

中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑总公司主管主办
国内统一刊号 CN11-0225 网址: www.crcn.com.cn



2013年11月26日 星期二
第2716期(总7234期)

把转型期变成“机遇期”

——解析铁四院“稳中求进”密码

本报记者刘新红

稳中求进保增长
改革创新促发展

如同凤凰涅槃,寻求浴火重生。2013年的铁四院,通过一系列“顶层设计”,把转型期变成“机遇期”,开拓出稳中求进的新局面。

转型新常态:把“经济洼地”打造成“战略高地”

2013年国庆节刚过,铁四院喜中合肥地铁3号线可研及设计总体总包。以“总体总包”身份攻城拔寨,这是铁四院攻下的第12座城市,接下的第39个“管总”项目。

合肥,是让铁四院人百感交集的地方。2007年,他们借合肥有轨电车项目进入这座施、施二水交汇之城。可当年的轨道交通业务,尚属铁四院院助,没有一条设计独挑大梁的地铁开通运营,手上业绩寥寥,嘴上话语权不硬。加上相比当时正春色满园的高铁建设,轨道交通有点像“食之无味,弃之可惜”的鸡肋,所以当项目运行不畅时,铁四院选择撤兵合肥。

近年表现出强劲竞争力的合肥,虽处于铁四院传统地域范围内,但轨道交通市场一直花落别家,铁四院只有“看着别人玩”。7年后,铁四院带着“江东子弟多才俊,卷土重来未可知”的傲气,再次杀回合肥。分管院领导在拜访业主时承诺:“铁四院是拍着胸脯回来的!”

这种底气,来自于业绩的自信。7年时光荏苒,此时已非彼时。一方面,铁路市场另可投,轨道交通市场取而代之,炙手可热。另一方面,历经坎坷与起伏,轨道交通业务已经从屡履屐中,斩断沉沙的“经济洼地”,一跃成为铁四院勘察院设计业务板块的“大户人家”。而在国内轨道交通设计同行中,铁四院也从徘徊多年的第二集团跻身第一集团的前列。走出“洼地”,迈上“高地”,光荣从来不容易

抵达。以硝烟刚刚散去的合肥地铁3号线投标为例,竞争对手来势汹汹,有的手握合肥1.2号线的设计资本,志在必得;有的参与了合肥3号线的前期工作,先声夺人。无论从前期投入还是竞争实力来看,铁四院犹如虎口夺食,形势不容乐观。

在巨大的压力和挑战面前,铁四院经营、技术人员展现了精诚协作、锲而不舍、精益求精、勇争第一的精神。9月9日购买标书,9月10日铁四院徐州项目部人员就地转战合肥,开始踏勘。此后将近一个月的投标中,每一天都在争分夺秒中度过。“轨道交通市场竞争已经白热化”,铁四院院地院院长朝晖说:“在我们这里,承揽任务永远是第一位!”

在城地院,下属每个所的所长几乎都兼任着地铁项目的设计负责人。作为前期投标的主体专业,城地院线站所的人手更是捉襟见肘,全所50多个人,几乎每个人都身兼设计总体或专业负责人。所长徐瑰麟的办公室里,两个副所长的办公桌常年空着,一个在南京地铁项目部,一个在徐州地铁项目部。

正是在投标第一的生产部署下,城地院方能在人手异常紧张的情况下,实现投标人员的统一调配。一声号令,各位所长、项目经理以大局为先,有人出人,有力出力,无条件服从,全力确保投标。接到合肥地铁投标任务后,徐瑰麟在计划作业表上一扒拉,谁暂时有档期谁先顶上!于是,徐州、南海、嘉兴等地地铁人被紧急抽调到武汉集中办公。国庆节全体人员加班加点,不仅完成了1000多页的总体设计文件编制,还完成了8项专题研究报告,在深度和广度上已达到甚至超越了主要竞争对手,为投标增加了有力的砝码。

合肥之战,逆袭获胜,为铁四院下一步经营开拓提供了生动的案例。正是靠这种拼劲精神,铁四院轨道交通产业一步步走出洼地,从当初的“矮矬穷”发展到如今的“高富帅”。

“求进”密码:把技术优势转化为经济优势

如何让市场高看一眼?对设计院来说,技术永远是不二利器。产品超前定位,使铁四院的技术开发紧扣市

场脉搏。新近成立的铁四院综合交通规划研究所(以下简称交规所),新老业务齐头并进,在路网规划等“老菜式”频频加料,常吃常新的基础上,不断在综合交通规划等“新菜式”上精打细造,研究新“煮”义。

