

# 老孟的账本

朱国 王崇燕

最精的菜贩也别想从他这儿占便宜。”晋宁项目经理夏淑凯一直这样评价老孟。因为除了登记就餐人数,老孟的账本上还记着每天市场上蔬菜肉禽的价格,买人的胡萝卜、大白菜、大葱、纯排、五花肉等全部要过磅公示,菜单一周制定一次,按周循环,按照时令调整,确保员工们能吃好又实惠。

“云南这个地方四季如春,但食材还是有季节性的,一种蔬菜肉类大量上市,它的价格肯定便宜,这时候你去挑才能挑

到便宜又新鲜的食材。”老孟买菜有自己的心得,如果把他每天记下的菜价连成一条线,那就是一幅地道的“股票曲线图”,而他就像一个“操盘手”,什么时候该买什么菜他一清二楚。夏季是员工们的最爱,这个季节的无限菠萝不但便宜而且香甜,是食堂里每天必上的饭后水果。

除此之外,老孟的账本上还有特殊的一栏,上面写满了员工们对食堂的建议。据悉,如今在晋宁食堂统一采用的圆桌式就餐就源自一条建议,老孟指着账

本上的一行小字说:“当初那位同志说食堂采用分餐制没有‘家’的感觉,后来我一琢磨,就把分餐改成了桌餐,我让厨师用小盘儿装菜,增加菜样儿,这样就避免了同志们胃口不一造成浪费,大家围着圆桌吃饭,这‘家’的感觉就不出来了。”

“管食堂是个良心活儿,每天的餐标就在那里,做多了浪费对不起公司,做少了难吃对不起员工,所以还得有颗细心才行!”

老孟叫孟庆顺,是十六局集团四公司昆明指挥部一名普通的食堂管理员。

“输人不输阵”,是南方沿海一带的口头语。意思是再差也要竭尽全力,不能被人看不起。作为一个潮州农家出身的青年,沈炜东把这句话当做人生的座右铭。

10年来,沈炜东自强不息,中专文化的他丝毫不服输的精神,不仅完成了本科学历,获得市政注册一级建造师资格,而且取得了1项国家专利,2项工法工艺达国际、国内先进水平,还多次攻克地铁施工的世界性难题,成为了地铁领域的专家型人才。

2003年,刚参加工作,沈炜东来到渝怀铁路罗家寨隧道工程项目。那是湘西深山,地处偏远,环境艰苦,好多新员工都离开了。沈炜东留了下来,全力投入到学习实践中。

2007年,二十五局集团中标广州地铁如意坊站土建工程。这是该集团的首个地铁项目,建筑面积是普通车站的两倍,基坑深度达11层楼高。由于邻近珠江,地质条件复杂恶劣,再加上周边建筑密集,施工难度相当大,很多老专家都望而却步。初生牛犊不怕虎,沈炜东主动请缨,担任项目总工,开始崭露头角。

施工中,如果采用传统的冲抓成槽工艺,就难以达到地质和工期要求。沈炜东进行深入的地质考察和成本比较后,力排众议,大胆采用BC36型槽机方案进行施工。然而,好事多磨,起初槽机在如意坊站水土不服。由于地层粉质黏土和粉质泥砂岩黏性太大,铁轮在掘进中打滑,需要人工除泥才能继续施工,效率比老办法还低。

高价钱买回来的设备不灵光。面对各种非议和怀疑,沈炜东的牛脾气上来了,难题一天不解决,就一天不睡觉。他每天除了查阅资料,就是在现场摸索试验。第一天熬了通宵,洗把脸又来到槽机前。天又黑了,同事们拉他去睡觉,他都不为所动。直到第三天上午,沈炜东带着兴奋的叫喊:“找到了,找到了!”大家纷纷围拢过来。他示意在槽机上钻几个孔,问题果然得到解决。槽机进入正常施工,效率明显提高。现场响起了雷鸣般的掌声,大家都被他的精神所感染。

凭着这股干劲和韧性,沈炜东不仅完成了如意坊地铁站的施工,而且不断钻研,1项工艺获得了国家发明专利;1项关键技术达到国际先进水平,形成了中国铁建优秀工法;1项关键技术达到国内先进水平,形成了铁道建设工程部级工法;1项工法获得中国铁建优秀工法二等奖。别人眼里的硬骨头,却让沈炜东硕果累累。

