

### “飞燕”凌空京沪 “比翼”转身 89.5 度

# 112 国道跨京沪铁路主桥转体成功

南平

## 高效抢险，第一时间保畅通

本报南平 6 月 17 日讯 (通讯员熊佳杜娟) 6 月 14 日下午，福建省普降暴雨，迫使该省古田县峰福铁路段近百米山崖滑坡，将该铁路线我阳隧道口 DK317+450 处铁轨全部掩埋。面对突如其来的险情，十七局集团一公司京沪项目三分部以快速高效的救援行动确保了该路段第一时间畅通无阻。

据了解，该项目接到局指抢险通知后，立即成立了以项目经理武长荣为组长的抢险救援队，紧急调集项目全体人员，迅速展开抢险救援工作。灾害现场地势险峻，场地狭小，不时有土石滚落下来。全体职工冒着随时可能再次发生山体滑坡的危险，经过 3 个多小时的艰苦奋战，塌方路段全部清理干净，交通很快恢复畅通。

蚌埠

## 十五局集团七公司京沪项目底座板施工结束

本报蚌埠 6 月 19 日讯 (通讯员王永玉) 在阵阵的鞭炮声中，十五局集团七公司京沪项目管段最后一段底座板于近日顺利浇筑，至此，该项目线上 19.43 公里的底座板施工全部结束。

为确保底座板施工顺利开展，项目部组成了无砟轨道施工攻关小组，多次召开专题会议，针对底座板施工工艺复杂、技术标准新、质量要求严等特点，不断细化施工组织，认真做好经验总结，让每位参建人员都能掌握握控板、两布一膜滑动层技术标准、底座板混凝土的坡度控制，混凝土烂根、气泡及拉毛等质量控制方法，切实解决施工中存在的难题，确保了钢筋铺设、剪力钉安装、模板安装、混凝土浇筑、混凝土振捣、板面平整及拉毛等环节步步到位。

在最后的冲刺阶段，底座板施工展开 7 个作业面，项目部管理人员数量达到 90 余人，曾创下一天浇筑底座板 523 米的施工纪录。

遵义

## 实行“生态”三保 让村民放心安心

本报遵义 6 月 20 日讯 (通讯员聂新式) 为提高管区红线外土地未征用“生态环境”签订率、知晓率、落实率和处罚率，自 3 月 15 日以来，承建贵州省重点工程绥阳至遵义高速公路第四合同段施工任务的二十局集团三公司项目部，对施工管区“红线”以外的树木、植被和青苗等“三保”工作实行甲、乙、丙等级管理。

他们对自觉遵守生态环境“三保”好的和不好的各施工队和员工个人分别按红、黄进行挂牌，挂在单位门前和记录在员工个人档案，对不履行生态环境“三保”的施工队和员工本人从从严从重处罚。

据悉，该项目部在建设的 4.38 公里范围以外，至今未发现一例人为破坏生态环境的现象。

重庆

## 十七局集团四公司两河口水电站工程一次通过验收

本报重庆 6 月 20 日讯 (通讯员杨涛) 近日，由十七局集团四公司承担施工的四川雅砻江两河口水电站交通工程 4 号公路 I 标段，在业主二滩水电开发公司举办的实体工程验收会上一次通过验收，受到业主、监理的一致好评。

此次验收总得分为 96 分，该公司施工段是多家参与验收单位中得分最高的，也是两河口水电站唯一一家提前完成施工进度和交接验收工作的施工单位，业主将此次实体验收日期作为质保期开算日期。

是全线 42 个标段中唯一一座转体桥；左右转体重量分别为 1.26 万吨和 1.35 万吨，总重达 2.61 万吨，为京津地区同类转体桥梁之最；而两年时间要完成这一高难度动作，更将施工难度推上了中国之巅。

该转体桥工艺非常复杂，其中最关键部位为转体系统的施工，特别是承台底最核心技术“球铰”部位的设置，安装精度高，要求精确度误差不得超过 1 毫米。为确保工程如期优质安全完成，全体员工精心施工，努力攻坚克难，在下转盘施工完成后，安装上球



全长 10 公里的京石铁路客运专线涿州特大桥，沿途多处跨越铁路、公路、河道，悬灌现浇梁和转体连续梁多，是全线重难点工程之一。十二局集团三公司在施工中注重发挥科技优势，攻克了多项技术难关。图为跨石太高速公路悬臂连续梁施工现场。冯学亮 郭买生 摄

