

红土地上竞风流

—沪昆客运专线江西段第5合同标段一、三工区建设纪实

□周同起/文 刘菲菲 杨云 成海忠/摄影



三工区路基桥梁施工现场

阳春三月,是充满朝气春暖花开的浪漫季节,我有幸来到曾经战斗和生活过的红土地——江西。望着漫山遍野盛开的映山红和油菜花,听一捧散着清香的红土,听一句富有音乐节奏的乡音,与憨厚诚实的老表拉几句家常,一股股暖流涌上心头……

32年前改革开放的春天,我随部队自塞外的林海雪原,来到碧水环绕、青山翠绿的江西省上饶地区,修建横峰至永平铁路,在这片富饶的红土地上,生活了整整6年……今天,我又来到了英雄城南昌,采访在这里参加修建国家重点建设工程——沪昆客运专线江西段5标十六局集团的建设者。在这里战斗的有我当年的老首长、老战友和新同事。他们在这里充分发扬了铁道兵的光荣传统和优良作风,逢山凿路,遇水架桥,捷报频传。我怀着崇敬的心情来到他们中间,当看到那一张张熟悉的面容,别有一番滋味在心头……



一工区项目经理姜振龙(右)与党委书记阮银良(左)在研究工作

省政府投资占49%,土地征迁工作由各地方政府负责。但由于一工区地处铁路、城际铁路、高速公路、南昌市环城高速公路、国道等交通大动脉的交汇处,属于交通的神经中枢,几年前的工程征迁工作没有落实到位,老百姓拿不到以前的赔偿款,说破嘴皮也不交土地。只能是一户一户地去做工作,征一段就开一个工作面。自工程勘探设计时起,沿线工程用地上就建起了数十座半成品农村楼房。春节期间,有的村民在已交付土地的工地上,一夜之间盖起了半成品楼房,当地公安派出警力协助施工单位拆除违章建筑,当事人就把集团公司领导乘坐的车子给砸了。尽管如此,他们积极主动做工作,10万多平方米的房屋拆迁,已完成8万平方米。从去年9月份开工建设到3月底,一工区完成工程投资1.7亿元。一工区在局项目部组织的月度评比中获得第一名一次,质量管理第一名一次,百日大干综合考评第二名,季度综合考评

第三名;多次承办业主现场观摩会,共获得锦旗9面,奖金45万元。

二工区工程科技含量是全标段最高的。铁路主线跨铁路、城际铁路、高速公路、南昌市环城高速公路、国道等交通大动脉,主线大桥为互通式桥梁,桥梁上设计有分离道岔,而且高墩大跨。施工技术已经成熟,保证桥梁的质量是没有问题的,主要是要绝对保障施工安全生产。为了确保桥梁工程建设质量,工区投入数十万元率先购进一台钢筋笼生产线,受到业主的高度评价并在全线推广,成为铁道部和江西省领导现场检查的观摩点。

姜振龙经理介绍说:“我们本着对国家负责、对业主负责、对企业负责、对人民负责和对历史负责的精神,按期向国家交付了一条精品铁路。我们是一支特别能战斗的队伍。”这是去年参加“5·23”抢险后江西省领导慰问我们时说的话。

去年5月23日深夜2时10分许,因连日强降雨造成山体滑坡自然灾害,由上海南往桂林的K859次列车在江西境内余江至东乡间遭遇泥石流,发生列车脱轨事故。4时56分,十六局集团三公司沪昆客专5标一、三工区接到上级的紧急电话指示,要求迅速成立应急抢险小组,参加抢险的机械设备和人员2个小时内务必到达事故现场。6时50分,由6台搭载着挖掘机、装载机的大型拖车及5台满载救援人员和物资的车队,奔赴80多公里按时到达事故第一现场展开抢险。在抢险领导小组的统一部署下,全体参建人员听从指挥,服从命

令,步调一致、快速行动,争分夺秒地抢修铁路。晚上21时15分,事发路段全线恢复通车,赢得了政府和人民群众的高度称赞。

姜振龙经理说:“当时全体抢险人员饿了吃几口面包或饼干,渴了喝瓶矿泉水,不用督促,每一个都在拼命。家里就留下‘老爷子’一个人看家。”

“报告!”“进来!”“老爷子”开了门。我上前敬了一个久违的军礼:“报告参谋长,老部下向您报到,请首长指示……”他笑哈哈地把我拉进屋里。

“老爷子”叫陈若品,1964年参军,兵工厂前任铁道兵53团参谋长,后任处副处长,64岁的他前几年在公司副总经理的岗位上退休。他凭着多年的实践管理经验和出色的组织指挥艺术,成为三公司退而不能体的“国宝级”人物,凡是重难点工程上场,公司领导都请“老爷子”出山坐镇。他说:“全标段的‘卡脖子’工程都集中在了一工区,再就是征地拆迁的难度大,老百姓不领情。我这张老脸豁出去了,去地方政府联系或者与老百姓谈征地的事情,还给点面子……”

“按说你该享受儿孙绕膝的天伦之乐了,长时间在外回不了家,家里人该有意见了吧?”

