

中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑总公司主管主办
国内统一刊号 CN11-0225 网址: www.crcn.com.cn



2013年11月21日 星期四
第2714期(总7232期)

孟凤朝会见摩根士丹利全球总裁詹姆斯·戈尔曼

本报北京11月20日讯(记者王莹)11月18日下午,中国铁建董事长孟凤朝在铁建大厦,会见了摩根士丹利全球总裁詹姆斯·戈尔曼。双方就金融领域的合作,达成了加强合作共识。

中国铁建董事会秘书余兴喜,摩根士丹利大中华区总裁孙玮参加了会见。

摩根士丹利是一家成立于美国纽约的国际金融服务公司,提供包括证券、资产管理、企业合并重组和信用卡等多种金融服务。

孟凤朝对戈尔曼一行访问中国铁建表示欢迎,对摩根士丹利帮助中国铁建在境外成功发行美元债券表示赞赏。

孟凤朝说,刚刚结束的十八届三中全

会开启深化改革的新征程,中国铁建团队正在积极组织学习,深刻领会精神。三中全会围绕改革、市场、民生、富强8个字贯穿始终,将对建筑企业未来发展产生重大利好。随着国家城镇化建设、西部开发建设、深海发展等方面的不断推进,未来中国市场更加规范化,中国铁建将拥有较大的发展空间。

孟凤朝表示,面向未来,中国铁建的发展战略在调整中不断完善。近三年来,中国铁建对内通过加快推进结构调整,加大其他业务板块发展力度;对外通过成立新的海外公司,重点发展海外项目,加快企业转型升级。在后经济危机时代,中国

迎来了交通基础设施建设高潮,希望继续加强与摩根士丹利的合作,扩大投融资合作空间,促进双方共同发展。

戈尔曼在听取了孟凤朝董事长针对三中全会的解读后表示,对中国鼓舞人心的未来发展非常乐观。摩根士丹利愿意在中国市场投入更多的投资分配。他希望把美国和国际业务的平衡点放在中国市场进行调配,期望双方在更多金融业务方面深度合作。

孟凤朝向戈尔曼赠送了中国铁建宣传光盘。戈尔曼表示,回去后让纽约的管理团队观看,增进对中国铁建雄厚实力的了解,做好企业推介工作。

发挥各自优势 实现合作共赢

孟凤朝会见巴西众议院交委会主席马亚

本报北京11月20日讯(记者王莹)有朋自远方来,不亦乐乎。11月18日,中国铁建董事长孟凤朝在铁建大厦会见来访的巴西众议院交通委员会主席罗德里戈·马亚一行。双方就加强高铁建设领域的合作,发挥各自优势,推进合作项目,深入交换了意见。

近年来,由于巴西丰富的自然资源、庞大的国内消费市场和强劲的基础设施需求,中国巨大的进口需求、较具优势的技术水平和越来越强大的投资能力,使得中巴两国贸易前景十分可观,双方经济的互补性日益增强。

孟凤朝首先对巴西政府以往对中国铁建的鼎力支持表示感谢。他说,巴西是个美丽且热情好客的国家,近年来在加大结构调整、改善民生方面取得了长足的发展。中国铁建对巴西市场高度重视,愿意积极参与基础设施项目建设,为巴西经济发展贡献一份力量。随后,他简要介绍了中国铁建经营业绩和业务板块。

孟凤朝强调,中国铁建尤其在高原铁路、高速铁路领域拥有设计和施工的专业优势,十分愿意与巴西分享高铁施工和技术经验。目前,公司已在巴西设立办事处,负责跟踪基础设施建设项目。中国铁建有意愿参与巴西基础设施建设,继续深入研究和开发巴西市场,为巴西经济发展和企业自身发展作出积极努力。

目前,巴西正在推动首条高速铁路项目,设计全长511公里,从里约热内卢经圣保罗到达坎皮纳斯,贯穿巴西东南部的经济发达地区,连接多个主要城市。该工程投资预算200亿美元,设计时速350公里,预计年旅客流量3200万人次。中国铁建曾参与该条高铁首次竞标,目前仍保持与当地合作伙伴的沟通,积极跟踪该项目。

