

激越挑战扬锐气

——十二局集团三公司重难点工程攻坚侧记

■冯学亮



建成通车的合肥阜北路高架桥主桥成为合肥市一道亮丽风景

2013年,施工生产任务面临前所未有挑战的十二局集团三公司,历经了春播夏耕艰辛之后,频频收获金秋硕果。一项项备受各方关注的重难点工程相继被突破,各项节点目标安全、优质、按期完成。永不屈服的三公司人在严峻的挑战面前,用勇往直前的昂扬之气,再次演绎出“来之能战,战之能胜”的攻坚劲旅风范。

截至10月底,三公司完成施工产值达到65.9亿元,再创历史新高。其中,隧道施工和铺架施工凸显出专业优势,有16座隧道先后贯通,隧道成洞率达到30公里以上,桥梁架设达到1963孔,铺架达到215公里。

承载压力

在建隧道69座,130多个掌子面同时施工,攻坚难度之大前所未有;在手铺架施工任务达600公里以上,铺架线路之长、管理跨度之大前所未有。

铁腕管控

划分出实施重点管控项目,排列出各重点项目控制性工程总体节点推进计划,建立重难点工程预警机制。

2013年,十二局集团三公司不但施工规模达到历史新高,而且重难点、高风险项目云集。在建隧道69座,130多个掌子面同时施工,以雅康高速公路二郎山隧道、和输高速公路康家楼隧道、大西客专上百隧道及干庆隧道、拉日铁路康萨村隧道、宝兰客专渭河隧道、西成客专朝阳隧道、山西引水隧洞、三南铁路南平隧道等为代表的一大批长大、复杂地质隧道,攻坚难度之大前所未有。山西中南部铁路通道、渝涪二线铺架进入攻坚施工,宁安铁路、贵广客专、锡二铁路、呼准铁路、重庆长化等铺架全面展开,在手铺架施工任务达600公里以上,铺架线路之长、

管理跨度之大前所未有。芜湖车站、安庆车站、呼准车站等铁路既有车站改,合肥涉铁跨越6条铁路既有有线以及六六项目高墩大跨刚构桥、郑徐客专11跨连续梁、西成客专节段拼装梁等一大批高难度、技术复杂的桥梁高风险施工也是前所未有。

一项项重难点工程构成的施工任务空前繁重、安全形势空前严峻,把三公司推入最富挑战性的一年。早在今年年初,以董事长梁彬彬、总经理陈志高为首的公司决策层,在审慎分析2013年施工生产局面时,就敏感地察觉到,全新的形势将使施工任务如泰山压顶般扑面而来。因此,从战略战术上科学布

局,精细谋局,顶住压力,重拳出击,全力以赴打一场重难点工程攻坚战,成为三公司2013年应对各种艰难复杂挑战的必然选择。

“管理重心下移,管控关口前移”,这是三公司发起重难点工程战役强劲攻势,确保实现“保平稳、提效益、促和谐”工作目标的总纲。今年以来,他们以开展项目管理年活动为主线,采取一系列刚性举措,不断加强重点工程施工工期履约、安全生产、质量达标、收益落实、信誉评价、风险防范“六项受控能力”提升砝码,驱动公司、工程项目两级在强力推进重难点工程攻坚战中高强度运转。

他们抓住提升重难点工程项目受控能力的龙头,突出目标管理和问题管理,建立重难点工程预警机制。对进度滞后、工序失衡、业主告急项目及时发出警报,促进相关项目上足生产要素,做好施工组织工作,严格防止常项目演变成受关注项目、普通项目演变成冒烟火项目。强化考核成为三公司撬动工程项目主体责任落实的杠杆,他们不仅实行新上项目经理对工期履约、安全生产、质量达标、收益落实、信誉评价以及风险防范“六大指标”承诺制度,还坚持对在建项目“六大指标”进行季末综合考核。今年以来,先后3次下

