路局和单位领导职工的高度称赞。

赵毛孩今年50多岁,是二十二局集团四公司哈齐客专项目部的职工。他来到项目部不久,就被派到一处临时平交道口当看守员。

他每天的工作就是关杆起杆、定位登记、放车通过,一有时间就要清理轮缘槽,清扫道口留下的杂物。

一次,道口刚准备放下杆迎接列车通过,一位心急的拉货司机就要强行通过,赵毛孩及时上前阻止,耐心细致地做解释工作,等火车通过起杆后才放行。

道口是临时设立的,简易的房子里没有水、电、灯,没有床,每天没有固定的吃饭时间,大多是同事上班时带饭。一进入冬季,赵毛孩都是冒着严寒看守道口,一丝不苟,认真负责。

路局领导有几次冒着零下几十摄氏度的严寒,检查施工过往道口值班情况,赵毛孩在寒冷的临时道口房子里一次没有缺勤过,感动得他们一路检查一路表扬赵毛孩,并号召路局的职工向赵毛孩学习。

## 迅速启动预案 及时应对地震

本报昆明11月27日讯(通讯员李秋道)11月16日夜里,“地震了,地震了……大家快出来!”随着不断传出的呼喊声,十八局集团金东项目部全体员工在半个小时之内聚集到了项目部院内。

11月16日晚上11点36分,云南省昆明市东川区、曲靖市会泽县、四川省凉山彝族自治州会东县交界发生4.5级地震,震源深度13公里,震中距项目部驻地62公里。

项目部启动应急预案,对现场房屋、钢筋加工场、高边坡及深挖孔桩进行了——排查。得知项目部所在地沿江公路有多处塌方后,他们派出装载机进行抢修施工,完成任务时已经是凌晨三点半了。

17日上午10时,昆明市市长李文荣到金东大桥施工现场考察,询问此次地震对施工现场的影响程度。在得知人身财产均无损失后,他希望大家不要受恶劣环境的影响,早日将两岸的联心桥建成。

为确保煤矿作业安全,项目部要求每个员工进场作业前,都要接受项目部、车间和班组的三级安全教育。随后,还要由老同志带到现场,学习安全作业知识,考核合格才能上岗。

项目部要求大家安全作业,从正确佩戴安全帽做起,即使打扫卫生,也要照章操作。一位同志在打扫煤屑时,为省事移动煤仓盖板,一不小心

掉进煤仓。所幸他戴着安全帽,没有受到伤害。

输煤过程中,由于原煤有时夹杂块煤矸石,容易发生损坏设备事故,需要及时检修。项目部要求在现场室内作业,工人也要坚持戴安全帽,因为安全帽还能起到绝缘作用。

在每星期二,班组都要召集所有员工召开安全专题会议,学习安全知识,分析施工危险

点,制定预控措施。

项目部进场作业以来,没有出现一起等级安全事故,被业主授予优秀单位称号,输煤队长张宝春被评为安全生产先进个人。

最近,业主与项目部续签了一年合同。项目经理王增立说:“这是对我们安全工作的最好肯定,我们今后力争做得更好。”

## 狠抓检查培训 确保冬施安全

本报安顺11月27日讯(通讯员张高礼)连日来,二十局集团二公司沪昆项目部采取现场检查、员工培训“双管齐下”的办法,确保冬季施工的安全。

为了保证冬季施工安全,由项目领导、安质、技术、保障、调度等部门及时组成安全质量检查组和现场安全培训教育小组,用了7天的

时间,对全线60多公里的管区、7个施工单位、数十个施工作业面和员工驻地等进行了一次全面安全质量大检查和整顿,对一线近2000名员工进行了安全技术培训。

他们坚持一边检查,一边对重点区域进行安全风险预估,一边开展培训工作,做到不放过任何一个细节,凡是施工的地方,有人作业的区域,从内到外仔

细进行检查,确保不留死角,不留安全隐患苗头。对防范措施不到位、不符合安全要求和技术规范标准的,督促相关单位当场进行整改,马上落实整改措施。

此次安全检查和培训在员工中引起了较大反响。员工普遍反映:“开展这种‘双管齐下’的安全检查和培训办法好!像这样的现场检查和现身说教的活动,今后要多开展!”