罗德里戈·马亚表示,非常感谢中国铁建在巴西发展项目,愿与中国铁建一道继续加强基础设施领域合作。他希望借助此次访问,更多地了解中方企业对高铁项目的看法,并就巴西高铁建设情况提出具体问题。

巴西众议院交通委员会第三副主席雅伊梅·马丁斯表示,巴西高铁项目是非常好的基建项目,十分欢迎中国铁建继续关注和参与该项目建设。



孟凤朝会见巴西众议院交委会主席马亚一行。图为孟凤朝董事长会见巴西客人。刘建国 摄

适应变化创新 扎根区域市场

房地产集团推进项目公司向城市公司管控模式转变

集训项目主管 夯实管理基础

电气化局集团推进“四电”工艺质量标准化建设

本报太原11月20日讯(记者赵守民 孙秀芬)“面对项目管理难度不断加大,管理创新步伐不断加快的趋势,作为科技含量高、专业性强的电气化工程项目,如何提升和完善‘四电’集成的创新及标准化建设水平,如何实现低成本竞争、高品质管理?”11月5日,电气化局集团在太原召开项目管理现场会,再次吹响夯实项目管理基础的奋进号角。

该集团董事长、党委书记王汉林,总经理郑斌与110多位项目管理者,通过现场观摩、总结经验与典型引路的方式,围绕提高“四电”集成质量,提升工艺水平,选准用好项目经理,推进项目信息化建设重点工作,制定具体措施。

电气化局集团作为“四电”系统集成的总承包商,针对不同专业、不同技术之间的协同问题,以及技术资源、内外系统之间的接口匹配问题,创新工作模

式,制定了《四电系统集成接口管理准则》、《四电系统联调联试办法》、《施工标准化手册》等标准化管理体系,并将其与施工组织设计有机衔接,在实践中不断完善优化。

强化工艺标准是实现项目质量管理的关键,该集团将技术创新的着力点放在加强“四电”集成、城市轨道交通、新能源环保、输变电工程等方面,通过加大科研投入、加强科研开发,推广“五小”创新成果,构建一支以技术人员为主导,以职工群众为基础的 innovation 队伍,以创新成效与工资收入挂钩、与评先晋级挂钩,积极推进科技成果的应用,促进项目施工水平提高,不断推动工艺创新和技术进步。

项目经理是项目管理成败的核心。该集团提出了选用项目经理的“四条标准”,培训项目经理队伍,加强岗位竞争,选贤择优聘用人才,同时,还科学界定项目经理的责权利,制定了强化激励与约束并重的考核机制。

中国铁建首家财务共享服务中心上线运行

本报西安11月20日讯(通讯员李治明 郭宇柱 记者边均安)11月18日,十七局集团“财务共享服务中心”正式上线,标志着中国铁建首家,同时也是国内建筑企业首家全国性的“财务共享服务中心”正式上线运行。

“财务共享服务中心”是基于互联网技术、云计算技术、移动应用技术和电子商务平台等,通过构建集中管控平台满足企业管理需要的一种

现代化管理模式。

十七局集团副总经理兼总会计师宋志宏介绍说,“财务共享服务中心”将有效解决企业生产规模庞大、业务板块多元、工作效率低下和内部管控乏力等问题,实现管控风险、降低成本、提升效率、整合资源等目标。

据统计,“财务共享服务中心”目前已纳入核算单位680个,上线率95.37%;集中管控银行账户801个,管控率95.36%;集中核算人员150名,

完成了需要700名会计核算人员的工作量。

2012年12月7日,中国铁建启动“财务共享服务中心”试点工作;2013年6月20日,试点单位——十七局集团二公司“财务共享服务中心”挂牌成立;7月以来,十七局集团各成员单位、工程项目陆续被纳入到共享服务中心。同时,系统调试优化、人员设备配置、各种问题分析整改以及相关培训教育等,为全上线奠定了坚实基础。

二十三局集团收购达州设计研究院

本报达州11月20日讯(记者官国强 蔡崇金 通讯员马鹏飞)11月13日,二十三局集团公司成功收购四川省达州建筑设计研究院。这是该集团公司调整产业结构、加快转型升级,走施工设计一体化道路迈出的又一重要步伐。