发季度考核情况通报,对顽强拼搏完成重大节点目标、为企业赢得信誉的项目实施了表彰奖励,而对项目施工生产组织不力的4个项目主要管理者进行了调整。

强化公司机关服务督导基层一线职能,对重难点工程攻坚发挥了重要作用。公司安全检查、成本督察、财务检查和执法监察力度不断加大。同时,公司党群工作强化融入服务,通过开展党员先锋岗、青年安全监督岗、职工合理化建议等活动,以及在公司网站、《先锋报》开辟专栏,开展企业形势系列专题宣传教育,加大先进典型宣传力度,为重难点工程攻坚提供了充足的动力。

走出去海阔天空

一夜之间,宾馆消失了,原有的生活秩序也被打乱了,但人心不能散,旗帜不能丢。走出去,拓展新空间。

到过西宁的人都知道,出了火车站,对面就是十七局集团二公司西宁铁建宾馆。曾经的辉煌给宾馆增加了太多的厚重。

在修建青藏铁路一期、二期工程时,作为铁路物资中转站和后勤保障基地,西宁铁建宾馆接待过许多铁道兵的领导和战士。随着青藏铁路建设硝烟的散去,它成为十七局集团的一个家属基地,成为企业在西部的一个窗口。多年来,在西宁宾馆上班的人收入虽然不高,但相比流动的施工人员,日子过得还算滋润和安逸。

一夜之间,宾馆消失了,原有的生活秩序也被打乱。一段时间,不少人有些不知所措。

面对躁动不安的职工,作为经理的霍红亮深知肩上担子的重量。公司领导的嘱托时刻在耳边响起,采取有力措施,确保队伍的稳定,保住企业在高原上的这扇“窗口”。

霍红亮向我们讲述了当时的情形:那个时候,保稳定在全国都是一件大事。在西宁,更是一件政治任务,也是配合地方政府应尽的社会责任。

越是在困难时期,党组织的战斗堡垒和党员的模范作用越要发挥充分。领导班子统一思想后,立即召开职工大会进行大讨论,集思广益,确定发展思路与对策,定位西宁铁建宾馆的未来走向。

真理越辩越明,最终达成共识:西宁铁建宾馆不能就此停止发展的脚步,人心不能散,旗帜不能丢,要立足高原,密切关注、跟踪新宾馆经营场所建设,让富余人员进军施工领域。采取宾馆业与施工两条腿走路,经营多元化,拓展新空间。

作为宾馆经理的霍红亮,刚过不惑之年,以敢为天下先的气魄和雷厉风行、从不屈服的胆识,抓住西部大开发新的浪潮,带领西宁铁建宾馆走上了二次创业的新征程。

依靠上级的指导与支持,他们精诚团结,内强素质,外盯市场,依托驻守在高原的地域优势,利用多年来积累的良好人脉关系与品牌信誉,2011年底承揽到1000余万元的青藏铁路唐古拉山越岭地段病害治理工程,掘到第一桶金,迈出了走向市场的第一步。

凭借高寒缺氧条件下的不俗表现,他们用过硬的产品质量感动了业主,2012年9月又承揽到青藏铁路风火山路基病害治理工程,初步实现了滚动发展。

为了加快转型,他们积极学习新知识,适应新环境。在青藏铁路病害治理中,面对海拔5072米的唐古拉山等困难,为修建青藏铁路已在唐古拉山奋战了5年的霍红亮深深知道,面对青藏高原的艰苦与环境的恶劣,必须超前做好队伍选择和后勤保障,从人员、设备到物资、生活等,都要超前做好准备,实现优质、高效、平安。在抗高寒、斗缺氧中,他们按期完成任务,得到业主好评。

随着兰新铁路第二双线的上马,他们敏锐感到机会又来了,经过努力,在紧俏口拿到兰新铁路第二双线甘青段盖板工程一标工程,合同价1391万元,赢得更广阔的生存空间。短短2年,先后承揽了3项工程,从原来宾馆服务业年产值210多万元攀升到几千万元,不但让原来铁建宾馆员工的收入大幅提升,还为二公司的发展贡献出更多的力量,员工对“走出去海阔天空”有了更深地理解。

