

# 中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑总公司主管主办  
国内统一刊号 CN11-0225 网址: www.crcn.com.cn



2013年11月28日 星期四  
第2717期(总7235期)

## 吕黄生一行到港航局集团考察调研

本报珠海11月27日讯(通讯员周宏威)11月21日至22日,国务院国资委国有企业监事会主席吕黄生在中国铁建副总裁、总会计师、总法律顾问庄尚标陪同下,到港航局集团考察调研。港航局集团董事长、党委书记许四发从港航局集团的基本情况、2013年主要工作、后3年的工作思路、存在的不足与建议4个方面向吕黄生一行作了汇报。吕黄生听取汇报后,对港航局集团的工作给予充分肯定,并提出了要求。一是企业开局不错。两年多的时间做到

目前的架构不容易,与港航局集团全体员工的共同努力密不可分。二是企业业绩上扬。在与其他老的水工企业相比没有任何优势的情况下,取得这样的成绩非常不容易。三是企业文化融合。港航局集团人员来自四面八方,港航局集团上下团结一致具备了“人心齐泰山移”精神。作为一个新局,要用企业文化调动大家的积极性。四是企业理念创新。要对标世界领先的企业,按照国际化标准起步,提高对标标准。在硬件、设备建设中

创新,在人才引进中创新,加大高端人才的引进力度,做到用事业留人、用感情留人、用效益留人。创新经营理念,转变传统的经营管理观念,把工程盈利、资本运营和国家政策优势结合起来,开阔思路,发挥自身优势,多方创效。庄尚标对港航局集团的工作给予了充分肯定,并对下一步工作提出建议和意见,要求他们进一步强化战略管理,强化集中经营、全面经营、理性经营,强化精益化管理,提升资产运营效率,发挥考核的引导作用,强化企业文化建设。

## 重重风险步步惊心,精心管控化险为夷,十四局集团成绵乐项目——

# 闭环管理锁定安全

本报成都11月27日讯(记者刘德联通讯员姬长彦 刘福昌)铺架操作手罗永振双眼注视前方,驾机精心铺架,大坡度出梁速度控制在每分钟1至2米,落梁速度控制在每分钟70至80厘米,严格按规范作业。这是十四局集团成绵乐客专项目正在进行铺架作业时的一个镜头。

成绵乐铁路客专是西南第一条高速铁路,十四局集团承担的第四标段位于成都市区,全长32.87公里,集中了深基坑、高墩、邻跨既有线作业、大吨位箱梁架设、桩基托换、大面积支架搭设等高风险作业,项目施工可谓步步惊心:34处上跨下穿既有铁路、公路,10处以桩基托换的方式“偷梁换柱”穿越1座铁路桥、2座公路桥、3座立交桥、4座人行天桥,在成都东站10线交会处用1个月时间建成17座门式墩,需要架设700吨箱梁379孔、120吨T梁

1798片,架梁坡度最大达到28.4%,前后两个桥墩之间的高差接近1米……

面对严峻的安全生产形势,集团公司副总经理兼成绵乐铁路客专指挥长许兰民,亲任安全生产领导小组组长,和项目一班人把安全生产作为企业最大的政治,明确各级主管和现场作业面“两个”终端的责任,每道工序实施闭环管理,环环相扣管控到位。自2009年开工以来至今平安无事,受到业主和上级单位的首肯和奖励。

闭环管理锁定安全,就是将每一环节管控到位。项目部首先对整个施工进行风险源辨识,根据现场情况排查,机场路隧道10处桩基托换,与既有铁路成昆线并行9公里地段,34处在既有铁路、公路、河流水渠交叉地段进行上跨下穿施工,站场拆除、改造、插铺道岔等施工,机场路隧道多次跨越既有铁路、高速公路、城

市主干道、河流施工,旧桥整体拆除及重建新桥施工,成都东站10条铁路交汇处施工,成都南站6条铁路线并行施工等被确定为重大风险源。对重大风险源施工,之前多次召开专家论证会对施工方案进行充分的论证,在确保安全的前提下再组织施工。

施工中他们将安全措施细化到每一工序每一环节,各级领导和安全长现场轮流值班紧盯每个细节,从局指项目部到工区到施工队到施工班组,每天召开工程例会,强调当天施工必须注意的安全事项,进行安全交底,采取安全措施,切实做到规范作业安全生产。

