

中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑总公司主管主办



2010年6月17日 星期四

国内统一刊号 CN11-0225

中国铁建

第2185期(总6703期)

国内首个自主创新型轨道板场完成建设使命

本报安徽固镇6月15日讯(记者方玲 通讯员范钢军 孙进修)6月4日,担负着京沪高速铁路重要技术创新任务的国内第一个自主创新型 CRTS-II 型轨道板场——十五局集团固镇轨道板场成功预制第 22050 块轨道板,在京沪全线路先完成生产任务。

十五局集团京沪高速铁路固镇轨道板场作为全线“消化、吸收、再创新”的重点示范工程,从 2009 年 5 月建成投产以来,先后荣获全线“第一个自主创新型板场”、“第一个标准化板场”、“国内首家研发使用普通掺合料轨道板专用混凝土”,并三次蝉联“安

全质量考核第一名”,先后获得绿牌奖励 14 张。他们在技术创新过程中自主研发使用的预应力定长切割施工工艺等 9 项科技成果,目前已被国家专利局受理。

十五局集团京沪高铁项目按照“自主创新、技术国产化、工艺国情化、消化吸收再创新”的原则,研发的“一场二线 84 块板预制生产线”解决了张拉台座设计、预应力摩擦阻测试、预应力定长切割、设备配置、作业流程等技术难题,拓宽了 CRTS-II 型轨道板施工理论,在优化少石级配、优化混凝土拌和和养护工艺、添加高效外加剂、调整各组分比例等方面实现了

自主创新,取得了显著的社会和经济效益。

他们自主研发的普通掺合料混凝土比专用掺合料混凝土每立方米降低成本 100 多元,可为全线轨道板生产节约大量成本。“一场二线 84 块板”预制生产线在节约人力、设备配置的前提下,每天可比博格板模式多生产 3 块轨道板。自主创新的成功引来国内外社会各界的广泛关注和赞誉,中国铁路建设发展成就集体采访团等 10 余家中央级媒体集中采访团先后多次到该场采访报道。美国著名电视栏目《探索发现》摄制组导演 Mark Bridge 在现场拍摄《打造京沪高速铁路》时,不时称赞固镇轨道板场“Very good!(很好)”。

逐天追日连跨越 正乘东风立潮头

——中铁物资集团有限公司发展纪实

朱海燕 任康玲

的,但英雄在历史发展中的作用是绝不能抹杀的。物资集团连续多年的跨越式发展,与申兆军是分不开的。

2003 年 4 月,中国铁道建筑总公司对中铁建物资局实行改制并完善法人治理结构,36 岁的申兆军,凭借其领军物资局东北公司连续多年的卓越成绩,被破格提拔为物资集团总经理。

申兆军深知企业的成长法则:要么做到最好,要么被淘汰出局。

他和班子成员一道,校准企业的主攻方向,即:“贸易+物流”。确立这个主攻方向,原因在于,现代物流作为企业的“第三利润源泉”,在中国的发展比西方整整晚了 70 年,尚属“经济的黑暗大陆”,潜力巨大。另外,中国作为世界上最大的发展中国家,现代化、城镇化的进程还刚刚开始,市场前景广阔。同时,物资集团拥有着积淀了几十年的铁路物资供应经验。这些都是物资集团得以飞速发展的基础。

聚焦主业、专业化发展,效果立竿见影。2003 年至 2005 年,3 年实现三级跳,营业收入由 5 亿元跃升到 11.7 亿元、18.1 亿元。

但,这仅仅是第一步。2006 年 4 月,申兆军被任命为物资集团董事长兼总经理。同时,企业也迎来了新一轮发展机遇。国家“十一五”规划,铁路建设投资高达 12500 亿元,针对这一宏观经济发展趋势,中国铁建提出发展物流创效板块的战略性构想。申兆军和他

的团队,也开始思考企业的下一步走向。

面包并不独属于物资集团,机遇总是伴随挑战。中国中铁、中国中交、中国中建等央企巨头,争相涉足铁路物资供应领域,竞争陷入同质化、白热化,铁路物资供应提前进入微利时代,钢铁流通企业几乎成了钢厂和客户之间的“搬运工”。