十八局集团一公司三浙项目在确保工程质量、进度的同时,狠抓施工现场的安全管理,加强安全防护设施的检查维护,堵塞漏洞,确保施工安全。图为工人施工时的场景。 王强强 摄

## 强化安全硬指标 消除隐患保安全

本报兰州11月27日讯(通讯员建平张鹏)二十一局集团甘肃房地产开发有限公司把确保安全生产作为刚性指标,推动安全生产管理制度的落实,连续两年实现了无任何安全事故的好成绩。

近两年来,该公司承担了50多万平方米的高层商品房开发、经济适用房建设和管理任务。针对高层建筑施工高处作业多、施

工机械多、用电作业多、工序工种多和动火频繁等特点,他们始终坚持“安全第一,预防为主”的指导思想,与施工单位签订了安全施工生产协议书,要求每个施工队保证安全生产资金投入,配备安全专职管理人员,实行安全生产风险抵押和奖罚措施,强化作业人员特别是新进员工、农民工的安全教育培训,开展安全标准化文明工地和项目文化

建设活动,提升安全基础管理水平。今年以来,该公司与施工单位联合组织安全生产专题培训11场次,培训施工人员1200多人次,组织安全隐患排查21次,发现整治安全隐患68处,问责8人。

目前,负责开发建设的5个工程项目安全生产形势稳定,二十一局集团兰州综合基地项目被评为甘肃省安全生产文明工地。

## 严格责任追究 管控不留死角

本报北京11月27日讯(通讯员齐贺王庆明)记者王维一个由“80后”挂帅的年轻团队,两年干了两项工程,全部通过北京市结构长城杯验收。近日,他们所承建的来广营中国铁建广场工程,在业主对全国27个总承包项目的综合评比中,位列榜首。

“让所有的责任落实到人头上,让质量管理没有死角”,在32岁的中铁建设集团北京分公司54项目部经理刘建永看来,这就是他们质量管理的“杀手锏”。

从接手第一项目开始,刘建永便采用了全新的组团管理模式,打破了原有的以技

术、工程、质检、水电等工种为单位,改为根据工程量的大小,把每个工种人员拆分,和其它工种组合成一个工种齐全的组团,每个组团好比一个五脏俱全的小项目部,设立组长,明确负责指定范围内的施工与管理,出了问题,责任人一目了然。而过去,如果一座楼的水电出了问题,所有的水电工都是参与者,班子都不知道到谁的身上。管理中这一小小调整,给项目带来的是责任心的增强,施工质量的提升。

施工中的质量问题往往出在隐蔽工程,为堵住这一漏洞,该项目部注重发挥团队作用,技

术人员把技术交底、施工工艺做成吊牌挂在工作面,使工人对规范、要求一目了然;对关键部位,尤其是容易给用户留下后患的地方,如防水、贴瓷砖、回填土等隐蔽处,采取由技术、质检、工程管理人员全程24小时旁站跟踪的办法,确保关键部位得到“特殊照顾”。

2010年10月,该项目参与北京市最大的安置房工程亦庄经济开发区12平方公里拆迁安置房建设。经过一年多的奋战,30多万平方米、2472套的安置房,第一天的交房量便突破了三分之一,在全部9家施工单位中名列前茅,北京电视台对此进行了报道。

点将台  
ianJiangTai

## 付家亮:创誉哈齐客专

“千辛万苦宁愿受,坚决干好哈齐路”。如今在“铁人”王进喜曾经战斗过的土地上,十六局集团五公司哈齐客专四分部建设者,在项目经理付家亮的带领下,以拼搏奉献的精神,踏浪高歌谱写时代新篇章。

四分部不仅承建哈齐客运专线里程最长的大庆特大桥(6.3公里),还承担432片重达900吨箱梁的预制、提、运、架以及路基软基处理、支架现浇和悬灌梁施工等繁重任务。

大庆特大桥由东向西横跨大庆市区、大广高速及两条市政道路。线路走向高楼林立、厂房住宅相连;地下是光电缆、石油管道星罗棋布,上面是高压、通信线路纵横交错,左右是铁路、公路夹桥平行,可谓“天罗地网”。