调头驶入新领域,他们选择从拿手的“老本行”——铁路站房综合交通规划起航,对铁路与公交、城市轨道交通等其他交通运输系统的关系及合理分工开展了设计研究,其后小步快跑,在国内首创“三网合一”规划技术体系,在区域轨道交通一体化研究方面异军突起,2012年小试牛刀,承揽了《福平莆田大都市区综合交通规划》,这是该院完成的第一个省内综合交通规划项目。

2013年铁四院越战越勇,受国家发改委委托,一举承担了长三角、珠三角、长江中游、海峡西岸、江淮5个城市群综合交通规划项目。从单一省的综合交通规划到区域城市群的综合交通规划,实现了技术的一大飞跃。而不久前承接的长江经济带综合交通规划研究项目,更是目前国内研究范围最广、涉及区域最大的综合交通规划项目。

通过学习到联合研发、储备技术到自主设计,技术咨询到独立设计、技术跨越4个阶段的发展,铁四院在综合交通规划研究领域到了“悟高风必至,花香蝶自来”的势头。让铁四院尝到技术甜头的还有专利设计产业化这一业务板块。在环保专利产品——珍珠岩尖劈吸声砖的研发及生产过程中,充满了艰难和挑战,但又不乏创业的乐趣。

2010年,铁四院转型发展,提出珍珠岩尖劈吸声砖的产品构想,希望利用承担设计项目的机会,“以专利产品为依托,进而争取承揽该项目的工程设计总承包”。

从事吸声砖研发的技术队伍,是铁四院环境工程设计研究处(以下简称环工处)。角逐群雄逐鹿的环评市场,该处靠技术“独门”和设计“绝招”,成为业界一支“奇兵”。近年来,署名“铁四院”的环境影响报告、水土保持方案报告、环保工程检验报告、节能评估报告、战略环评报告静悄悄地跨越铁路线,插入全国民航、交通、

习近平在青岛黄岛经济开发区考察输油管线泄漏引发爆燃事故抢险工作时强调 认真吸取教训注重举一反三 全面加强安全生产工作

据新华社济南11月24日电 中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平11月24日来到山东考察贯彻党的十八大精神,做好经济社会发展工作,下午专程来到青岛市,考察黄岛经济开发区黄潍输油管线事故抢险工作。他强调,这次事故再一次给我们敲响了警钟,安全生产必须警钟长鸣、常抓不懈,丝毫放松不得,否则就会给国家和人民带来不可挽回的损失。必须建立健全安全生产责任体系,强化企业主体责任,深化安全生产大检查,认真吸取教训,注重举一反三,全面加强安全生产工作。

习近平指出,各级党委和政府、各级领导干部要牢固树立安全发展理念,始终把人民群众生命安全放在第一位。各地区各部门、各类企业都要坚持安全生产高标准、严要求,招商引资、上项目要严把安全生产关,加大安全生产指标考核权重,实行安全生产和重大安全生产事故风险“一票否决”。责任重于泰山。要抓紧建立健全安全生产责任体系,党政一把手必须亲力亲为、亲自自动手抓。

习近平强调,所有企业都必须认真履行安全生产主体责任,做到安全投入到位、安全培训到位、基础管理到位、应急救援到位,确保安全生产。中央企业要带好头做表率。各级政府要落实属地管理责任,依法依规,严管严抓。

习近平指出,安全生产,要坚持防患于未然。要继续开展安全生产大检查,做到“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”。要采用不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同和接待,直奔基层、直插现场,暗查暗访,特别是要深查地下油气管网这样的隐蔽致灾隐患。要加大隐患整改治理力度,建立安全生产检查工作机制,实行谁检查、谁签字、谁负责,做到不打折扣、不留死角、不走过场,务必见到成效。

中铁建设集团南昌城梅开二度 半月拿下两个超高层

本报武汉11月25日讯(通讯员艾梦龙)近日,中铁建设集团武汉公司经营承揽捷报频传,距中标主体建筑高达208米的中节能(江西)总部基地总承包工程不足半月,南昌市场梅开二度,再次中标主体建筑高达198米的中国工商银行江西省分行新营业大楼工程。