项目指挥部统一制作了安全施工作业卡片,要求作业人员随身携带,编制了安全控制手册,现场管理人员人手一本。

每个作业人员持卡作业,哪个工序和环节施工如何做到安全生产,卡上都有具体的卡控

风险源、安全重点、应对措施、操作规范和作业要求。卡控安全将整个项目的安全管理细化到各个层面和环节,从而使安全管控形成闭环,将安全风险消除在萌芽状态。

### 【编后语】

安全生产是企业生存发展之本,企业发展绝不能以牺牲人的生命为代价。安全工作需要常抓不懈,安全警钟需要长鸣不已。

“人的生命至高无上,一切事故皆可避免”,这是十四局集团成绵乐铁路客专项目的安全理念。他们坚持超前防范,排查每个施工环节,规范每个作业步骤,4年多来无任何事故发生,其经验值得借鉴学习。

各级领导要高度重视安全,认真履行安全第一责任人的职责,坚持守土有责,务必守土尽责,彻底查隐患,彻底除风险,坚决把事故消除在萌芽状态,确保中国铁建长治久安。



## 唱好安全“三部曲”

魏婷 王蔓

安全生产是企业创誉、创效的前提条件,贯穿于施工生产的全过程。安全管理,要唱好安全投入、安全检查、安全教育“三部曲”,才能实现安全生产全面落实。

安全投入是安全管理的条件保证。从近年的施工中不难看出,出现事故或者各类安全法规和制度落实不到位,关键在于安全投入是否到位。安全投入,是指为了施工生产的顺利进行,使参与施工生产过程中的人员、机械、设施、环境等有一定的安全保障功能所作的一切人力、物力、财力、时间和空间的投入。安全投入不仅能提高从业人员的素质,更重要的是改善了劳动条件。

安全检查是安全管理的主要内容。定期检查及日常检查中必须克服重检查、轻整改的现象,对存在的隐患要及时处理,彻底整改。针对查出的问题进行整改,要做到举一反三整治同类问题。安全管理人员要加大日常监管力度,深入现场进行安全隐患排查及监督整改;现场安全员及技术员要旁站到位,针对各工作面开展技术指导与安全监管;安全员要明确安全管理权限和力度,增强安全管理知识和技能;现场作业人员要服从安全管理,从而使安全管理执行力增强。

安全教育是安全管理的重要组成部分。由于施工劳动量大,作业人员文化素质较低,很容易在思想上、行为上松懈。人员管理是安全管理的重中之重,管安全就是管人的安全。要真正做到对每个作业人员进行岗前、岗中的安全教育,这是提高作业人员安全素质的关键。安全教育培训应全方位覆盖各工种所有作业人员,对短期的、流动性较大的作业人员更要加强安全教育。教育内容必须全面并具备针对性,通俗易掌握,多以警示案例加深安全认知。

### 【新闻故事】

## 情系白血病患者

通讯员王洁茹 郭雁

“一份血小板就是拯救生命的希望”。从10月底开始,为了救助患白血病的小娟,二十五局集团实业公司团委发出红色爱心呼吁。许多同事纷纷撸起袖管,开始了一场“血脉相连”的爱心接力。今年5月,实业公司员工梁康琪的妹妹梁娟娟因患“急性白血病”,在广东省人民医院接受治疗。经过配对,小娟幸运地在台湾找到合适的骨髓,并于11月9日做骨髓移植手术。可是由于血库的AB型血小板少,术后家属至少要准备10个单位的小血小板。

实业公司团委在得知此消息后,多次主动关心询问,并第一时间发出倡议。11月10日,第一批捐赠志愿者来到了广州血液中心,经详细检查,有3人成功捐献了3个单位的小血小板,让次日血小板走低的小娟及时地输上血小板。

据主治医师说,术后3个星期内血小板恢复缓慢,小娟仍需输入多个单位的小血小板。实业公司团委表示,将继续组织合适的捐献者进行捐献。



稳中求进保增长  
改革创新促发展

## “接长补短”做强专业化

——电气化局集团调结构加快转变发展方式纪实

本报记者赵守民 孙秀芬

### 【新闻故事】

## 情系白血病患者

通讯员王洁茹 郭雁

“一份血小板就是拯救生命的希望”。从10月底开始,为了救助患白血病的小娟,二十五局集团实业公司团委发出红色爱心呼吁。许多同事纷纷撸起袖管,开始了一场“血脉相连”的爱心接力。今年5月,实业公司员工梁康琪的妹妹梁娟娟因患“急性白血病”,在广东省人民医院接受治疗。经过配对,小娟幸运地在台湾找到合适的骨髓,并于11月9日做骨髓移植手术。可是由于血库的AB型血小板少,术后家属至少要准备10个单位的小血小板。

实业公司团委在得知此消息后,多次主动关心询问,并第一时间发出倡议。11月10日,第一批捐赠志愿者来到了广州血液中心,经详细检查,有3人成功捐献了3个单位的小血小板,让次日血小板走低的小娟及时地输上血小板。