2010年,付家亮被公司点将担任哈齐客专四

分部经理,那时四分部施工进度一度滞后,是集团公司哈齐客专6个分部中的老大难。

上任后,付家亮和项目部党工委一班人,一边跑建设、设计单位、地方政府征求意见,沟通联系,一边深入现场安排计划,解决矛盾。

基础工作做好后,四分部率先在全线掀起了“百日大干”。付家亮白天跑工地,每晚在睡觉前不到现场检查一遍当天完成任务的情况,不对第二天的工作安排做到心中有数就不睡觉,每天休息时间最多不超过5个小时。施工进度上去了,他壮实的身材却瘦了一圈。

2010年5月,首幅900吨预制箱梁浇筑成功。2011年10月,大庆特大桥跨大广高速公路悬灌梁成功合龙。2012年3月,首幅梁架梁成功。

施工进度快、工程质量好、安全生产零事故居

局哈齐指6个分部之首,四分部得到了业主“能吃苦,能战斗”的好评和通报表扬,付家亮荣获中华全国铁路总工会“火车头奖章”。

从副班长跑遍了排头兵,四分部的变化让集团公司哈齐指领导刮目相看。在2013年年度施工任务中,四分部在完成管段的施工任务外,把三分部6.04公里无砟轨道,三标未端让胡路区1.03公里路基和大庆石油管理局8个顶进涵3块准啃的骨头新增给四分部。

黑得像非洲来客的脸上显露出极度的疲惫。只见他指东点西,张口不出声,这是怎么了?

在一旁的办公室主任连忙解释说:“为了按期抢通路基,付经理已经三天两夜坚守在现场

## 引进湿喷机械手 节能环保创效益

本报西安11月27日讯(通讯员石宝峰 张紫琼)机械手长长的手臂不停挥动,原料随着操控的指令从“巨人”的指尖喷射出来,3米的喷锚面不一会儿被填满。这是十二局集团七公司西咸客专项目秦岭天华山隧道一个施工场景。

秦岭天华山隧道出口段长3552米,位于秦岭南麓高中山区,地形起伏较大,隧道分布有“V”形侵蚀谷,各谷沟内常年流水,水量较大,是全线性控制性工期的双线隧道。今年8月,该项目率先引进新型国产CHP30C新型湿喷机械手,对秦岭天华山隧道出口进行初支作业。

该机械手能在恶劣条件下施工,每小时喷射速度达到22方至25立方米,保证了与其他工序的高效衔接,促进了隧道内施工的进度。该机械手完成的喷射面平整顺滑,质量可靠,节约5%至10%的混凝土喷射量。

在保证秦岭天华山隧道出口喷射需求的同时,机械手还往返作业于项目部罗卜峪一号、罗卜峪二号隧道工点,进一步降低了机械手的使用成本,加快了项目部隧道施工的整体进度。进场不到3个月,机械手已完成混凝土喷射近4000立方米。

## 优化施工方案 降低施工成本

本报日照11月27日讯(通讯员韩新军)十四局集团一公司广东平兴项目部在项目经理李江华和书记黄世思的主导下,对全管段进行变更,节约直接成本200万元。

由于项目部T梁工序多,模板用量大,将T梁变更为箱梁,减少一个预制品种,既可降低标准化管理的难度,产品的质量管控和生产速度也会提升。最后T梁全部变更为25米箱梁,节省模板投入150吨,节约工期40天。

车行天桥结构形式复杂,施工地形陡峭,投标报价低于成本,对项目部来说是砸牌子的“包袱”。项目经理李江华找准切入点果断出击,由地方政府提出变更,顺利拿到业主批复,取消车行天桥,优化为改移道路500米,直接效益增加5万元。

原设计有一条绕山边的村道改路工程,对项目部没有任何利用价值。但若改成从项目部拌和站边上而过,再穿主线而行的方案,就可以成为拌和站的主通道。项目部以地方政府“永临工程要结合”为由申请变更,获得业主高层领导同意,一举节省项目便道费用直接支出40万元。

变更涵洞结构形式,将5座拱涵、10座箱涵变更为便于施工的盖板涵。经测算,箱涵的施工周期70天,盖板涵的施工周期40天,拱涵变盖板涵,施工工期减少3个月,钢板节省约30吨。