### 二十一局集团大西铁路客运专线

## 临潼制梁场投产

本报西安 6 月 17 日讯 (记者尹登明 通讯员耿占文) 6 月 14 日，二十一局集团大西铁路客运专线第三项目部临潼制梁场员工无比兴奋，他们仅用 54 天，就建起了全球最大的现代化制梁场。大西铁路指挥长宋四保说：“这是我国建设速度最快的铁路客专制梁场。”

临潼制梁场占地 260 亩，担负着 831 孔 900 吨箱梁的预制任务。项目总工程师说：“按同类梁场建设速度，至少需 8 个月才能投产。”梁场位于国家级著名风景区临潼，这里寸土寸金，且梁场属湿陷性黄土地质，地基处理难度大，施工遇到重重困难。

最初，梁场桩基设计为 CFG 桩(水泥碎石搅拌桩)和水下混凝土灌注桩。这两种施工方案对地层的破坏性很大，不利于环保，且施工成

本较高。为此，二十一局集团大西铁路指挥部为满足环保和耕地复耕要求，决定采用预应力管桩基础施工。经过方案对比，预应力管桩比水下混凝土灌注桩降低成本 400 多万元，比 CFG 桩降低成本 200 多万元。

制梁场采用信息化视频监控，鼠标一点，整个拌和站、制梁区材料进出情况、关键工序施工情况尽收眼底。大西客专设计为无砟轨道，梁体采用高性能混凝土浇筑，线型控制，外观质量要求很高。

德国德铁国际监理公司大西客专渭南监理单位组长泽勒、监理弗兰岑先后两次到临潼制梁场检查工作，当他们看到迅猛推进的梁场施工和标准化管理时，一边为施工人员鼓掌，一边竖起大拇指说：“中国人了不起，OK，OK！”

# 苹果公司、NBA 和项目经理

孔祥文

个人风格决定团队风格。这看似有悖常理，但笔者认为，NBA 不讲团队精神，而是围绕一个核心讲战术、搞配合，这是为了更好地实现集体荣誉。

从苹果公司英雄的回归，到 NBA 赛场上的核心战术，我想，写到这里，每一位读者都会明白：这对于当前我们加强项目经理以及企业负责人队伍建设是多么重要。

毫无疑问，项目经理的选择正确与否决定了一个项目的成败与否。笔者认为，在认识到项目经理对加强项目建设重要性的同时，要改变行政任命的方式，适应项目运作的市场化特点，采用市场化手段来选聘项目经理，如由项目经理个人参与竞争，或者由项目经理与项目经理、项目总工程师等组成联合体投标等方式，提高聘任的透明度，选拔优秀人才担任项目经理，避免用人错误。另外，要注重培养职业项目经理人，用物质待遇代替政治待遇。

加强项目经理队伍建设，关键是要坚定不移地推行项目经理负责制。项目经理是项目的第一责任人，要在生产经营和项目日常管理中，充分发挥其主导作用。在班子组建中，要以有利于发挥项目经理管理职能为核心，配备配强

班子，不能东拉西凑，更不能故意给项目经理“使绊儿”。在项目管理中，要尊重项目经理的创造性，保持政策的连贯性，减少人员的随意调动和调整。

加强项目经理队伍建设，要正确处理项目经理负责制和大事集体决策之间的关系。项目经理负责制不是搞个人说了算，大事集体决策制也不是让项目经理成为摆设。实际上，二者并不矛盾，因为项目经理执行的是集体决策的路线，而大事决策中项目经理的作用很重要。当前，我们在项目管理中存在两种倾向，一是项目经理权力扩大无限化。可以预见的是，没有团队配合的单打独斗是注定要失败的，这方面教训很多。二是处处设防于项目经理。实行所谓的集体管理项目模式，造成了政出多门，管理无序，漏洞频现，对项目经理的约束目标不仅没有实现，还挫伤了其管理积极性。这也是优秀的项目经理匮乏的根本原因。

因此，笔者认为，在项目经理负责制和大事集体决策之间，必须要明确前者的核心地位，后者为前者服务。同样，在企业管理中，要明确一名核心管理者，并且这个核心是唯一的，不能是并列的。说实话，本人并不崇尚英雄主义，英雄不能改变历史，但是，英雄能改写历史进程。

