

# 中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑总公司主管主办  
国内统一刊号 CN11-0225 网址: www.crcn.com.cn



2013年11月12日 星期二  
第2710期(总7228期)

## 中国铁建董事考察埃塞俄比亚吉布提海外项目

本报埃塞俄比亚的斯亚巴11月11日讯(通讯员傅 聪)11月3日至7日,中国铁建副董事长、党委副书记、工会主席彭树贵,独立非执行董事吴太石、魏伟峰,与董事会秘书余兴喜和董事会秘书局、国际部负责同志一道,赴埃塞俄比亚、吉布提海外项目进行考察调研。调研组分别在埃塞俄比亚和吉布提召开了现场座谈会。会上,中土集团董事长刘志明就埃塞俄比亚-吉布提铁路项目的实施情况作了汇报。董事们就提高企业管理水平、加快国际化进程,以及加强对海外项目风险管控等提出了建设性的意见和建议。

彭树贵指出,各位董事提出的意见和建议对下一步工作有重要的指导意义,希望中土集团认真领会,抓好落实。同时他就此次调研作出总结:一是充分肯定了中土集团在海外市场所取得的成就,指出在当前形势下,要深刻认识“走出去”的重要战略意义,进一步加大海外市场开拓力度,千方百计提升中国铁建的海外经营能力,拓展经营领域;二是要进一步统一组织协调好中国铁建海外经营,建立一套行之有效的合作机制,减少内耗,做到强强联合,优势互补;三是要切实抓好铁路项目建设,关注

进度与工期,加强安全和质量监控,重视合同管理,争取提前竣工,树立企业良好形象;四是要继续做好建安建设工作,中土集团埃塞俄比亚公司在“职工之家”建设方面取得了不错的成绩,要尽可能为职工创造优质的工作和生活环境,让职工体面劳动,尊严生活。最后,他希望中土集团在海外人才建设上多作贡献,提升中国铁建的总体海外经营能力。调研组一行还考察了中土集团在埃塞俄比亚、吉布提的常驻机构和正在实施的铁路项目,详细了解了项目进展、质量控制及属地化管理等情况,亲切慰问了一线员工,勉励大家再接再厉、勇创佳绩。

### 干好现场赢得市场 紧盯市场周密布局

## 十四局集团西南区域经营风生水起

一些地方的市政工程项目,主动找上门来,委托他们代建,承揽任务额滚动发展到目前的83亿元。

西南是十四局集团区域经营的重要区域,亦是众多建筑业强手必争之地,竞争十分激烈。为在西南这块风水宝地站稳脚跟,集团公司将成绵乐客专项目列为头号重难点工程,选派善打硬仗的副总经理许兰民出任成绵乐客专项目指挥长兼党工委副书记,并分管西南片的生产经营和市场开发工作;从全集团抽调业务精干人员组建项目管理团队,从所属4个专业化工程公司挑选队伍作为施工主力。开工以来,他们攻坚克难,在全线第一家完成箱梁架设,第一家完成线下主体工程,并率先从本标段开始铺

轨。他们用100天攻坚,建成了西南最大的动车所,完成了要一年才能完成的工程量,受到业主通报表彰。他们奋战40天,建成17座门式墩,接着苦战30天,将进出成都市的一条控制通道成洛大道抬高,确保了成都东客站按期开通。成绵乐客专公司领导赞叹:十四局集团打掉拦路虎,啃下硬骨头,每次都完成得很漂亮,是能打硬仗的队伍!

成绵乐铁路项目部自我加压,以一流的管理、一流的文化建设提升品牌形象。他们以标准化管理为抓手,将项目管理水平提升到一个新的高度。4年间,业主5次组织施工、设计和监理单位到他们的工地现场观摩,推广他们的标准化管理、物资设备管理、工程质量管理经验,授予他们

劳动竞赛综合优胜单位称号。项目部获得全路火车头奖杯,并多次在信用评价中排名第一。

中国铁建经营管理座谈会和年中工作会议后,十四局集团认真贯彻会议精神,结合企业实际,加大经营力度,成立11个区域经营指挥部和1个办事处。分管西南区域经营的许兰民,重新调整经营布局,对云、贵、川及西藏等西南市场精心谋划,进一步运用良好的人脉资源,加强联系,广泛收集、跟踪信息,紧盯市场,采取有效措施占领市场。他们在在建铁路的良好信誉为依托,加大铁路任务承揽力度,同时加强地铁、公路、水电、市政等工程承揽。目前他们已收集到多项信息,对有价值的承揽项目开展有效工作,力争获得更多订单,收获区域经营成果,实现规模和效益双提升。