物资集团怎样形成“人无我有,人有我优”的核心竞争力?如何在弱肉强食的丛林法则下顽强生存?这些无疑是一道道严肃的课题。申兆军提出:要把市场拓展到客户的心灵深处,即从传统物资贸易型企业向综合型物流服务企业转变。把企业的核心竞争力落脚于“服务”,以服务征服客户,扩大市场。申兆军提出“工程物流”的概念。把物流作为一项系统工程去做,经营市场的过程,就是构建“客户民心”的过程。于是,物资集团通过与资源厂商形成稳固战略联盟,借助自身信息优势和集中采购优势,以让利客户、提高服务质量等方式,进一步唱响“中国铁建”和“中铁物资集团”的品牌,赢得了广大客户的认可。2008 年,他们仅用 10 个月的时间,就实现企业新签合同突破 100 亿元大关,赢得社会各界的广泛赞誉。

100 亿元并非终极目标,2010 年 2 月 8 日,在物资集团的工作会议上,物资集团郑重提出未来 10 年的发展战略,即“163 工程”,这就是在未来 10 年,将围绕打造“全球最具实力的工程物流系统服务商和铁路物资集成供应商”的一个目标,发展贸易、物流、国际、加工、资源、资本运作六

大板块,实现三次跨越,营业收入在 2012 年、2015 年、2020 年分别达到 500 亿元、800 亿元、1500 亿元。

时下的物资集团,已经站在新的历史起点,蓄势待发,再图跨越。

三

创业容易守业难,对许多企业而言,如何实现基业常青是最为困难的一步。申兆军说,一个有作为的企业必须靠大家发展,仅凭个人的单打独斗或者单一业务的拼杀,绝不是一个能够可持续发展的企业。

物资集团围绕战略目标的实现,从网点布局和业务体系两个方面谋篇布局,突出整体协同。整体协同、众人一心,才能启动发展的巨轮。这一点已经被实践所证明。

2003 年企业改制以来,物资集团着眼全局,着眼未来,在资源有限、精力有限的情况下,通过改组、整合、新建等多种方式,构建起覆盖东北、华北、华东、中南、西北、西南、华南等全国主要区域和重点城市的网络布局,经营网点多达数十个,形成强大的市场辐射能力。

同时,他们又立足国内、放眼海外,直捣海外财富的深宅。伴随中国铁建挺进世界建筑市场的脚步,物资集团先后与欧洲、非洲、美洲、中东、南亚、东南亚、东亚等地区成功实现业务往来。仅钢轨一项就累计出口 20 多万吨。

成功的布点,是赢得全盘的关键。因为一个网点就能撑起一片市场。物资集团的网点一个个放射出金色的辉煌:

坐落在广州,成立于 2004 年的华南公司,就是支撑华南市场的一支劲旅。华南公司从注册资本金 500 万元开始,从小到大,发展成为华南地区最具实力的铁路物资供应商。40 多位平均年龄不到 29 岁的年轻人,仅 2009 年就创利 4000 余万元。2009 年 12 月,华南公司又与广东省铁路建设投资集团一次性签订了一份总额达 6 亿元的大单。

同时,华南公司借区位优势,抢占泛北部湾合作的制高点,强力进军东亚、南亚等海外市场,加速了“走出去”的战略步伐。地处沈阳的东北公司,是辽宁省和中国铁建系统唯一的国家“AAAA”级综合服务型物流企业,在“高天滚滚寒流急”的“东北现象”中,它如一枝报春的红梅,创造出非同凡响的业绩。

地处成都的西南公司,是一个不到 200 人的企业,2009 年实现新签合同近 60 亿元,完成营业收入 35 亿元,并荣获“全国工人先锋号”称号。

地处武汉的中南公司,也实现了“中部崛起”的愿望。

与网点布局同步,物资集团围绕经营发展的需要,开始向产业链上下游延伸,逐步构建起了独具特色的“协同型业务体系”。他们围绕铁路线上料集成供应和工程施工所需的大宗物资供应,形成了雄厚的系统化、集成化、一站式服务能力。