“别提了。”他说,“以前在部队时回家探亲,儿女不认识我。现在回家一趟,前儿个儿子、媳妇、女儿、女婿带着孙子、外孙到家里过周末,老伴打电话让他们和我聊聊。我亲切地喊着他们的名字,他们半天给了我一句‘我不认识你!’”“啪”的一声把电话给挂了。哈哈……”

工区管段11.7公里的工地上灯火通明,姜振龙、阮银良和“老爷子”带领工程技术人员来到跨铁路、城际铁路、高速公路、互通式立交、特大桥工地。岗亭大桥为主线桥梁,桥梁上设计有分离式道岔,而且高墩大跨。主跨为60+100+60米设计,主墩12根钻孔桩直径为1.8米,桩深40.5米,被列为全线重难点控制性工程之一,也是姜振龙、阮银良和“老爷子”的“心病”之一。

在明亮的碘钨灯光下,他们在作业面上热烈地研究着。时而和风细雨溪流潺潺的交流,时而狂风大作电闪雷鸣的争论着。最后,综合了集体的智慧形成方案。姜振龙介绍说:“我们在工作实践中实行‘百家争鸣,百花齐放’的方针,达到去劣存优,去伪存真,形成最佳方案。这是集体的大智慧。”

在刚刚拆去模板的桥墩前,姜振龙用手抚摸着光滑如镜的墩身,对分管现场的副经理陈月高和试验室主任张忠诚说:“十月怀胎一朝分娩。刚刚拆模的桥墩如同刚出生的婴儿,娇气得很,养护是最后一关。拆模后立即用土工布围上养护,否则将前功尽弃。”

“你知道混凝土内部的温度是多少吗?”“老爷子”像个考官似的,“现场温度加30摄氏度就是混凝土内部的温度。现在天气是25摄氏度,那么混凝土内部的温度就等于55摄氏度。如果是40多摄氏度的高温天气呢,混凝土内部的温度则达到70摄氏度以上,养护不好就会导致人一样烧成肺炎了。你不让牛吃草,它就闹情绪就不干活。混凝土养护不好,它也闹情绪,就成废品了。”

……

朝阳从东方的地平线上冉冉升起。我在工区的高处眺望,既有铁路、公路与正在火热施工的工地,如初恋的情人缠绕相拥,各类桥梁如同天真烂漫的少男女手牵着手,跳着欢快优美的舞蹈。

新疆维吾尔自治区授予“优秀项目经理”称号。

陈其旺性格倔强在十六局集团是出了名的。当年在修建宣杭铁路时,担任段长的他在浙江省长兴县火车站附近购买了一块地皮,为职工盖起了住宅楼。兄弟单位想在长兴县建立基地,就找到当时的局长领导要这块地,他以住宅楼已分配到职工手中为由没有放手。为此,他因不服从领导而背了处分,单位党委曾连续5年为他打提职报告,均因他“不听话”压了下来。有多少人对他鸣不平,他却淡然一笑:“日出东山落西山,愁也一天,喜也一天。遇事不钻牛角尖,人也舒坦,心也舒坦。”

他担任项目经理20多年来,只要工地上出现需要解决的问题,他就到现场想解决的办法。问题解决不了,他就蹲在现场苦思冥想,不吃饭、不睡觉,谁都没有用,直到想出解决办法为止。现在担任项目党委书记的他,仍然秉持着这种“迎难而上,激流勇进”的信念。

征地拆迁工作是施工前期的首要任务,三工区管区横跨2市3镇13个行政村,征拆工作难度相当大。陈其旺主动请缨负责征拆工作,他制订每天的详细工作计划和工作目标,积极主动找地方政府和相关部门协调。在中秋节,他放弃与家人团聚的机会,带上月饼和水果到地方养老院慰问孤寡老人,赢得了当地群众和地方政府的好评,推动了征拆工作的顺利进行。在他的带领下,项目部用3个月时间完成了912.5亩永久性用地、394亩临时用地的征用工作,6192.6平方

米房屋迁移及30余处三电迁改工作,创造了良好的施工条件,工区被局项目部评为征地拆迁先进单位,征迁小组两名党员都被局项目部评为先进个人。

陈其旺爱才惜才也是出了名的。他对每个人的技术特长、性格特点都了如指掌,量才使用,培养和输送了一大批各类人才,共培养出4位公司级领导干部和20多名项目经理,领导和同事们称他为永不褪色的绿叶。