## 中国铁建完成海军第15批护航舰队补给任务

本报沙特麦加11月11日讯(通讯员魏裕基)11月6日,汽笛长鸣,中国海军第15批赴亚丁湾护航舰队起锚,驶向深蓝色的大海,开始了新的征程。中国铁建员工到吉达港为护航编队将士扬帆远航送行。

中国海军第15批赴亚丁湾护航舰队11月2日停靠在沙特阿拉伯王国吉达港进行休整补给,受到了中国驻吉达总领事馆、中国铁建等中资企业代表和中国穆斯林朝觐团代表的热烈欢迎。护航官兵热情邀请舰队人员登舰参观,向大家介绍护航任务及军舰规模,并耐心回答舰上人员提出的各种问题。

应护航舰队邀请,中国驻吉达总领事馆中国铁建联队与海军将士的乒乓球友谊赛于11月4日晚上在军舰上进行。中国铁建派出3名选手参加,并夺得了总分数的胜利。

11月5日晚上,中国铁建员工组成的篮球队与舰上海军篮球队在舰舱内的篮球场进行了友谊比赛。沙特中资企业与护航舰队官兵在军舰上进行了乒乓球和篮球友谊比赛,在中国海军亚丁湾护航史上是第一次。

## 中铁建设集团物资公司提前完成年度经营指标

本报北京11月11日讯(通讯员胡娟娟)截至10月底,中铁建设集团物资公司实现销售收入85亿元,同比增长45%,提前2个月完成年度经营指标,年收入有望突破百亿元大关。

今年,中铁建设集团物资公司全面布局全国经营网络,在京外成立办事处7个,经营小组20多个;他们依托中铁建设集团覆盖全国80多个城市280多个工程项目的庞大需求,快速打入中国建筑、华润置地、中国青建、中国中铁等大型央企、房地产开发企业的需求市场,首次将钢材产品远销非洲与美洲,市场竞争力和影响力稳步攀升。1月至10月,物资公司外部销售收入达48亿元,占总收入的56%。

与此同时,物资公司还打造信息化的内控管理体系,开发集招投标、采购、销售于一体的线上交易平台,升级集供应链管理、合同管理、客户管理、资金收支管理于一身的电子商务ERP系统,引进工作流电子化审批的智能办公软件,使经营工作标准化、简单化、高效化,成为物资公司决胜市场的有力武器。

## 李战哲纽约马拉松比赛取得佳绩

本报北京11月11日讯(通讯员张玮玮)11月3日,中土集团北方公司李战哲参加了美国纽约马拉松比赛。李战哲仅用3小时53分11秒就跑完了全程,进入了60岁年龄组前50名。

李战哲的前一站,是发生震惊世界爆炸案的波士顿马拉松比赛。李战哲当时表示:“绝不会因为告别马拉松比赛,此后如果有机会参与在美国纽约或芝加哥举行的马拉松比赛,我照常来参加。”

这是他计划参加世界十大马拉松比赛的第4站。此次纽约马拉松比赛全程42.195公里,共有60多个国家5万名运动员参赛。

中国驻美国纽约副总领事钟瑞明宴请了李战哲和5位中国大陆参赛选手。李战哲在6人中年龄最大,但成绩最好。

李战哲在跑完全程后说:“大胆跑,我不害怕爆炸。世界上没有绝对的安全,我绝对不会因为波士顿爆炸事件而停止跑步。”

11月4日的《纽约侨报》刊登了对他的专访和照片,高度评价了他这种积极向上的体育精神,国内新浪等5家网站给予转发。

## 二十一局集团大西客专无砟轨道完工

本报临汾11月11日讯(记者尹登明 通讯员孙殊科 刘 敏)由二十一局集团承建的大西客专15标段无砟轨道单线全长63.287公里,浇筑混凝土9.9万立方米,总投资1.68亿元,建设者仅用83天就完成了施工任务,创造了全线无砟轨道施工最快纪录。

大西无砟轨道施工技术标准高,外籍监理要求非常严,而且工期紧,就连业主都认为难以按期完成。为保证无砟轨道施工质量,他们招募有相关施工经验的人员,并对上岗职工、农民工进行岗前培训,迅速组织15支架子队,6个钢筋加工工班,高峰时共2300人展开突击施工。为确保实现业主节点工期目标,项目部投入13套轨检车进行精调测量。