截至目前,该公司2013年相继承揽了6个超高层工程,经营承揽总额达43.5亿元,完成年度指标22亿元的197.7%,已形成8个超高层工程在施的大好局面,经营工作持续走高。

南昌市节能(江西)总部基地工程总建筑面积约22.83万平方米,合同金额约4.1亿元。工程投资方中节能环保投资发展(江西)有限公司是唯一一家主业为节能环保、环境保护的中央企业,是中国节能环保领域最大的科技服务型产业集团。

南昌市中国工商银行江西省分行新营业大楼工程总建筑面积约8.3万平方米,合同金额约2.3亿元,是中铁建设集团自承建北京信达大厦(中国建设银行总行工程)以来,时隔近20年,再次承揽的大型国有银行类项目。

十八局集团五公司深耕区域市场 一个月力揽九单

本报天津11月25日讯(通讯员龙艳)近日,十八局集团五公司承揽一改上半年的颓势,形势逐渐好转,中标喜讯连连。公司先后在南京、上海、天津等地中标9项工程,总投资额达12.87亿元,单项最大工程中标额为2.3亿元,实现今年以来单月承揽额最高月份。截至10月底,五公司独立承揽项目43项,中标总额为28.6亿元。

针对建筑市场竞争日趋激烈的态势,五公司“以现场拓市场,实现区域滚动发展”,目前已形成以北京、天津、上海、南京、西安为核心经营城市,逐步向华东、西北、华北及环渤海经济圈渗透的四大区域承揽优势。该公司自2010年以来已经连续3年承揽额在40亿元以上,其中天津市场占有率达65%以上。

五公司上半年承揽仅有15亿元,相对于往年情况不容乐观。针对这种情况,该公司主管领导和分管各区域片领导心往一处想,劲往一处使,团结一致,变压力为动力,从而取得了承揽上的新突破。

十七局集团四公司从源头规避风险 干好现场换市场

本报重庆11月25日讯(通讯员李小香)近日,中标喜讯连续传来:十七局集团四公司连中两河口水电站库区复建县道X037线、三江至南川线关坝支线路扩能改造等7项工程,中标总额达9.35亿元。

面对激烈的市场竞争环境,该公司准确捕捉市场信息,精心制定投标方案。同时,他们主动放弃“垫资、潜亏和缴纳大额现金履约保证金”项目多达20个,把主要精力投入到附加值高、预期收益率高的项目上,从源头上规避了经营风险。

不打游击战,集中优势资源打响攻坚战。四公司通过深入构建以重庆为核心,辐射昆明、贵阳、南宁等13个区域的大市场格局,以经营网点为抓手,深耕细作,以干促揽。一大批项目以标准化管理和工程施工高质量、高速度,在驻地树立了良好的信誉,提升了美誉度,有力配合了投标。

十六局集团电务公司针对承建的集通铁路“三电”工程及通信、电力迁改项目实际情况,狠抓既有线路施工现场安全。图为项目经理陈毕贵(左)在金家店车站检查轨道电路施工。 本报记者 威海忠 摄

封锁施工百余次 正点开通百分百

本报南宁11月25日讯(通讯员唐荣伟)在一年多的时间内,我们利用行车间隔先后要点封锁施工达105次,正点开通率100%,确保了既有线路行车安全。“二十五局集团四公司南宁枢纽项目部总工程师武睿说。

该公司承担的南宁铁路枢纽内既有线改造施工有8处路段交叉,安全防护是施工的重难点。

为使施工方案符合实际,更具可行性,每次封锁施工前,项目部都对施工现场进行细致的摸底调查,掌握现场的地形和条

件。初步方案制订后,都要经过“三关”评审:一是由项目总工程师牵头,组织全体技术人员进行评审;二是由项目经理牵头,组织项目部主要管理人员进行评审;三是上报企业管理部审核认可。方案细化到每一道工序,甚至具体到材料、机具的摆放位置,劳动力及其食宿的安排等。

在既有线施工期间,项目部着力加强安全防护,对参建员工进行施工安全培训,在区间车站派驻联络员,随时掌握区间行车动态并做好预报,在施工现场配备专职安全员进行防控,为确保既有线施工安全增加了一份保险。