据主治医师说,术后3个星期内血小板恢复缓慢,小娟仍需输入多个单位的小血小板。实业公司团委表示,将继续组织合适的捐献者进行捐献。

稳中求进保增长  
改革创新促发展

## “接长补短”做强专业化

——电气化局集团调结构加快转变发展方式纪实

本报记者赵守民 孙秀芬

近年来,电气化局集团坚持以“接长补短”作为转变发展方式的基本战略,将企业“短板”补长,让“长板”更突出,逐步实现了由单一工程施工向上中下游产业全面发展的转变,构建了集“四电”主业和1设计咨询、科研开发、工业制造、工程施工、运营维管“1+5”于一体的产业格局,铸就了一条“黄金”产业链。

### 补“经营结构”之短, 实现多元经营

作为以铁路“四电”工程施工为主的电气化局集团,时常会受到铁路投资趋势的制约和影响。2011年铁路市场出现的“寒潮”,就让以董事长、党委书记王汉林,总经理郑斌为核心的集团领导班子深刻认识到补单一经营结构“短板”的必要性和紧迫性。

在充分调研的基础上,该集团领导班子确立了“抓好布局结构,补齐企业短板,做优产业链条,加快方式转变”的发展思路,以及打造“1+5”产业链的发展构想,构筑起“5311”业务发展模式,使全集团业务构成达到铁路“四电”50%、路外30%、海外10%、工业及其他10%的发展目标。按照中国铁建“五个50%和六给两要”的总体要求,该集团建立了覆盖全国的“六大”区域经营指挥部和“六项”经营责任体系;通过实施资本运营、生产经营双轮驱动的发展战略,竭力把电气化局集团打造成为国内领先、国际知名的现代化大型专业性企业集团。

2012年以来,该集团紧密结合市场规划发生的新变化,在牢牢把握“四电”主营业务的基础上,

将经营工作的重点转向城市轨道交通、机电设备安装、公路机电、国家电网等相关领域,由铁路“四电”市场迅速延伸至路外市场乃至国际市场,先后在东北、华北、华中、华东、华南、西南等中心城市,中标了28个地铁、城市轨道交通和公路机电项目,累计投资额达上百亿元。城市轨道交通新签合同额同比增长180.7%,公路机电、照明工程新签合同额同比增长了10倍,在国家电网、风电光电等新能源领域也风头正劲,相继中标新疆、云南、辽宁风电以及天津光电等工程项目,市场占有率不断扩大,开辟了多元化的经济增长点,为企业形成多元化经营格局奠定了基础。

### 补“资本和资产结构”之短, 实现资本结构的多元化

转变发展方式是企业发展的根本性课题。该集团领导班子决定从整合社会资源入手,实现企业资产和资本结构调整的目标。

2007年,该集团经多方调研,与陕西省红旗水泥制品总厂旗下的集体企业——西安灞桥电气化电杆厂,合资构建了集团西安电气化制品有限公司。2010年,随着生产规模的扩大,该集团又与陕西省物资产业集团总公司联系协商,由该公司以下属木材储运仓库262亩闲置土地评估作价入股,进行了资产重组。2011年底,该集团西安电气化制品有限公司迁至木材储运仓库所在的渭南市华县新厂。这样,闲置的土地得到充分的开发利用,三方优势得到互补和扩展,生产规模迅速扩大。如今,这株经过嫁接的优质“新芽”,转眼间已长成

“参天大树”。一个注册资金为3500万元,占地262亩,拥有两条铁路专用线、50000平方米的厂房、30000平方米货场,规模宏大、欣欣向荣的电气化制品企业驰骋在铁路市场上。

此后,该集团相继以合资控股和独资等方式,先后成立了江苏常州轨道交通器材、江苏江阴康远新材料等4家制造企业,实现了资产与资本结构的多元化。

### 补管理创新之短, 实现信息化和精细化管理

该集团董事长、党委书记王汉林认为,在产值规模不断扩张的新形势下,更要坚守内部管理型战略,坚持眼睛向内,苦练内功,下决心解决重施工技术创新,轻管理技术创新等粗放管理问题。

随着信息技术的迅猛发展,数字化、信息化管理已成为必然趋势。为此,该集团大力推动信息化建设,推动和构建了集团公司、子公司和项目部的财务一体化信息共享平台,使企业管理的每一个环节都展示在同一个平台上,从而满足了集中管控和公开化、透明化管理的要求。

与此同时,以首件确认制、现场模拟培训制、施工作业实名制和产品预配工厂化、数据管理微机化、过程控制标准化为核心的“三制确认”和“三化管理”新模式在该集团各个工程项目全面推行。以往,尽管每个工程项目、每个施工环节都有具体的施工方案和详尽的工艺标准,但在工程施工过程中仍然有可能出现“萝卜快了不洗泥”的现象。为了克服和根除这种趋易避难的心理,该集团

