

鏖战沪宁当先锋

——十一局集团沪宁城际铁路建设纪实

■ 桑胜文 李传祥

4月26日,是个让数千名参建将士心潮澎湃的日子,因为在他们手中诞生了一个让人难以置信的人间奇迹。经过21个月的艰苦鏖战,沪宁城际铁路在这一天再次“飞”,时速350公里检测动车像离弦之箭,从南京向上海“飞”去。

为了早日建成沪宁城际铁路,更好地服务上海世博会,十一局集团公司的参建员工们,有很多人将近两年都没有与家人团聚了。他们日夜奋战在工地上,把拼搏奉献的汗水和泪水,溶进了每一段路基,每一座桥梁,每一根钢轨……

请随着作者的镜头走进这个闻名全国的“登高英雄杨连第”生前所在单位,去领略一下这支优秀团队的风采吧!

安全第一 防控并举

由十一局集团承建的沪宁城际铁路工程站前6标段,正线全长55.98公里,其中特大桥9座,桥梁总长42.626公里,是沪宁城际8个标段中线路最长、投资最多、难度最大的标段。

沪宁城际铁路的难度一是标准高,设计时速350公里;二是工期紧,为服务上海世博会,4年工期改为2年完成;三是安全施工难度大,沪宁城际铁路有50公里与在建的京沪高铁相邻,有170公里与现有京沪线平行,距离最近的地方只有6米,施工中稍有不慎就有可能引发安全事故,影响既有线行车。

安全大似天!项目党委一班人把安全作为工作的重中之重。项目指挥长郝生德说:“没有安全,就没有进度、效益和信誉,我们只有抓住安全这个‘牛鼻子’,才能保证安全施工,否则一切都等于零!”

为了确保安全施工万无一失,他亲自给员工做动员、上安全课,带头签责任书,积极做“保卫安全、捍卫质量”活动的带头人。他带领项目一班人精心组织,科学优化安全施工方案,不断推出新的安全管理举措,层层设防,构筑起一道道安全有效的防范大堤。

完善安全组织,责任到人。从项目部到分部,都增设配备了安全管理部、安全总监,每个施工队和生产班组,都有专职和兼职安全员,并层层签订安全包保责任书,实行重奖重罚、奖惩兑现。

安全教育培训抓不懈。为了提高职工和农民工的安全素质,十一局集团沪宁城际铁路项目部先后举办安全培训班12期,除讲授各种安全防护知识外,还结合国内各类安全事故进行举一反三。他们把外事当家事,把小事当大事,把无事当有事,用别人的教训触及自己的灵魂。除此之外,他们还利用板报、安全知识竞赛以及推行“一法三卡”等方式,开展多种形式的安全教育,以此增强全员“我要安全”的自觉性和“我保安全”的责任感。

抓细节管理。二级项目部把安全施工方案分解到每个分部工程,细化到工序,落实到每个工人,做到了“工作前安全工有布置,工作中安全工有检查,工作后安全工有讲评”。另外,还坚持实行“党员干部昼夜值班制度”、“安全员巡视制度”和“安全旁站旁站控制制度”,对重点部位实行24小时安全防护。

加大投入,为安全施工提供“保护伞”。近两年中,项目部共投入安全防护设施及安全施工费用近2亿元,所有桥梁基坑施工都采用钢板桩进行支撑防护,然后再进行开挖,以确保既有有线无一失。

用科学有效的施工方案保安全。6标段有13公里多的路基施工,大多数是软基础,又紧临既有有线,需要用管桩、CFG桩进行硬化处理。整个标段有120万方的管桩,项目总工程师卢杰说,管桩打到路基里,实际上就是用打桩机硬挤进去,如果施工方案不周密,很有可能使既有有线产生位移。

据了解,临近既有线路基处理对既有有线造成影响的在国内不乏先例,是一个很难解决的问题。但在沪宁城际铁路建设中,十一局集团的建设者们即使这一难题得到解决。项目部经过科学研究、反复论证,采用了预应力释放、减震沟、调整打桩顺序等综合措施,顺利解决了路基处理中既有有线的安全防护问题。

通过一系列科学有效的安全运行机制和全方位的安全监控体系,筑就了沪宁城际铁路既有有线施工率不可破的安全防范大堤,从而实现了从上场到完工无一例伤亡、无一次影响安全行车事故的目标,多次受到上海铁路局和沪宁城际铁路股份有限公司的表扬。

通过一系列科学有效的安全运行机制和全方位的安全监控体系,筑就了沪宁城际铁路既有有线施工率不可破的安全防范大堤,从而实现了从上场到完工无一例伤亡、无一次影响安全行车事故的目标,多次受到上海铁路局和沪宁城际铁路股份有限公司的表扬。

标准引路 样板先行

走进十一局集团沪宁城际铁路项目部,“四个一定”的标语牌立即以一种强大的气势映入人们的眼帘:一定要树立同舟共济的思想;一定要拥有破釜沉舟的气势;一定要坚定两年工期、期到必成的信心和决心;一定要实现建精品工程、安全工程、世界一流客专的目标!这是何等豪迈的气概和自信!