2012年7月,新一届领导班子组建后,二十三局集团提出“坚定不移

地进行结构调整、坚定不移地搞好海外经营、坚定不移地实施低成本扩张”的发展战略,注册成立了生态环

境设计研究院有限公司,并在短时间内拿到20亿元订单;在与四川省政府、达州市政府反复磋商基础上,于上周与达州市政府正式签订了收购达州市建筑设计研究院和致力咨询公司的协议。此次收购将形成优势互补,

在施工设计一体化的道路上,形成规模效益,具有重要的战略意义。

据悉,达州建筑设计研究院是市属建筑设计研究院,拥有建筑工程设计甲级、工程勘察乙级、规划设计乙级等资质,下设6个建筑设计所,1个造价咨询所,1个勘察设计院,1个室内装饰设计院,具有高级技术职称、注册建筑师、一级注册结构工程师等优秀人才22人。

信用评价“七连冠” 秦巴山区美名传

本报安康11月20日讯(通讯员刘斌斌 记者庞曙光)二十局集团西康二线指挥部在施工单位中以安全质量为抓手,全面推行精细化管理,在业主信用评价中勇夺“七连冠”,日前获得公司80万元重奖。

全长13.73公里的西康二线铁路4标段,因线路多处与襄渝、襄渝二线、阳安铁路等既有有线交叉,并

行,安全管理难度极大。指挥部采取优化方案、明确职责、加强防护等有效措施,掌握安全主动权,确保寇家沟特大跨桥跨既有、张岭隧道等重点工程安全、质量、工期可控。他们还通过将安全质量考核结果与绩效工资挂钩的方式,激发员工的工作热情,创造了上场4年安全零事故的纪录。

为持续推行项目精益化管理,他们坚持召开月成本专题会,分析整体成本情况,查找“瓶颈”问题,寻求创效捷径;端起“大盘子”,项目部每半年进行一次总成本核算,各工程队定期进行分总成本及盈亏状况,深入挖掘成本增大原因,及时调整管理思路,制定解决对策,责任成本管理取得了良好效果。

今日视点

责任源于信任

眼下,大家都在谈“责任”,工作干好了,是因为责任心强;工作没干好,查找问题的根源还在责任。但真正的责任源于何处?我认为强烈的责任意识,恒久的责任心,在于信任,在于企业对员工、上级对下级、接受任务与完成工作中的彼此信任。

新光集团董事长周晓光是一位履职十年的全国人大代表,他自己设立了“全国人大代表联系点”,每天接待几批来访者,为基层群众反映诉求并解决了很多问题。他说:“做人大代表这些年,体会最深的就是身上的责任,而这份责任的背后是老百姓对你的

信任,这种信任是非常宝贵的。”可见,信任在与人相处、工作推进中多么重要。

信任,代表公信力,会产生一种无形的责任,一种无形的动力。倘若任而不信或信而不任,则会产生隔阂,形成消极抵触情绪,进而让执行力大打折扣,这种负面作用,都是社会进步发展中一种资源的损失和浪费。如果说在台上发号施令貌似“巨人”,而一言一行经不起群众的“品头论足”,这种言行中的“矮子”,群众对其自然没有信任可言。

习近平强调:“打铁还需自身硬。”李

克强直言:“喊破嗓子不如甩开膀子。”自身不硬,不见开膀子带领群众干,干给群众看,何以体现责任,又何以让群众爱岗敬业、尽职尽责?一些无视群众利益和企业利益的做法,最终会使群众失去对单位持续的责任感。

信任是双向的,但报还在管理者。一个单位如果对群众负责,一个管理者如果对群众报以信任,按法循规办事,群众自然会把自己当“牛”干,自然就会把单位当“家”经营,工作中自然就会比领导的要求做得更好、更优秀。工作是靠基层干的,是

蔡庆荣

靠群众干的,多一些信任度,多一些舒适度,多一些满意度,这背后,就是无限的责任,就是一个单位、一个企业“百尺竿头更进一步”的动力之源。

信任,是一种公心,是一种宽容,是一种厚德,更是赢得民心、赢得信任。在“触及利益往往比触及灵魂还难”、人情趋淡的今天,坚守诚信显得格外珍贵,在感情交往中多一份信任,在工作中多一份信任,在上下级、领导者与被领导者之间多一份信任,这是任何刚性的管理手段、管理制度都无法替代的。