## 武冈城际铁路全线铺通

本报鄂州11月27日讯(记者邓昆伦)11月24日,正线全长35.984公里的武汉到黄冈城际铁路全线铺通。除黄冈长江大桥外,武冈城际铁路的线下、线上土建及全线铺轨工程都由十六局集团施工。自2010年3月开工以来,该集团在湖北城际铁路公司在建4条线的信用评价中始终名列前茅。武冈城际铁路是连接京九、武九铁路交通大动脉的关键组成部分,设计时速200公里。2014年上半年开通运营后,从武汉新站到黄冈东站仅需28分钟。

近日,二十三局集团轨道交通公司《城市轨道交通先张预应力混凝土薄壁U形梁施工工艺研究》被中国施工企业管理协会评为科技创新成果一等奖。这项综合施工技术已在上海城市轨道交通11号、16号线和迪士尼专线的U形梁预制施工中得到成功应用,并形成多项专利,取得了良好的经济和社会效益。图为他们在上海轨道交通11号线制梁场运送U形梁。

官国强 摄

京石武、大西、兰新等所有在建高铁项目部对各种工程项目都先做一个“示范工程”,通过严格的技术设计和标准控制,达到几乎完美的状态,然后定为“样板工程”,即首件确认制,让所有参建员工观摩学习、熟悉掌握,不折不扣地照此施工。

近年来,该集团先后建成开通的高铁“四电”集成工程均被建设单位认定为优质工程。尤其是今年开通的宁杭高铁“四电”集成工程首次实现全路联调联试零缺陷,赢得了社会各界的广泛赞誉。

### 接“四电”专业技术之长, 实现核心技术升级

“四电”集成技术,是该集团的核心技术和“长板”。他们充分利用国际科技资源,投资引进了德国力倍公司“四电”零配件生产技术和国内优势企业的电气化产品制造技术,在完成受让上清工作后,现已形成了达到国际领先水平的高速铁路接触网接触网导线生产产力。

由集团研制的、应用无线传输方式控制高速列车运行的高铁核心技术装备——C3系统,填补了我国铁路建设史上的空白。在京石武高铁建设中他们创新研制的接触网吊弦计算软件、SCADA系统调试技术、提高接触网整体吊弦预张力质量技术,以及不同时速高铁之间互联互通高速道岔接触网技术等,具有国际领先水平的新技术新成果相继问世,实现了“四电”施工技术自主化的又一次重大突破,促进企业实现了从低层次竞争向占领高端市场的转变。

目前,该集团通过技术引进、消化、吸收和再创新等途径,以超细晶强化型铜镁合金接触网技术为代表的、具有自主知识产权的一批高端技术研究取得突破。由他们自己研发、试制和制造的高铁接触网零部件、钢铝复合导电轨等高端产品,广泛应用于我国高铁市场,并跻身地铁市场,有的产品还走出国境。

核心技术的创新升级,进一步提升了企业的市场竞争力。今年以来,该集团凭借良好的社会信誉和实力先后中标近200多亿元的高铁“四电”集成项目。同时,随着前不久建成移交的宁杭、盘营高铁“四电”工程,该集团已累计独立完成我国高铁“四电”系统集成开通总里程的50%。企业持续保持着“银行无贷款、安全无事故、工资无拖欠、职工无上访”的健康发展态势。

## 扈振衣会见苏里南外长拉金

本报北京11月27日讯(通讯员谭漪 张庆昌 雷勇)11月23日下午,中国铁建执行董事、副总裁、总经济师扈振衣在铁建大厦会见苏里南外交部长温斯顿·古诺·拉金一行。同时到访的还有我国驻苏里南大使杨子刚和苏里南驻华大使洛伊德·皮纳斯。

扈振衣首先对拉金一行到访中国铁建表示欢迎,同时对两位大使一直以来对中国铁建的关心和支持表示感谢。他说,苏里南是中国铁建十分重视的海外市场,希望在包括苏里南—圭亚那大桥项目在内的多个项目进行深入合作。资源开发是中国铁建的一个非常重要的业务板块,苏里南资源丰富,希望能够与苏里南在基础设施项目合作的基础上就资源开发开展合作,实现双方的互利共赢。

拉金对中国铁建的热情接待表示感谢。他说,今年9月苏里南接待南美洲国家联盟轮值主席,中国企业将对苏里南乃至整个南美地区的发展起到重要作用。苏里南政府希望与中国铁建包括苏里南—圭亚那大桥项目在内的苏里南建设项目开展互利合作。

杨子刚表示,中国驻苏里南大使馆将持续关注苏里南建设项目,并提供必要协助。

在两国大使的共同见证下,中国铁建总裁助理兼国际集团董事长、总经理卓磊与拉金签署了苏里南—圭亚那大桥项目谅解备忘录(MOU)。

中国铁建国际集团、加勒比公司等单位负责人参加了会见。