沪宁城际铁路,是十一局集团有史以来承建的最大的城际铁路项目,面对工期紧、标准高、难度大等各种不利因素,集团公司董事长、党委书记王桂林,总经理赵晋华多次亲临现场督战。在开工动员大会上,总经理赵晋华的讲话慷慨激昂:沪宁城际铁路工程,是集团公司的信誉之战、成败之战,只能成功,不能失败!

集团公司所属一、二、三、四、五、六、桥梁、电务公司,都派出了最强的队伍开赴沪宁城际铁路建设主战场,他们个个摩拳擦掌,决心在沪宁城际铁路建设中当先锋、打头阵,并在安全、质量、工期、环保包保责任书上按下了自己鲜红的手印。

为了打造沪宁城际“精品工程、安全工程、不朽工程”,十一局集团沪宁城际铁路项目部,全面推行标准化建设,对桥梁、路基、无砟轨道等单项工程施工全部采用标准引路、样板先行,严格按照铁道部、上海铁路局等有关部门的规定和标准,加强施工现场标准化工地建设,实行标准化作业、标准化施工。

为了不断提高全体员工的质量意识,项目部经常组织技术干部和员工进行强化训练和学习,教育大家要牢固树立建世界一流精品工程的理念,要高标准、讲科学、不懈怠,不留遗憾,不当罪人,建不朽工程。

为了从源头上把好工程质量关,他们对所有施工材料都进行严格的检测和试验,对不合格的原材料绝不允许进入施工现场。

在施工过程中,项目部不断强化过程管理,对软基处理、墩身施工、预制梁、连续梁、架梁等关键工序,项目部领导身先士卒,带领数百名参建员工昼夜奋战,终于使望虞河特大桥连续梁于2009年8月5日胜利合龙,并创造了安全无事故、缩短工期2个月(全线第一个完成的控制工程)、降低成本约600万元的施工佳绩。

自2008年10月8日开工以来,项目部精心组织、科学优化施工方案,大力实施科技创新。为了确保既有有线行车和航运船只安全,他们采用了臂短、起吊重量大的两台50吨的浮吊、两台14吨的塔吊投入望虞河连续梁施工。分部领导身先士卒,带领数百名参建员工昼夜奋战,终于使望虞河特大桥连续梁于2009年8月5日胜利合龙,并创造了安全无事故、缩短工期2个月(全线第一个完成的控制工程)、降低成本约600万元的施工佳绩。

后来,这一科学有效的施工方法,还被(武)汉宜(昌)铁路汉江特大桥、厦(门)深(圳)铁路黄岗河特大桥所采用,既提高了工效又降低了成本,可谓一举两得。

据了解,沪宁城际铁路CRTSI型板式无砟轨道凸型挡台、底座板施工工艺极其复杂,不仅技术标准高,而且质量要求严,混凝土顶面标高要控制在3毫米以内。

项目部带领课题攻关小组,大胆创新,经过反复研究和试验,终于探索出了无砟轨道底座板施工的新工艺和新方法,从工装研发到伸缩缝板的定位、混凝土表面的收浆拉毛,再到施工过程中对细节控制和精益求精,都达到了或超过了无砟轨道施工标准。在工程技术人员和参建员工的共同努力下,他们生产出的无砟轨道底座板标高误差还不到1毫米,简直达到了完美无缺的境界,让无数前来参观的客专施工专家个个赞不绝口。

2009年9月11日,沪宁城际铁路股份有限公司在十一局集团施工的6标段召开了由200多人参加的无砟轨

道底座板施工现场观摩会,并在全线推广他们的施工经验和做法。

9月22日,铁道部工管中心领导在试验段检查时说,这是“全路最好的无砟轨道底座板”。

2009年12月31日,在上海铁路局举行的总结表彰大会上,十一局集团继2008年底荣获“标准化工地”后,再次捧走“标准化工地”奖牌,同时,他们还获得了“标准化项目部”的殊荣。