大西客专无砟轨道精度要求高,为使道床浇筑混凝土后,高程、方向误差范围控制在±0.5毫米内,在进行精调测量时,他们将标准提高,误差控制在±0.2毫米之内。中方监理检查无砟轨道几何尺寸,德国监理负责检查精调和绝缘,验收合格才能浇筑混凝土。

无砟轨道对轨距的要求同样很高,铺上轨道后要求轨距误差控制在±5毫米之内,为防止施工中的误差积累,在调整轨距时控制在+0.3毫米至-0.2毫米之间。总工程师王飞刚说,轨距的精度越高,可以减少以后精调轨枕的成本。

### 稳中求进保增长 改革创新促发展

本报成都11月11日讯(记者刘德联 通讯员姬长彦 刘福昌)十四局集团以西南首条高铁成绵乐客专为重点,不断提升在西南建筑市场的品牌影响力,以干促揽,实施大经营战略拓展市场,西南区域经营风生水起,连续3年业务量递增,又陆续中标成都动车运用所站后1标、成都枢纽站前1标、成兰铁路站前11标,

### 港航局集团举行现场拍卖会

## 阳光操作让残旧设备身价大涨

本报珠海11月11日讯(通讯员蒙大政)“27.5万元1次……27.5万元2次……27.5万元3次,成交!”随着主持人手中木锤“咚”地一声,一场不到30分钟的现场拍卖会圆满结束,中标通知书现场发布,双方在友好的氛围中现场签订《残旧设备销售协议》……这不是电影电视里的虚拟拍卖,而是真实发生在港航局集团的一次残旧设备竞价拍卖现场。

日前,港航局集团举行了广州办公基地(岩土公司)第二批共59件残旧设备竞价拍卖现场会,共有4家投标单位参与,这是该集团成立以来首次组织现场拍卖活动。

“我们就是中意这样真正公平竞争的环境,最痛恨那些自我标榜阳光透明,背地里却暗箱操作的‘假公开招投’”。参与投标的单位代表表示,这样一场“公开、公平、透明、高效”的竞价拍卖现场会,是否中标全凭各自实力与智慧,赢的光彩,输了也情愿。

此次拍卖会完成了所有残旧设备的拍卖任务,拍卖销售总额达52万元,比设备原净值(36万元)增加了44.32%,比原内部评估底价(28万元)高出85.71%,其中一标的拍卖结果还超过了原底价2倍多。据了解,为妥善处理历年存放在广州基地的残旧设备、废旧物资,该集团成立了专门的领导机构和工作机构,通过采取公开招标、邀请招标和现场拍卖等多种途径,先后组织了2次招标、1次拍卖活动。该集团岩土工程公司先后处理74件(套)残旧设备,销售总额比设备原净值总额增长了48.99%。

## 绩效考核有点子 执行不力打板子

本报柳州11月11日讯(通讯员尹堂龙 唐荣伟)今年以来,二十五局集团四公司在提高执行力建设上动真格,出实招,执行不力不强的状况有了好转,在促进经营管理上取得初步效果。

今年4月,四公司召开了“提高执行力、转变作风暨党建思想政治工作研讨会”,提出了整治办法。四公司成立了绩效考核小组,定期对项目部、职能部门领导等中层干部执行力度、计划完成情况,以及工作态度、工作成绩等方面情况进行考核,并将考核结果公示。各项目部也结合实际,相应建立了现场干部考核机制,明确规定连续两次考核排名垫底的干部将适时调整。

四公司对两个未执行公司《劳务分包合同管理办法》、《工程项目验工计价管理办法》的项目进行了通报批评,将连续两次考核排名靠后的3名中层干部降级调整了岗位,对一些在工作中表现不佳的干部也亮出黄牌,考核组予以警示。同时,公司还按照规定,对执行好并取得效果的12个单位给予了奖励。

## 中国铁建广场二期新品热销

本报北京11月11日讯(记者张 恒 通讯员王 静)10月19日,房地产集团打造的中国铁建广场二期F座新品推售盛大启幕。

中国铁建广场位于北京朝阳区北苑地区,定位为满足区域市场、辐射北部城区及地铁沿线、一站式全主题生活消费中心的新型城市综合体。该期工程地上规划建设面积26.1万平方米,设有购物中心、百货、写字楼、SOHO办公等各类业态,以特色主题商业+品质地标办公+生态时尚居住的全能社区为卖点,着力于彻底改变奥园区域商业格局和周边客户群的生活品质与方式。今年5月,中国铁建广场一期开盘即售罄,社会各界高度关注。