创造了京津地区同类转体桥梁之最。

据十八局集团五公司副总经理刘晏斌介绍，跨京沪铁路转体桥是 112 国道高速公路全线的重点控制工程，安全风险大、科技含量高。本标段位于天津市北辰区双街镇与武清区杨村之间，桥梁位于曲线段，分左右两幅反对称布置，左、右幅长 136 米，左、右桥面分别宽 24.25 米和 28.5 米。转体桥离既有京沪铁路很近，西侧护栏距京沪上行铁路仅 6.82 米，施工作业面狭窄。京沪铁路是国家铁

路网主干线，平均 3 分钟一趟列车经过，交叉作业干扰多等困难严重影响着工程施工。为确保京沪铁路安全运行，两副 68+68 米预应力混凝土 T 形刚构在铁路东西两侧平行铁路分别预制，然后逆时针转动 89.5 度转体，跨越京沪铁路，最后浇筑现浇段，完成 T 构主体施工。

提起该工程，在现场的十八局集团五公司执行董事、总经理冯希民非常自豪，这座建于软土地基上的转体桥，在设计、重量、跨度上创出几项之最：该桥

他们还借助当地环保部门的力量，建立起严格的监控体系。

为减少汛期施工对水质的影响，项目利用枯水期和冬季组织劳动竞赛；对必须在水中施工的桥墩钻孔出渣、泥浆，采取及时运送、集中方式处理；桥面施工开始后，他们给桥梁“裹”上厚厚的防护网，防止杂物掉入江内。同时，桥面机动车辆、人员的活动范围也受到限制。

江岸绿草如茵，得益于项目对江堤及绿色植被的精心呵护。除做好便道防尘和江堤保护外，项目对便道、大桥附近路基的填料全部进行加湿碾压，一尘不染的路基被业主称为“通往汉江的绿色通道”。

当地水利部门多次对该区域进行检测，均表示水质没有任何变化。



## 70 条环保措施打造“诗画”汉水

本报汉中 6 月 17 日讯 (记者边均安 通讯员喻婧霖) 近日，参加陕西汉中旅游文化节的游客被一处独特的“景点”所吸引：在被誉为“中国最美的油菜花海”的掩映下，建设中的十(堰)天(水)高速公路汉江特大桥轮廓初显，与碧清的汉水相映成趣。桥上机器轰鸣，热火朝天，桥下渔舟摇曳，鸥鹭展翅，好一幅和谐融洽的山水“诗画”。

江岸的老渔民张兴告诉记者，这幅“图画”的“创作者”是十七局集团三公司十天高速公路项目的建设者。他们坚持绿色施工，让汉江始终保持原生态的清澈与安宁。

该项目承建的十天高速公

路汉江特大桥跨越我国中部区域水质最好的大河——汉江。据专家称，这条流淌在秦岭南麓的大河，即使在工业化空前的今天，仍是一条未被污染的河流，它清洁的水流可以直接饮用。

为保护汉江水质和周边环境，项目牢固树立“天人合一、绿色永续”的理念，大力倡导绿色施工。项目经理尹成生说，我们要在汉水之上再添一道美景。

项目对各种施工方案进行优化、细化、变更出 70 多条环保措施，并对各种污染源进行定期排查、警示和清除。施工中，他们坚持环保、水保与施工“三同时”，做到少破坏、多保护，少扰动、多防护，少污染、多防治。他

贾树敏

工积极响应，踊跃参与。

项目桥梁二队党支部书记方世才一天正在永定新河桥桥上指挥组织施工生产，发现一个当地村民正在工地边草丛中捕捉一只翅膀受伤的水鸟，他立即上前制止了该村民的行为，向他讲明要爱护鸟类，不能伤害这些蓝天的小精灵，最后共同与这名村民将受伤的水鸟经过包扎处理，放飞了大自然。正是项目部卓有成效的举措，把施工生产对生态环境的影响降低到了最低程度，项目部也因此受到了当地村民的尊敬和市政府有关部门的赞誉。

排放至当地环保部门指定地点；建立了废物“藏”中心，分类存放，并派专人负责管理，在桥架上设置了垃圾收集袋；按照环保部门规定的方法进行空气悬浮颗粒的监测，使之满足环保有关要求；施工机械采用必要的降噪措施，在夜晚尽可能不安排噪声大的施工。同时，项目部主动登门到天津市水利局、永定新河河道管理处、塘沽区排灌处征求意见，不断完善环保措施。