当我见到三工区项目经理陈其旺时,他那充满朝气的脸和干练豁达的神态,显示出青春的活力。他30岁出头,中等身材不胖不瘦,带一副金丝眼镜,说话不紧不慢,有板有眼,是一个具有儒雅气质的阳光男孩。自2001年从长沙理工大学毕业后,他就立志在新的行业道路上开辟一片辉煌的天地。在踏入中国铁路10年的风雨历程里,他先后担任宣杭铁路、锡太高速公路、甬台温客专等重点工程的建设中担任技术主管,在杭州石大路高架桥、京沪高铁、宁波绕城高速公路项目建设中担任项目常务副经理,取得了优异成绩。弹指10年间,从一个初出茅庐的学生娃,仅用4个月时间就担任了施工现场技术主管。从工程师、分公司经理、公司副总经济师,成长为独当一面的项目经理。他在不同的岗位上留下了闪光的足迹,作出了不平凡的业绩,先后被评为公司明星员工、集团公司劳动模范、集团公司十佳科技创新标兵,2008年获得铁道部“火车头奖章”。他用执著的追求演绎着一曲动人的乐章。

2010年4月,在浙江宁波东绕城高速公路任项目常务副经理的陈其旺,接到了公司的新任命——沪昆客专江西段5标十六局集团三工区项目经理。

陈其旺有句口头禅:“挨了鞭子再过河,不如快马加鞭,走在人先、赢在人前。”他始终坚持以“创先争优做表率”自

勉,并为之付出辛劳的汗水。那颗颗汗水连成串串晶莹剔透的珍珠,不仅闪耀着他鲜活的人格魅力,也滋养了他凡事力求完美的性格特征,也使他“拼命三郎”的名字闻名遐迩。

“建家建线”和工地文化建设,是一个企业综合素质的整体展现。他与陈其旺书记一起现场勘察,对线路走向和地质地貌等如指掌,制定了项目部驻地建设、拌和站建设及施工便道等大型临时建设施工规划设计,带领员工利用3个月梅雨季节,完成了项目部驻地、3个架子队驻地及拌和站、施工便道等全部大型临时建设。实现高起点谋划、高标准管理、高质量建设、高效率推进的目标,为三工区出征沪昆客专写下了浓墨重彩的一笔。

南昌铁路局副局长兼沪昆客专江西公司总经理康维在一次大检查中,这样评价道:“陈其旺用小轿车为我们开道,在施工便道上驰骋,三工区的高标准建设可见一斑,了不起!”三工区项目部被集团公司评为“建家建线”先进单位。

在施工生产逐步展开后,三工区的桩基、承台、墩身施工一直遥遥领先,但这不足以让陈其旺感到满足。因为全长8.9公里的路基施工才是本项目的施工质量和进度重点,也将成为制约本项目施工进度发展的瓶颈。为此,他一方面加强与设计院的沟通协调,确保路基施工图的按时到位;一方面重新调整现场施工工序,先抢桥台和涵洞施工,保证路基图纸到位后路基施工可迅速展开。同时,他多方

联系资源,保证路基作业面全部展开后不因材料供应不足而出现停工,导致人员、设备出现停工现象。

为全力落实铁道部卢春房副部长提出的“不留遗憾、不当罪人、建不朽工程”的“三不”要求,全力打造世纪精品工程和百年不朽工程,在安全质量控制上,陈其旺更是未雨绸缪,防患未然。他利用会议开办职工夜校,要求所有参建员工100%接受安全教育和施工业务培训。对桩头环切、承台凿毛、墩身施工及路基填筑等施工工艺,进行了系统学习培训,项目部制定强制性技术和管理业务考试,使全体参建员工在施工时心中有数,工作有尺度,保证将所有安全、质量隐患消灭在萌芽状态。设计路基为零沉降标准,他们做到了工程零缺陷标准。工区安全、质量、进度一枝独秀,始终名列前茅,如今,沿线工作面已全部打开。为抢在雨季到来之前把路基抢通,大量的机械设备日夜不停地作业。一年的时间完成投资4.1亿元,为企业创造了良好的经济效益

和社会效益。

领导说,项目交给他放心;职工说,随着他干舒心;班子成员说,和他配合开心。从项目组建那天起,他向全体职工承诺,并始终践行“从我做起,对我监督,向我看齐”的行为准则,要求员工做到的,领导首先做到。尤其在上场初期,曾经出现过劳务队伍为找活干,悄悄把礼品甚至现金放到他办公桌上的情况。每次,他都毫不犹豫地告诉他们:“劳务、招标必须按公司规定流程操作,‘三重一大’的问题必须由项目部领导办公会研究决定,送礼的做法在我这里是行不通的!”渐渐地,接触过他的人都知道了他及他的团队“清清白白做人,干干净净做事”的准则,对整个工区也由不可思议转变为由衷佩服,很多施工队在单价比别的工区低的情况下优先考虑与三工区合作。同时,技术人员自觉做好现场技术服务工作,配合施工队伍抓好施工生产,整个三工区浓浓的和谐氛围让所有参建人员为之振奋。连监理单位站长都称赞道:“走到三工区感觉就是不一样,环境宽敞,人更宽敞!”