中国铁建董事在安哥拉考察调研

本报安哥拉罗安达11月20日讯(通讯员贾志宏)11月8日至15日,中国铁建副董事长、党委副书记、工会主席彭树贵,独立非执行董事吴太石、魏伟峰,与董事会秘书余兴喜、董事会秘书局负责同志一道,对安哥拉海外项目进行了考察调研。

调研组前往施工一线,考察了中国铁建安哥拉分公司、十三局集团安哥拉分公司、十七局集团安哥拉项目部、二十局集团安哥拉国际公司和安哥拉工程指挥部等在安单位,并召集中国铁建系统各在安单位负责人进行了座谈,听取了在安市场开拓及在建项目情况。各单位还就进一步开发安哥拉市场、加强内部协调、发挥中国铁建品牌优势等提出了意见和建议。外部董事就深度研究开发安哥拉市场,完善内部合作模式,搭建投融资平台,抓好项目建设,强化海外项目风险管控等方面,提出了具体的意见和建议。

彭树贵对各单位在安哥拉市场所取得的成绩给予了充分肯定,并要求各单位认真领会、落实董事们提出的意见和建议。他强调:一是要努力提高海外市场的总包能力和水平,安哥拉分公司要提升综合协调能力,建立严密、规范的责任体系,充分发挥好各单位的专业特色和优势;二是建立健全海外市场的管理体制和机制,形成合力开拓市场;三是合理构筑海外市场的设备物资支持平台,统筹规划,集中采购供应设备物资;四是积极拓展海外市场产业板块和经营范围,坚持“一业为主,多元发展”;五是培养引进海外市场所需各类人才;六是切实做好海外市场的各项在建工程,树立良好企业形象;七是因地制宜搞好海外项目“三线”建设,让中国铁建海外员工“体面劳动,尊严生活”。

中俄嘉宾考察参观牡绥铁路

本报绥芬河11月20日讯(通讯员杨霜)11月13日下午,黑龙江省政府党组成员张秋阳,俄罗斯远东铁路局第一副局长戈拉季林等20多位中外嘉宾参观考察了二十三局集团二公司牡绥铁路扩能改造工程。

他们先后深入绥芬河铁路站场、站房基础工程、北场化肥换装车、红花岭隧道等重点建设项目,被工地规范有序的现场管理、内外兼美的工程质量、热火朝天的施工场面所吸引。

绥新双线电气化铁路全长144公里,设计时速200公里,建成通车后牡丹江到绥芬河只需40分钟,铁路过货能力将由现在的1200万吨提升到3300万吨。

当他们来到建筑面积4398平方米的铁路北场化肥换装车施工现场时,施工负责人告诉大家,库房内设有标准轨和宽轨线路各一条,明年底投入使用后,中俄铁路货物列车可直接进入库内换装。

戈拉季林表示,绥芬河口岸—格罗捷阔沃之间的过货量有了很大提高,俄罗斯远东铁路局大力支持绥芬河口岸扩能改造,并将和中方一道,用不懈努力实现铁路口岸年过货1000万吨的任务目标。

中非建设和港航局集团签订加纳海岸防护分包合同

本报珠海11月20日讯(通讯员邵靓杰 周宏威)11月11日,中非建设和港航局集团正式签订加纳海岸防护项目分包合同,实现了港航局集团海外项目零的突破,吹响了进军海外水工市场的集结号。

加纳 Amanful Kumah 海岸防护项目按EPC(设计施工总承包)模式实施,总价包干,合同工期36个月。主要建设内容包括15座长度不等的丁坝,总长约3877米;75万平方米的吹填造陆工程,总吹填量为274万方;100米斜坡式抛石护岸;34000平方米绿化工程。

港航局集团是中国铁建系统内唯一的水工专业集团,紧扣“经营若水、合作为尊”的经营理念,和系统内三大海外经营窗口公司以及兄弟公司形成了良好的合作关系,并在海外水工市场的经营中取得了突破。