2011年6月,沈炜东又奔赴长沙地铁项目担任技术负责人,负责编写施工方案和负责盾构施工。这是一项全新的挑战。因为这是二十五局集团首个盾构项目,没有经验可循,只能自己摸索迅速掌握盾构施工。更重要的是,标段穿越长沙最繁华的市中心,地面高楼林立,地下土质松软,施工难度特别大。尤其是穿越长沙火车站和京广大动脉,关系到成千上万旅客的安全。到底行不行,大家心中没底,业主单位更是心存疑虑,随时准备清退这支地铁新军。

为此,项目成立了“先锋号”盾构青年突击队。沈炜东也憋足一口气,和青年突击队员大雨小干、小雨大干、不下雨拼命干。仅用时3个月,就顺利贯通一个区间。特别是盾构成功2次下穿京广铁路



沈炜东检查盾构台车机头

## 地铁科技攻关的尖兵

戴军武 陈紫洪

和每日接发288列车的特等站长沙火车站,这些都获得了业内的高度评价。

2号线完工后,沈炜东转战长沙地铁1号线,担任项目常务副经理。该标段处于地质断裂带,交错分布有富水砂卵石层、黏土层等不良地质,要同时下穿京广大动脉和湘中立交桥桩基群,最大风险区段长750米,被业内称为“最难盾构区间”。

为保证不出现地面沉降塌陷,整个穿越区域共设置数十个地表沉降监测点,沈炜东和队员们每隔一小时就对地面进行沉降监测。为此,沈炜东连续10多天睡在立交桥下的工棚内。经过43个日夜的连续奋战,2台盾构机先后成功完成穿越京广铁路、湘中立交桥最高风险段。以桥墩间沉降远远小于8毫米允许安全沉降的2.8毫米,创造了地铁穿越重要构筑物的新纪录,赢得了业主和地方的高度评价。团长沈炜东专程前来学习考察,并授予“雷锋号”青年突击队荣誉。

就是靠这种精神,沈炜东与大家一起刷新了一项项纪录,创造了一个个佳绩。为此,组织上先后授予他中国铁建“青年安全生产先进个人”、“十大青年技术能手”,“广东青年五四奖章”提名奖等荣誉。



## 讲好铁建故事 传播“九种文化”

日前,中国铁建国际集团应邀参加北京交通大学第五届国际文化节,来自80多个国家的留学生和部分国家的外交官参与了这次盛会。

国际集团借国际文化节的契机,为“讲好铁建故事,传播‘九种文化’”,精心挑选图片,制作展板,设计展台,以最直观的图片展示向大家介绍中国铁建在全世界的精品工程和项目。

张大学 摄



## 十八局集团一公司注重与民沟通

### 工作做到“家” 施工不添“堵”

本报讯(通讯员李朋)由十八局集团一公司承建的青岛地铁二号线三大车站在全面展开施工后,生产过程中产生的扬尘、噪音和振动等不良环境影响较以往也不可避免地大幅增加。为了使附近居民尽早了解施工最新进展,求得他们的谅解与支持,并提前做好相应防范举措,该项目部及时组建宣讲小组,带着真诚的“歉意”以及精心准备的毛巾、水杯等小礼物挨户地走访了施工沿线各小区的住户们,将前期准备工作切实做到“家”。

施工情况有变,首先告知附近居民已经成了该项目部和和谐文明施工的一项固有制度。进场之初,项目部党工委即成立工作组,全面摸排了可能遭受施工影响的住户,详细了解掌握了他们的联系方式、家庭成员构成、身体健康状况等基本信息。每有工序调整,项目部都要在第一时间以亲自走访、打电话或发短信的形式将情况有针对性地告知居民朋友们,建议能够。