高原上闯出一片天

——十七局集团二公司西宁铁建宾馆转型发展侧记

■齐晓赛 张仕峰 官磊



盖板生产流水线

十七局集团兰新盖板厂属于兰新铁路第二双线盖板一标,主要负责西宁指挥部管区的RPC盖板生产与运输任务。

每天清晨,当东方露出鱼肚白,工人们已经开始了忙碌,有的在往料仓卸料,有的在拌和站前备料,装载机在指挥下来回穿梭。

从原材料进入拌和站开始,每盘混凝土要在30分钟内成型,每个环节都有具体时间和技术要求。如石英砂、钢纤维要先搅拌4分钟,掺合料和水泥加入后要再干搅拌2分钟,最后加水 and 外加剂搅拌4分钟,出料后根据生产的盖板型号先称重,然后料

人模、抹平、振动。产品初养前静停6小时后在初养室连续蒸养24小时,温度控制在40±5摄氏度。脱模后半成品在终养室连续蒸养48小时,温度控制在80±5摄氏度。养护结束后在18摄氏度以上温度条件下覆盖洒水自然养护7天,即可将成品运至存板区。产品堆码运往施工现场也有相应的规定。这些工作流程已熟记在工人、管理人员的脑海里。

霍红亮说,为确保质量,盖板厂建立健全环保、质量保证体系,在日常工作中开展“加强质量意识,端正质量态度,规范质量行为,树立质量风气”活动,落实在作业的每个环节,推出质量监督卡制度。

材料是否合格、称量是否准确、振动是否均匀、在初养架上放置模具是否水平、叉车端运时是否倾斜、初养脱模后放在终养架上每层是否均匀放上垫块等,成为技术人员检查的重点。同时现场管理、试验、技术人员跟班旁站,处理施工中的问题。

盖板厂在标准化、精细化管理上得到甘青公司西宁指的好评,获得数十万元和一块绿牌奖励。用在工地上的盖板被前来检查的铁路工管中心领导表扬,要求全线生产单位向十七局集团学习。他们先后迎来多家单位前来参观、订货,在手盖板任务突破36万平方米。

李小龙,一名20多岁的小伙子。既是质检员,又当试验员。冬季留守缺人,他毛遂自荐留了下来,在万家团圆的春节,独自在离家千里的高原与寂寞和荒凉为伴。还有试验员刘晓峰,物资材料也负责,每天统计好材料出入库情况,提前提出材料计划。计划部长伏旺记,试验室主任杨效前,材料员李鹏、资料员杨晓芳等人,立足岗位,主动工作,为项目发展贡献了自己的一份力量。

“勤学苦练,增强本领,服从调动,雷厉风行”,“爱岗敬业,看重责任,求真务实,诚实守信”,“吃苦耐劳,

淡薄名利,遵纪守法,举止文明”,“精打细算,增效节能”等等,无一不折射出铁建宾馆人的精神境界,上下形成了一股奋发向上的合力。目前,他们不仅完成了青藏铁路两项病害治理任务,而且熟练掌握了RPC盖板生产技术,填补了企业的一项施工空白。

市场拓展没有终点。当兰新铁路第二双线盖板一标任务即将结束时,他们依托成熟的技术和过硬的产品质量,开始向宝兰客专市场挺进。据初步统计,2013年已签订RPC盖板和正在谈判的盖板生产任务超过8000万元(已签订5000万元)。