热烈的掌声响起,上海铁路局常务副局长王峰握住郝生德的手高兴地说:“一个项目部在全线13个标段中,一下子包揽‘标准化工地’、‘标准化项目部’两项桂冠,这在上海铁路局建设史上还是前所未有的。”

湖北人民也没有忘记这位为国拼搏奉献的优秀项目经理,去年“五一”前夕,郝生德荣获湖北省劳动模范荣誉称号。

科技创新 助闯难关

十一局集团施工的望虞河特大桥是全线控制工程之一,全长11.13公里,位于无锡市和苏州市之间。望虞河特大桥施工难度最大的是主跨望虞河双线60+100+60米预应力混凝土连续梁,其中187号、188号墩墩位于20米至30米的河水中,每个桥墩有19根直径1.5米摩擦桩,需要在不影响通航的情况下钻孔约90米,安全风险较大。

望虞河全长60.8公里,是太湖的一条重要泄水通道,由南至北,发自无锡的望亭镇,到常熟流入长江。

当地人一提起这条河,经常会谈起一个感人肺腑的传说。当年楚汉争霸时的项羽之妻虞姬,有两个感情非常深厚的妹妹,两个妹妹在得知项羽被刘邦围困该下时,很担心姐姐的安危,一直在村口守望着姐姐的平安归来。当楚霸王手下一个侥幸逃生的江东子弟,将虞姬拔剑自刎的消息告诉了她的两个妹妹时,姐妹俩天天以泪洗面、痛哭不止,眼泪流成了河,故名望虞河。

望虞河河面宽约150米,每天过往的运输船只川流不息。望虞河特大桥原设计主跨深水基础施工为双管钢围堰,施工难度大、材料耗费多、所需工期长,无论从成本管理还是工期控制上都不能达到要求。为了安全、优质、高效地建好望虞河特大桥,指挥长郝生德、总工程师卢杰与一分部项目经理周晗、总工程师占勇、副经理王君舫对现场进行详细的勘察和了解,根据望虞河水流动力、水深、河底地质情况等将方案进一步优化,最终确定使用钢板桩围堰施工。使用钢板桩围堰施工,既方便施工,又节约了成本,仅单个基桩可节约钢材30吨。

面对前所未有的工期压力,项目部关死后门,倒排工期,并细化到分项和节点目标,每个月都按照下达的施工计划进行评比,实行重奖重罚。如果哪个分部没有完成项目部下达的任务指标,除了挨罚受批评外,在下个月的施工中还要把欠下的任务“抢”回来。

与此同时,项目部掀起了一轮又一轮的“五比”劳动竞赛。

“大干100天、大会战、大决战……”各种竞赛活动名词几乎都用上了。“项目部党委书记李传祥笑呵呵地说。

用制度管人,用制度约束是实现既定目标的重要保证。项目部制定的“六项制度”,始终如一得到贯彻执行。一是领导班子分片挂点制度,所有领导班子都有自己的“责任田”;二是技术、调度人员包保制度,并与工资奖金挂钩;三是早班会制度,每天早7点准时开会,分析昨天工作中存在的问题,布置当天的工作;四是周例会制度,每周五对照施工计划及进展情况,进行再动员;五是夜班巡查制度,每天晚上项目班子成员和各部门部长都要到工地巡查,现场督战;六是月度考评制度,每个月都定时召开“五比”劳动竞赛总结表彰大会,现场发放奖金、奖惩兑现。

冬日的吴越大地,气温在零摄氏度以下。虽然天气寒冷,但为了服务世博会,数千名参建将士忘记了天寒地冻,忘记了风雨交加,忘记了疲劳饥饿,他们夜以继日地在工地施工,每一个人在为世博会而“搏”!

可有谁知道,他们从上场到完工都始终把“弦”绷得紧紧的。上场伊始,十一局集团就以上场快、建家快和展开施工快抢占了先机,充分展示了这一大企业强大的组织管理能力和快速高效的施工能力;2008年6月28日上场,仅用一星期就完成了建家工作;不到两个月时间,项目部和各分部就完成了25公里的征地拆迁