时值冬日,十二局集团电气化公司津秦客专滨海站津滨枢纽项目施工现场已是寒风阵阵。但走进他们的施工驻地,眼前立刻一亮,整洁美观的板房建筑建了一片生活区。室外虽冷风阵阵,室内却温暖如春。小区设计得别致而方便,工作区、生活区、活动室彼此相连,却又互不干扰。步入间间宿舍,仿佛走进了军营——整洁而统一。项目部投入资金统一为员工配备宽敞的办公室、整洁的宿舍、飘香的食堂、工地书屋、洗衣房、篮球场、探亲房、独立浴室、水冲式厕所……一切与工作、学习、生活有关的设施应有尽有。

“建筑行业是个艰苦的行业,员工们一年忙到头,有家都不能回,非常辛苦。我们千方百计地配备各种软硬件设施,把‘家’建在项目,实行亲情化管理,在昔日一片荒芜的沼泽地上,打造出一处休闲舒适的职工温馨家园,就是为了激励员工把企业的事情当成自己家的事来管理,团结起来把‘家’里的事做得更好。”项目部领导向记者介绍说。

### 沼泽地上建家园

津秦客专滨海站位于塘沽海洋高新区内,是天津集铁路、城轨、公交等多种交通为一体的第二大枢纽,是十二局集团电气化公司搬迁天津后承接的“窗口”工程。工程上马时,地处津塘水网地带的滨海站工地周边,已经没有了可供选择的项目建

他们采取一些应对小措施,并听取、汇总他们的意见,及时改进施工方案。

针对部分居民提出的夜间施工噪音比白天大,一定程度上影响了休息质量的意见,项目部科学调整施工工序,将诸如打桩等噪音比较大的工序尽量安排在白天施工,浇筑混凝土等噪音相对小的流程安排在晚上进行,同时在不影响整体工期的前提下,最大限度地压缩夜间施工时间。由于大型渣土车辆的频繁出入,一些居民抱怨出行更加不便,为了减轻地铁施工对城市原本就拥挤的交通所造成的负面影响,项目部实施交叉作业、交通分流,严禁渣土车等大型作业车辆在上下班等城市车流高峰期开展施工作业,确保不与市民“抢路”。

根据青岛市“海风大,易扬尘”的地理气候特点,项目部严格实施围挡设立、材料堆放、残土拉运等标准化措施,每天都安排专职人员对施工现场进行渣土覆盖和洒水降尘。渣土运输车辆出场前,也必

先用车辆清洗装置进行全身清洗,确保“净身出厂”。每辆渣土运输车的车厢也都在原来的基础上加高20厘米,其中拉载的渣土都要用土工布蒙盖严实,以防渣土洒落途中,并加大现场冲洗力度,尽量不给城市添脏、添乱,而且有效防止了因施工引起的扬尘飘落到空中产生雾霾的现象。

工作做到“家”,施工不添堵。由于沟通到位,落实有力,项目部在管迁、绿迁以及管理占地等施工前期准备工作方面面临巨大压力的情况下,取得了当地相关部门、群众的大力支持,全线第一家完成征地拆迁任务,最早展开全面施工,开工至今尚未发生一起阻工事件,为施工建设营造了宽松的外部环境。种种举措还帮助企业树立了重环保、负责任的良好外部形象,被业主直接推荐参与到青岛市青银高速公路收费站迁移及拓宽工程的竞标,并一举中标02标段,使一公司在青岛市场实现了以干促揽的滚动式发展。

## 温馨港湾 快乐家园

——十二局集团电气化公司津滨枢纽项目打造“家”文化

王云平 杨茂森

家用地。怎么办?项目部发扬艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统,经多方考察、反复测算,请示建指批准,驻地建设最终选定了距离工地不足1公里、总面积达9350平方米的一片沼泽地。

然而,沼泽地里杂草丛生、淤泥没膝。项目部组织施工技术人员反复进行现场研讨,采取了清除淤泥、用白灰沙石换填的办法,保证了驻地地基的牢固,保证了“职工之家”建设的高标准、高质量。住房搭建完成后,职工公寓严格按建安标准配置,除配备了全套卧具、洗漱用具以外,还安装了空调、电视、饮水机等设施。为了丰富员工的业余文化生活,规划建设了体育、文化娱乐活动场地。为了方便员工家属来工地探亲,专门设置了亲属房、夫妻房。整个营区栽树种草全面绿化美化,创造了舒适的生活工作环境。建设完成的宽阔的项目驻地,除为本项目员工提供良好服务,满足学习娱乐等需求以外,工程甲方的部分附属单位、配