“凝聚人心绘宏图,团结奋进抒壮志”,这句话写在工厂办公区的墙上,更刻在西宁铁建宾馆人的心中,落在他们的行动上。

迸发能量

合肥涉铁高架桥工程、大西客专千庆隧道……一项项重难点工程项目打造出新的亮点,骄人战绩为提升企业良好社会形象和信誉续写新的篇章。

合肥涉铁高架桥工程跨越合武绕行下行线、合九引入线等6条运营铁路线。受既有线行车密度较大的影响,这项晚开工5个月的工程只能在“天窗点”施工,施工难度在上海铁路局屈指可数,被业界誉为“在刀尖上舞蹈”。三公司建设者攻克种种施工“堡垒”,在11个月的时间里顺利完成了6次II级营业线封锁施工,295次III级营业线封锁施工,没有一次延点施工,没有一起安全事故,8月15日,提前半个月精彩完成“高难度动作”,安全实现工期目标。安徽上铁地方铁路开发有限公司、合肥市重点管理局纷纷发来贺电,盛赞“建设者以超凡的能力化解风险,体现了十二局集团是一支战斗力强的施工劲旅”。

被称为在“地下泥潭”掘进的大西客专千庆隧道,作为全线重点控制性工程,成功攻克首列超断面、特长段落富水砂土复合地层隧道施工难题,于9月10日胜利贯通。

二广高速公路连怀段1标在关键控制性工程九华山特长隧道施工中,战胜隧道突水、突泥、塌方等安全风险,安全顺利完成隧道开挖任务,实现了业主阶段性工期目标,多项工程获广东省“标杆工程”称号;雅康高速公路二郎山隧道标准化建设、规范化施工获得当地政府和业主的高度赞赏,被树立为雅康高速标准化建设的样板和示范点;吉图珲项目率先完成临近既有线施工任务和隧道施工任务,主体工程全面完工,已经不需要组织冬季施工,被集团公司和局指挥部认定为施工快的项目,代表吉图珲客运专线VI标受检,以优异成绩助力集团公司在全线7家参建单位中,荣获沈阳铁路局上半年信用评价第一名;全长10016米的宝兰客专渭河隧道,为I级高风险隧道,被专家誉为“大断面的城市地铁”,9月10日隧道出口正式进洞施工,使这项全线头号重难点工程建设取得新的突破;9月12日,传来阳左高速公路ZB5标项目路基路面在全线率先通车的喜讯;三南铁路项目部强化管理力量,快速突破制约,9月28日在业主三季度考核中被评定为甲级,获得奖励28万元;左黎项目部被业主评为第一阶段“先进单位”,获得100万元的奖励,同时作为样板工程业主多次组织全线施工单位现场观摩学习。

作为三公司正在强力发育的铺架施工,更是凸显出高效、安全施工的良好势头。9月28日,中南通道隰县制梁场第1184片T梁浇筑顺利完成,为保证全线铺架施工起到了重要作用;中南通道铺架项目也进入开始应力放散工程施工阶段;中南通道架梁一项目部从成立初期每日架设4~6片梁提高到目前每日架设8~12片,创造了月架设200片梁的佳绩;渝涪二线铺架是三公司首次承担100公里以上整条铁路线路铺架并且长距离紧邻既有有线小间距铺架的一项工程。在施工工期紧张,紧邻既有线路,点内封锁作业次数多,全线有17公里铺架段落于6.5米以下小间距,最小线间距仅4米的艰难条件下,以及当地夏季持续40摄氏度以上高温的气候条件下,江北制梁场、鱼嘴铺架基地项目部、架梁项目部密切配合,配备配强生产要素,通过提升标准化作业水平,强化运输组织能力和安全管控能力,以最佳铺架方案,按照业主制定的关门工期顺利实现了全线铺通,为全集团赢得了重要荣誉。

精美盖板会说话

厂区内几十块标示标牌时刻提醒施工人员注重细节、注意安全;操作规程告诫员工始于标准、成于规范,把产品质量放在首位。

上下共谱同心曲

“凝聚人心绘宏图,团结奋进抒壮志”,这句话写在工厂办公区的墙上,更刻在西宁铁建宾馆人的心中,落在他们的行动上。