① 2008年7月1日,上海市委领导在沪宁铁路开工动员大会上,亲切接见十一局集团总公司总经理赵晋华(左二)和项目指挥长郝生德(左一)。

② 被评为湖北省劳动模范的郝生德春风满面。

③ 为了充分发挥共产党员的先锋模范作用,项目部各分部都开展了“创党员先锋岗、建红旗责任区”活动。因为一分部设立的共产党员先锋岗公示牌。

④ 主跨100米的望虞河特大桥连续梁。

⑤ 十一局集团项目建设者正在进行无砟轨道精调施工。

⑥ 建成的沪宁城际铁路先行段成为全线亮点。



任务,占红线用地的44.6%;建起了8个大型标准化拌和站,4个工地检测站;施工人员达到2000多人,各类大型机械设备327台套。在桥梁桩基施工的高峰期,仅桩机就达到600多套……

指挥长郝生德老家在江苏高邮,距工地苏州只有200多公里,但他两年来没有在家住过一天。去年夏天,他80多岁的老父亲在住院住院做手术,家人急忙打电话让他回来。这时,工地上正组织百日大干,郝生德左右为难。回去吧,工地上实在太忙;不回去,万一从此再也见不到父亲,将会造成终生遗憾,并落下不孝的骂名。最后,他考虑再三,决定还是回去看看老父亲。郝生德利用晚上,让司机开车把他送回去与老人见了一面,第二天早晨他就出现在了铁路建设工地上。

古人说“忠孝不能两全”。为了国家的建设与发展,为了企业的信誉,郝生德眼含泪花儿告别父亲,与家人只团聚了几个小时就返回沪宁城际铁路建设工地。为了中国的铁路建设和发展,像郝生德这样舍小家、顾大家的筑路将士还有很多很多!

项目部副指挥长陈声镗已年过花甲,先后在歌乐山隧道等多个项目任指挥长,虽然已经退休,但他听说集团公司这次修建的全国最长、速度最快的城际铁路正缺人手,他主动请缨甘当配角。老陈一天到晚盯在工地上组织施工,有时凌晨三点钟还在工地指挥。很多年轻人看到陈副指挥长对工作这么尽心竭力,无不为他的敬业精神所感动,自己在工地加班加点施工,再苦再累也觉得没什么了。

项目协调员李大庆,原在局机关任处长,内退后又返聘到沪宁城际铁路项目负责征地拆迁工作。十一局集团施工的区段跨苏州、无锡两市,这里是长江三角洲,又是经济开发区,可谓寸土寸金,拆迁难度很大。为了能早一天拿到地,给一线施工提供作业面,老李一天到晚跑完市里跑区里,见人说好话、陪笑脸,四处求爷爷告奶奶,软磨硬泡。苍天

不负有心人,在他的真诚感召下,一座座拆迁“堡垒户”被他逐一攻克,但他却瘦了一大圈。家属几次打电话催他回去颐享天年,而他现在却在工地忙着土地复耕,并振振有词地说:“做事要有始有终,不能言而无信。”

项目党委书记李传祥也年近六十,并患有高血压、脑血栓等多种慢性疾病,家人很为他的身体担心。但他却憋着一股劲儿,无论如何也要完成好沪宁城际铁路建设项目,不获全胜不收兵。

“非奋斗无以图强,惟实干可以兴邦”。在沪宁城际铁路建设中,十一局集团和广大参建单位一起比安全,创平安工程;比质量,创精品工程;比进度,创高效工程;比文明施工建设,创文明工程……

在这样激烈的竞争氛围中,十一局集团沪宁城际铁路项目部这支懂技术、会管理的队伍,在项目党政主管的带领下,两级班子紧密团结、政令畅通,成为沪宁城际铁路战无不胜的急先锋。经过全体参建员工的顽强拼搏和共同努力,项目部施工生产在快速推进中亮点频现:不仅工程进度全线领先,质量信誉评价更是名列前茅。在2009年11月度质量信誉评价中,十一局集团沪宁城际铁路项目部共夺得10次第一名,1次第二名,受到上海铁路局和沪宁城际铁路股份有限公司的高度赞誉。

现在,时针距2010年7月1日沪宁城际铁路正式开通运营已为时不远。为了实现这一目标,有多少参建员工春节不能与家人团聚,有多少员工从工地一回到寝室,衣服没脱就进入梦乡!是他们,让中国的列车有了追风的时速!是他们,用钢铁般的脊梁和勤劳的双手,筑起了沪宁城际铁路这条钢铁巨龙!

他们风餐露宿、沐雨栉风,泥巴裹满了裤腿;他们逢山凿路、遇水架桥,汗水湿透了衣背。人民知道他们是谁,党更知道他们为了谁。为了谁?为了铁路现代化,为了祖国加快发展再腾飞!