陈其旺以其非凡的人格魅力成为年轻技术干部的学习榜样,也为他们提供了不断提升、不断成长的广阔空间和广阔平台。不管是技术方面的难题还是管理方面的方法,他总是悉心传授自己的经验和心得,短短一年时间就培养出一批出色的技术人员和管理人才,为企业发展储备了技术和人才,注入了新鲜血液。

在沪昆铁路建设中,陈其旺与党委书记陈其旺成为忘年交。他尊重陈其旺书记德高望重、无私奉献,陈其旺书记欣慰他年轻有为、志向远大。他们紧密合作,相互鼓励和支持,出色地实现了争第一的目标。

三工区是沪昆客专江西段全线第一个完成土地征迁工作,第一个桥梁基础钻孔桩开工,率先完成承台、墩身施工和大桥线下主体工程的单位。2010年度,这对最佳拍档双双被集团公司评为劳动模范。

在沿线我看到的是,施工便道三级公路标准,即便是雨雪天气也畅通无阻;土方作业机械在穿梭忙碌,一座座桥墩拔地而起;各类标志牌鲜艳夺目,一幅幅标语震撼人心……在标准化的项目部我看到的是,国旗、中国铁路、十六局集团的三面旗帜迎风飘扬,企业标志牌整齐醒目,特别是“中国铁路十六局集团三工区欢迎您”的LED显示屏让人备感温暖。用中国铁路的丰功伟绩、企业理念等做成的文化墙,向外界展示着独特的企业文化。会议室里,挂满了各类锦旗。他们在局项目部组织的6次月度综合考评中,6次蝉联冠军;多次代表局集团项目部接受沪昆客专江西公司组织的现场观摩,并2次取得“绿色通行证”,共获奖金183.4万元。

路漫漫其修远兮,吾将上下而求索。当我伴着列车的节奏离开这片红土地时,那些忙碌的身影在我眼前不停地晃动,一张张熟悉的、陌生的、刚毅的、坚定的、质朴的、憨厚的脸庞,在我脑海里闪现……还没来得及采访的有工程师赵群超,试验室主任张忠诚,副经理王斌,年轻有为的安全总监汪浪,征迁办副主任、外号“黑土”的杨关举,革命的老黄牛王昌锦……沪昆客专江西段,必将成为一项精品工程,像一道美丽的七彩彩虹呈现在广袤的红土地上。因为有他们——

数风流人物,还看今朝。

在艰难中奋起

我采访的第一站是沪昆客专江西段十六局集团5标一工区,接待我的是工区党委书记阮银良,他是与我同年入伍的老战友。黑瘦的面孔凸显出他那一双炯炯有神的大眼睛,不善言辞的他憨厚地笑着。他与我站在工区沿线断断续续的施工点,大型的施工机械在各自忙碌着,只有那一座座新盖起的半成品农村楼房,横亘在铁路红线内,孤独地等待着它们最后的命运。阮银良书记介绍说:“一工区地处江西省新建县境内,线路管段全长11.7公里,工程造价7.8亿元。”

黄昏时分华灯初上,我们到了工区项目部。鲜艳的五星红旗迎风飘扬,“展中国铁路企业形象,建沪昆铁路精品工程”的大幅标语耀耀夺目,标准化的项目部给人一种催人奋进的氛围。

走进项目经理姜振龙的办公室,他刚从工地归来正在洗去一身灰尘。姜振龙经理是1982年应征入伍参军的最后一批铁道兵战士,也是我的老战友。他1984年入北方交通大学深造,1987年7月毕业后在施工一线工作了24年,参加了多项国家重点工程的建设,从战士、技术员、工程师、项目总工程师到分公司经理和项目经理,具有丰富的技术和管理经验。他谈到一工区的主要难点:

土地征迁是施工头号难题。沪昆客专江西段,铁道部投资占51%,江西



一工区率先引进全线第一台钢筋笼生产线

用争第一的气概拼搏

在新建县与高安县交界处的红土地上,三工区工地是热火朝天的一路长蛇阵,党委书记陈其旺热情地接待了我。58岁的陈其旺,也是我的老首长。他在部队时期就是班长,后为段长、分公司经理,现任公司副总经济师。近40年的筑路生涯练就了他倔强的性格,争第一也是他的性格特征之一。他组织施工的河北沙蔚铁路获得全线第一,永定河特大桥梁煤炭部优质工程奖,新疆赛奎高速公路全线主体工程率先完工和第一个铺设完沥青路面。他分别被煤炭部和



三工区所获锦旗