## 联袂金融机构 创新经营模式

本报连云港11月27日讯(记者文雄 通讯员张航)11月21日上午,江苏省连云港市新浦区郎庄村一位姓庄的村干部对二十四局集团施工的连云港市饮用水输水工程竖起了大拇指:政府的饮水工程深得民心,二十四局集团文明施工百姓欢迎。

连云港市饮用水输水工程是二十四局集团创新经营模式在江苏省斩获的第三个项目。二十四局集团作为工程施工方,主动牵线地方金融投资机构财通证券有限公司,与连云港市城投集团、财通证券有限公司签署《连云港市饮用水输水工程投资建设合作框架协议》,既解决了地方政府财政融资难题,又有力地规避了BT模式资金占用压力和回购风险,实现施工方、投资方、地方政府多赢,受益最大者是当地百姓。

## 长春站实现一屏集中操控

本报长春11月27日讯(通讯员张立东)11月22日4点30分,由二十三局集团电务公司承建的长春站行车指挥中心新建工程正式投入使用。该中心通过80平米高清显示屏对站场行车和车站旅客进出、闸机检票及站场内行车情况进行时时显示切换,对车站运行情况一目了然。该工程是将既有长春普速场、长春高速场信号控制设备及站场监控终端设备、CTC终端设备,既有车站计算机网络系统、客运服务系统和车站安全监控系统,车站调度搬迁至指挥大厅集中操控。

## 长春站过渡站房改造完工

本报长春11月27日讯(记者陈桂芳 通讯员关翔)11月25日上午,2706次列车缓缓驶入长春火车站新建的第4站台,标志着中铁建设集团历时近4年建设的全国唯一一座站过渡站房改造工程圆满竣工。长春火车站下行车,站上改造,给施工安全带来极大的挑战。中铁建设集团铁路总指挥部2010年4月进场,利用“天窗点”施工,按期完成任务。如今,北站、南站房以及长220米、宽108米宽敞明亮的候车大厅呈现在世人面前,获得“堪比机场航站楼”的美誉。

指挥调度,嗓子喊哑了。”

该段路基地处低洼沼泽之中,紧紧依偎在既有滨洲线旁边,每天的客运、货运火车共70多列,离营业线的距离有的地方不到10米,而CFG桩机高度达到30米。

安全隐患时时刻刻伴随着施工,每一天都揪着心度过。付家亮每每刻心系着工地,每天4点就会起来,不是不想睡而是睡不着。施工现场的安全、质量、进度每时每刻都在他心中徘徊。

苍天不负有心人,经过100多天的施工,这段1.03公里卡脖子路基工程终于拉通了,运梁车载着900吨箱梁按期通过。

如今,一条钢铁巨龙初展英姿,18.3公里的大庆特大桥已经架梁过半。付家亮带领着四分部建设者,正朝着胜利目标奋勇冲刺。

### 职工论坛

## 去除企业的“污水”

王飞辉

管理学上有一个“酒与污水定律”,意思是一匙酒倒进一桶污水,得到的是一桶污水;把一匙污水倒进一桶酒里,得到的还是一桶污水。显而易见,决定这桶东西的就是那一勺污水,只要有它,再多的酒都成了污水。

同理,一个由若干个项目组组成的企业,也可能因为那“一勺污水”,背上信誉缺失的包袱“负重爬坡”,丧失最佳发展机遇。

“一勺污水”可能是某个项目整体运作出现重大问题,造成巨额亏损,资不抵债,迫使企业“割肉补疮”,拖累企业陷入“填坑补漏”的陷阱无法自拔。

“一勺污水”可能是某个项目出现重大人员伤亡事故、重大安全质量问题,或者是某个管理人员的配备不当,这些问题慢慢蚕食该项目的既有发展成果,进而使一个项目的肌体发生病变,影响企业发展大局。

改弱项、补短板、去瓶颈,关键还要“善谋划、强管理、抓落实”,要进一步完善机制建设,优化资源配置,持续推行“法人管项目”,强化监管力度,完善奖惩办法,提高帮扶水平,确保制度理念的有效执行,确保人、财、物等生产要素的合理配置,确保基层项目管得住、行得稳、出效益,不成为企业发展的“短板”,做企业发展的“助推器”。

如此,才能彻底维护企业信誉,去除企业的“污染源”,确保企业“酒甘味醇”。