项目部开展“爱我家乡，珍爱蓝天碧水”活动以来，干部职

## 为了永定新河的蓝天碧水

二十二局集团六公司津秦客运专线项目部自津秦客运专线永定新河连续梁施工以来，积极开展“爱我家乡，珍爱蓝天碧水”活动，为保护永定新河畔生态环境的原生化尽自己一份力量。

六公司津秦客运专线项目部进入施工现场后，从施工控制、废物管理、尘埃与污染控制、噪音控制 4 个主要方面入手，积极开展生态环境保护工作。项目部严格按照环境保护要求，将施工中产生的泥、弃土、残余混凝土等

## 十一局集团湘桂铁路创 8 项样板获 62 万奖金

本报广西柳州 6 月 17 日讯 (通讯员郑天真 金伟 苏晓敏) 近日，由十一局集团施工的湘桂铁路梅子坳隧道出口、平村双线特大桥等 8 项工程，被南宁局湘桂铁路建设指挥部评为“样板示范工程”，并获得奖金 62 万元。

由该集团承担施工的湘桂铁路扩改工程(永柳段)6 标，位于广西桂林与柳州境内，全为新建一次性双线，线路全长 69.556 公里，

投资 22.91 亿元。主要工程包括：特大桥 7 座，大中桥 14 座，隧道 9 座，涵洞和框架式小桥 296 座，车站两个，预制和架梁箱梁 162 孔，移动模架制梁 144 孔，站场和区间土石方达上千万方。其中，长达 5390 米的梅子坳隧道为全线的重难点工程。

湘桂铁路指挥部高度重视质量管理工作，以建设“创新湘桂精品湘桂绿色湘桂”为目

标，力争实现“开工必优，一次成优，实现工程质量零缺陷，单位工程质量一次验收合格率 100%”的总体质量创优目标。他们成立了质量管理领导小组，明确职责，细化分工，把建造精品工程的理念贯穿于整个施工中。

由于措施得力，管理得当，施工进度、安全、质量等各项工作均顺利开展，获得了业主和监理的一致好评，其中 8 项工程被评为“样板示范工程”，为整体工程创优奠定了坚实的基础。

## 二十五局集团湘桂项目从容应对汛期“大考”

本报广州 6 月 20 日讯 (通讯员谢裕增) 6 月，暴雨洗礼八桂大地，橙色警报频频拉响，让湘桂铁路扩能改造工程的建设者倍感麻烦。

据二十五局集团湘桂 VII 标三项目部项目经理陈月忠介绍，进入汛期以来，该项目部成立了防洪防汛领导小组，领导小组分段安全包

保，24 小时轮流值班，明确责任，落实到人。

此外，他们还出台了安全合理的防洪预案、雨季施工方案；采购了救生衣、警戒线、铁锹、编织袋、手电、铁丝等防洪物资，为安全度汛做了充足准备。在做好自身工作的同时，该集团还积极

调派人员、设备协助当地做好防汛工作，获得了百姓的好评。

湘桂铁路扩能改造工程起自湖南衡阳，终于广西凭祥，线路全长 1013 公里，是新建国家 I 级双线电气化铁路，建设工期 3 年半，建成后与既有湘桂单线形成三线并行格局。

### 职工论坛

乍看上去，苹果公司——美国高科技公司、NBA——美国职业篮球联赛和项目经理——我们非常熟知的项目管理组织者，好像风马牛不相及。但是，笔者认为，三者形不似但魂似。

美国东部时间 5 月 26 日，苹果公司的市值超过微软，成为世界上最大的科技公司。分析人士称，这应归功于公司 CEO 史蒂夫·乔布斯的回归。正是这位天才般的 CEO，创造了苹果公司，后来出走。十年前，在苹果公司困难之际又回归，开创了 iPhone 时代，也使苹果十年之间市值增长了十几倍。乔布斯的“创业—出走—回归”与苹果公司的“腾飞—衰落—辉煌”轨迹完全吻合。可以说，没有乔布斯就没有苹果公司，苹果公司的成功就是乔布斯的成功。

说起 NBA，篮球迷朋友不会陌生。笔者发现一个有趣的现象，那就是在 NBA，每支球队都有一个说一不二的核心——多是当家明星，而球队的打法和策略都围绕这个核心而定，



近日，由二十二局集团承建的湘桂铁路扩改工程柳南段和南黎铁路工程 III 标横寨大桥架梁现场，一片长 32 米、重达 900 吨的混凝土箱梁，稳稳安放在墩台上，宣告湘桂铁路全线首片架梁成功。赖迪 摄