此次推售的铁建广场F座距地铁13号线北苑站仅200米路程,推售户型均为面积为40平方米至80平方米的开间。开盘当天,中国铁建广场F座共认购263套,认购率达65%。



近日,湘桂高铁进入通车前最后的联调联试阶段。二十二局集团二公司克服地势复杂、施工任务重、验收标准高、工期压力大等重重困难,优质高效地完成了铺轨任务。 陈旭 摄

## 基层“业务明星”走上培训讲台

本报武汉11月11日讯(通讯员何少亭 何 赞)11月6日,在十一局集团城轨公司,刚毕业3年多的“黄毛丫头”黄丹走上了公司的培训讲台,而台下听讲的不仅有上级部门主管,还有部分公司领导。城轨公司创造性地开办职工讲堂,开展让“业务明星”授课以及台帐资料评比等多项学习培训活动,打造管理学习型机关,在公司上下刮起了一股最炫学习风。

城轨公司苏州1标项目计财部的黄丹虽然2010年才参加工作,但是她熟练运用Excel办公软件,灵活掌握了经管台帐的制作归类技巧。毕业几年来,她从一名“职场雏鸟”迅速成长为项目经济台帐数据清晰、完整,大大提高了工作效率。此次走上公司机关讲台,她以娴熟的演示操作,精湛的台帐归类整理技术“震惊四座”,让员工们学到了不少新方法。

今年以来,城轨公司市场承揽捷报频传,承揽任务创历年最好成绩。随着企业规模不断增长,对企业的管理水平和员工的业务能力提出了更高的要求。让基层“业务明星”走进机关授课,改变了以往机关检查项目的单向传授,而是在机关业务指导项目的基础上,促进项目与机关双向交流,互动学习,营造“尊重人才氛围”的同时也实现了共同提高。

## 农民工诉求热线办了300件实事

本报苏州11月11日讯(通讯员赵友发 鲁礼媛)二十局集团一公司工会为所辖5000余名农民工开通“诉求热线”,受到农民工的好评。据统计,“热线”自2010年开通以来,接受农民工咨询已达千余人次,解决实际问题300余件。

今年初,项目所辖工程队的农民工通过“热线”反映拖欠工资问题。获知此事后,公司领导经过反复与项目负责人沟

通,要求在制定资金计划时优先考虑农民工工资。项目部专门为农民工建立了工资专用银行卡,由财务部门直接拨款,并建立了工资集中发放制度。“这个‘热线’帮我们解除了后顾之忧”,农民工蔡凡深有体会地说。

沪昆客专云南段四分部农民工王宏利胃穿孔突然吐血晕倒,需要输血才能脱离危险。医院血库告急,工会接到

“热线”电话后立即和分部组织10多名员工前往医院献血。经过抢救,王宏利脱离了危险,患者的妻子感慨万千,泣不成声地说:“谢谢你们,你们是我家的恩人啊。”

农民工遇到问题后,通过“热线”和公司管理层直接“对话”反映。此举为企业提供了有效的沟通平台,搭建起和谐的劳动关系,促进了施工生产。

## 瞄准靶心破“四风”顽疾

徐沛光

实现党的群众路线教育实践活动的目标,关键是找准问题、解决问题,对各级领导班子和党员、干部的作风之弊、行为之垢来一次大排查、大检修、大扫除,使党员干部的作风建设有一个大的改观。显然,先找准问题,对症下药,才是根治作风顽疾的关键所在。

俗话说,打蛇打七寸。根治“四风”弊端,唯有找准问题、把准穴位、抓住要害,进而开出良方,才能收获药到病除的疗

效。其中找准问题,就是要找准职工群众反映强烈、突出,党员、干部身上明显存在的“四风”方面的问题。

问题怎么找?关键是要“开门找”,下基层、搞调研、听民声、察民情。有道是:“知屋漏者在宇下,知政失者在草野。”党员、干部作风的好坏,职工群众感知最真切,也最有发言权。不言而喻,职工群众反映强烈的问题,就是我们当下最迫切需要改进的问题。其次,要从“自身找”,各级党

员、干部要以敢于揭短亮丑的勇气和态度,对照党的纪律、群众期盼和先进典型,查找问题和差距,力求挖到深处、触及实质。同时,在查找问题中,还要更加注重针对性,坚持聚焦“四风”问题不走神、不散光,进一步找准问题,明确整改方向。如此,查摆问题才能直击要害,整改落实才能准确到位,党员、干部作风才能得到大的转变,党的群众路线教育实践活动也才能真正取得成效。