为一号主角,携带工具,抱住钢柱,敏捷地爬上接触网支柱,系好安全带,一连串的动作一气呵成,进入角色之快令现场业主领导赞不绝口。

施工现场,技术人员利用梯车配合线路拨接进行接触网倒锚、过渡软横跨调整、悬挂调整、装配拆除等施工,一道道工序严格按照事先的“彩排”顺利进行着;在工务进行道岔拨接过程中,接触网同步拨接导线,环环紧扣,张弛有序。

这场紧张有序的“空中舞蹈”实际上是电气化铁路大拨接。为保障拨接顺利实现,一公司大力支持项目人物所需,集公司优势兵力,抽调技术专家,全力以赴保此次铁路营业线I级施工。

5时56分信号灯点亮,接触网浪漫“牵手”并一次合闸送电成功。这部浪漫的电气化铁路空中拨接之舞提前24分钟完美谢幕。



走基层·一线传真

通讯员王生政

铁路线上的空中舞蹈

11月18日凌晨,为使兰新铁路第二双线顺利引入乌鲁木齐新客站,电气化局集团一公司乌鲁木齐新客站项目经理部的接触网技术人员在穿越乌鲁木齐的兰新铁路雅山附近,伴着狮子座的流星雨在电气化铁路上上演了一部长达近6个小时的“空中舞蹈”,随着接触网提前“牵手”通电,这场浪漫的“舞剧”提前24分钟谢幕。

没有古典音乐作为背景,有的只是工人号子;没有漂亮的服装,有的只是带有反光标志的防护服;没有华丽的舞台,只有夜色为幕。海洋王灯、头灯、电气化铁路……一个个独特的灯光和道具,再加上一个特别的舞台,并未影响电气化铁路“空中舞蹈”的美感,反而更加让它别具一格。“舞剧”一开始,所有参与人员就迅速进场,接触网工人作

突出重点防范 确保“安全过冬”

本报评论员

年关将至,眼下正是各单位脚踩干劲儿、加班加点向全年任务目标冲刺的关键期,安全形势严峻。尤其是冬季气候干燥,严寒、风霜、雾霾、冰雪天气增多,各类施工事故多发期、易发期。

“安全生产,预防为主”。要确保冬季施工安全,必须严防个别项目盲目抢工期、弱化甚至忽视安全生产管理,各施工项目应正确处理安全质量与进度的关系,突出落实防火、防坍塌、防高处坠落、防气体中毒、防冻、防滑“六防”安全防控重点,杜绝重大事故发生,确保“安全过冬”。

筑牢防火墙,严防火灾事故。冬季是

火灾易发、多发季节,项目部要把防火当做重要的事情来抓,加强冬季防火安全教育,提高全员的防火意识;加大对生活区、办公区及工地的消防安全监管力度,配备配强消防设施,彻查消防安全隐患。特别是要加强用电安全管理,严防用电引发火灾事故。

穿上保温“防寒服”,严防坍塌、高处坠落等事故。冬季低温、冷冻条件下,土方、混凝土、钢材等物理性质发生变化,防坍塌事故、防高处坠落成了冬季安全防护重点。项目部应根据天气变化,结合生产实际,不断完善方案,给模

板支撑系统、脚手架工程、深基坑支护、施工吊篮、机械等易发生事故的薄弱部位“穿上”多层“防寒服”,防范桥梁、隧道、土方坍塌及高空坠落事故。

戴好取暖“防护罩”,严防有害气体中毒事故。冬季室内空气流通差,泄漏的有害气体容易积聚,加上取暖设备增多,增加了有害气体中毒的可能性。项目部要做好作业人员及现场安全防护工作,加强职工预防有害气体中毒的安全教育,确保封闭场所通风换气措施到位。

加注运行“润滑油”,严防机械设备安全事故。冬季昼夜温差大,机械设备故障率

高。项目部必须对机械设备定期保养、排查隐患,及时维修故障设备,确保机械设备性能良好,安全运行,绝不允许机械设备“带病”作业;要认真制定针对性强的机械设备冬季作业安全措施,根据气候变化,采取有效防控措施,确保正常运行。

装备列车“防滑链”,严防交通安全事故。冬季多大风、大雾、冰雪天气,尤其是积雪不化时道路湿滑,容易对安全行车构成严重威胁。项目部要开展冬季安全行车专题教育,强化驾驶员的安全行车意识,同时做好车辆日常保养维修工作,认真排查、及时消除安全隐患。