合施工的兄弟队伍也都纷纷找上门,甚至动用各种关系租住了进来。如今,进入津秦客专滨海站建设工地,首先呈现在您眼前的就是能容纳千人,集办公会议、住宿餐饮、培训学习和休闲娱乐于一身的多功能“小区”。她已成了滨海枢纽建设工地一道最为亮丽的风景,成了公司在天津的窗口。

### 人性化管理创效益

公司总经理助理、津滨枢纽项目经理冯成刚,是一个工作好较真、敢碰硬、讲实干,又有菩萨心肠的人。他坚信只有向管理要效益,才能确保项目的发展之树常青;而管理上,只有刚性化与人性化兼收并蓄、恰当运用,才能收到最佳成效。

在内部职工管理上,极力营造轻松和谐的工作生活氛围。项目领导作风民主,态度亲和,与员工平等相处,时时、处处、事事体现着友爱和尊重;在外部劳务管理上,坚持严管善待、一视同仁。劳务工资从不拖欠,劳保防护用品发放从不吝啬。每到节假日,总不忘送上猪肉、羊肉、时令水果等表示慰问。兄弟般的体贴关怀也是生产力,也是经济效益。农民工们热爱项目如爱家,把工作看成自家事。施工会战时,自觉义务加班加点的劳务工,各工队不断出现,越来越多。今年三季度,仅工地电缆头及废旧物资统一回收一项,员工们就为项目“捡回”经济效益十多万元。

## 十七局集团一公司

### 上好德育课 “内涵”促“塑形”

本报讯(通讯员罗平政)近日,十七局集团一公司贵安项目部举办了礼仪培训,通过听讲座、看视频等方式,教育员工树立积极的态度,正确认识企业礼仪的基本内涵和重要作用,提高干部职工的文明素养。

在一公司,“以德为先”是选人、用人的先决条件,礼仪品德不仅是新进员工的第一堂课,也是公司考核评价员工的首要标准。该公司在坚持“有德有才,破格重用;有德无才,培养使用;有才无德,限制录用”用人准则的同时,加大日常德育的培训力度,利用网络平台共享

礼仪讲座课件和视频,把德育内容融入到员工年度学习计划当中,用德育为员工“塑形”。

此外,该公司紧盯形势,不断丰富德育内容,标准化建设、廉洁从业、企业文化等陆续被纳入教育培训范畴,营造了全员勤于学习、善于学习的良好氛围,为公司发展积蓄后劲。该公司在为员工提素的过程中,收获颇丰,连续8年保持了“山西省省级文明单位”和“市级文明单位标兵”称号,2人获得集团第一届“十佳道德模范”称号。

发了党员干部的工作热情和奉献精神。党组织的战斗性,离不开领导干部的表率作用。项目上场之初,正值寒冬腊月,项目班子成员带领员工冒着零下20多摄氏度的低温,顶着凛冽的寒风进场安家。他们一面抢修施工便道、架设高压电线,进行施工作业面布局,一面找业主和建指汇报沟通。仅用6天就完成了现场勘查和施工图纸的审核、技术交底、方案优化、安全质量管控、措施制定等工作;仅用8天就完成了各种机械设备的调运进场、物资材料的筹集就位;开工仅20天,就以科学的组织管理、规范的操作工艺、文明的施工现场,受到了建设单位的赞扬。在“家和万事兴”的“家”文化引领下,项目部所有员工,用感恩的心,深深的情,凝心聚力促进项目顺利进行。日前,十二局集团电气化公司津秦客专滨海站津滨枢纽机电安装工程顺利通过验收,并获得验收组各方专家的一致赞誉。

### 创先争优促进施工

项目党支部书记许可芝,是一位有着三十多年党龄的老同志。在项目党建工作中,他坚持以工程施工的难点、热点作为党支部创先争优活动的重点,做到了创优目标与施工任务同向,党建活动与施工管理同步。党支部把“党旗工程”责任区作为发挥党员先进性的主阵地,设立了“项目管理创优岗”、“科技创新攻关岗”等党员岗位,激励党员在本职岗位上创先争优,极大激