钢轨作为铁路线上料的核心,被铁路物资企业形象地称为企业的“生命线”。而在 2007 年以前,铁道部建设用钢轨代理,被一家企业独家垄断,从来没有被打破。

当物资集团申请开展铁道部铁路建设用钢轨采购供应代理业务时,很多人认为是不能实现的。但富有远见的物资集团领导班子,硬是凭借优质的执行方案和专业化运营团队,啃下了这块“硬骨头”,最终跻身铁道部两家基建钢轨代理商之一。由此,物资集团以钢轨为核心的铁路线上料业务,从无到有,实现了前所未有的发展。

时至 2009 年,物资集团的钢轨供应,已占据全国铁路市场的 50%;在城市轨道交通领域,已占市场的 80%,尤其在北京、上海、广州、深圳等重点城市更是占到绝对优势。

发展,不需要等待,只需要扬帆!物资集团扬起了远航的巨帆!2009 年 12 月 16 日,在北京钓鱼台国宾馆,物资集团收购福斯罗扣件系统(中国)有限公司 16.2% 股权仪式隆重举行。

福斯罗公司是世界最负盛名的扣件生产厂商,福斯罗中国公司为举世瞩目的京沪高铁供应了 675 万套扣配件,占到京沪高铁 90% 以上的份额。通过此次收购,物资集团成为该公司的第二大股东,并将利用自己的网络优势与销售渠道掌控其销售的各个环节。

此举,使物资集团在产业链条的延伸上跨出重要一步。业内权威人士称,这是物资集团对铁道部提出“引进先进技术、联合设计生产、打造中国品牌”的正确实践。中国铁建副总裁周志亮以“联合舰队”一词,充分肯定本次合作的意义。

(下转第二版)

包茂高速公路平乐段山体滑坡交通中断

二十三局集团贵广铁路指挥部奋力抢险

本报广西平乐 6 月 15 日讯(记者蔡崇金 通讯员王俊忠 于子博)因桂北地区连续强降雨,6 月 1 日,包(头)茂(名)高速公路平乐段 K2857+100~300 右侧(距平乐收费站 5 公里处)边坡出现大面积山体滑坡,滑体土石方约 30 万立方米,造成包茂高速公路平乐段双向交通中断。

该路段是桂林前往梧州、贺州、八步、钟山的必经之路,也是广西通往广东省的重要通道。贵广铁路公司总经理张建

波立即命令担负贵广铁路第七标段施工任务的二十三局集团贵广铁路指挥部迅速组织人员和设备,担负突击抢险任务。

5 日上午 10 时,从接到命令到首批抢险人员和设备进场投入抢险,仅用了 6 个小时,抢险工作便全面展开。10 多台挖掘机机臂飞舞,40 多台大型运输车辆穿梭来往,整个工地一派紧张景象。广西的六月,骄阳似火。抢险突击队队员挥汗如雨,平均每人每天工作达 16 小时。饿了,吃点盒饭;渴了,喝点矿泉水,继续工作,人停

机不停,有的司机屁股都被汗水浸烂了,仍不停地工作。抢险期间,贵广铁路公司总经理张建波时刻关注现场抢险情况,贵广铁路副总指挥张继周、贵广铁路公司桂林指挥部指挥长杨延伟、副指挥长王建华多次到现场制定抢险方案,二十三局集团贵广指挥部党委书记钟勇日夜战斗在工地,嗓子哑得说不出话来……

截至 6 月 8 日晚 18 时,抢险队完成需清理方量的 70% 左右。但自 21 时开始,受新一轮强降雨的影响,抢险工作被迫中断。

中国铁建股份有限公司

对下属全资子公司 2010 年度担保额度公告

一、担保情况概述

为满足本公司下属全资子公司日常生产经营需要,公司第一届董事会第三十次会议审议通过了《关于核定 2010 年度公司内部担保额度的议案》,预计 2010 年度本公司对下属全资子公司发生担保总额度不超过 195.6 亿元。公司对下属全资子公司担保限额明细如下:

单位:万元

类别	序号	担保方	被担保方	担保金额
担保	1	中国铁建股份有限公司	中国土木工程集团有限公司	46,671
	2	中国铁建股份有限公司	中铁十一局集团有限公司	152,502
	3	中国铁建股份有限公司	中铁十二局集团有限公司	187,865
	4	中国铁建股份有限公司	中铁十三局集团有限公司	93,521
	5	中国铁建股份有限公司	中铁十四局集团有限公司	115,313
	6	中国铁建股份有限公司	中铁十五局集团有限公司	95,254
	7	中国铁建股份有限公司	中铁十六局集团有限公司	111,638
	8	中国铁建股份有限公司	中铁十七局集团有限公司	143,324
	9	中国铁建股份有限公司	中铁十八局集团有限公司	123,171
	10	中国铁建股份有限公司	中铁十九局集团有限公司	132,296
	11	中国铁建股份有限公司	中铁二十局集团有限公司	76,835
	12	中国铁建股份有限公司	中铁二十一局集团有限公司	60,268
	13	中国铁建股份有限公司	中铁二十二局集团有限公司	69,104
	14	中国铁建股份有限公司	中铁二十三局集团有限公司	73,573
	15	中国铁建股份有限公司	中铁二十四局集团有限公司	99,123
	16	中国铁建股份有限公司	中铁二十五局集团有限公司	50,023
	17	中国铁建股份有限公司	中铁建设集团有限公司	55,641
	18	中国铁建股份有限公司	中铁建电气化局集团有限公司	58,931
	19	中国铁建股份有限公司	中铁房地产集团有限公司	42,135
	20	中国铁建股份有限公司	中铁第一勘察设计院集团有限公司	14,697
	21	中国铁建股份有限公司	中铁第四勘察设计院集团有限公司	26,755
	22	中国铁建股份有限公司	中铁第五勘察设计院集团有限公司	5,936
	23	中国铁建股份有限公司	中铁上海设计研究院有限公司	5,395
	24	中国铁建股份有限公司	中铁物资集团有限公司	68,412

25	昆明中铁大型养路机械集团有限公司	22,939
26	中铁轨道交通系统集团有限公司	21,850
27	中铁建(北京)商务管理有限公司	614
28	北京铁城建设监理有限责任公司	1,268
29	诚合保险经纪(北京)有限责任公司	258
30	中国铁道建设(香港)有限公司	466
31	中国铁建(加纳)有限公司	632
合计		1,956,410

上述本公司对下属全资子公司担保额度在 2011 年担保额度下达前有效。

二、被担保人基本情况

本公司的全资子公司具体情况详见本公司 2009 年年度报告第 35-36 页主要子公司的经营情况及业绩分析。

三、董事会意见

公司第一届董事会第三十次会议审议通过了《关于核定 2010 年度公司内部担保额度的议案》,批准相关担保事项。

四、对外担保累计金额及逾期担保的累计金额
截至 2010 年一季度末,本公司对全资子公司担保余额 477,100.48 万元;对非全资子公司担保累计余额为 11,873.7 万元。无逾期对外担保。

特此公告。

中国铁建股份有限公司董事会
2010 年 6 月 11 日



6 月 4 日,二十四局集团南昌建设公司安全完成宁杭铁路客专 NHZQ-4 标段京杭运河特大桥跨东苕溪 1-96 米系杆拱拱肋整体吊装,比原计划提前 1 天,成为宁杭铁路客运专线全线最早开装的施工单位。图为第一片钢管拱(拱肋)吊装成功的情景。
史华兴 摄

二十一局集团连续三年获全国“安康杯”竞赛优胜企业

本报兰州 6 月 15 日讯(通讯员李靖巍 宁宝钢)日前,中华全国总工会和国家安全生产监督管理总局联合发出通报,对 2009 年度全国“安康杯”竞赛优胜单位和优胜班组进行表彰。其中,二十一局集团公司被授予了全国“安康杯”竞赛优胜企业称号,这也是该集团公司连续三年获得此项殊荣。该集团所属第二工程公司天平铁路第二项目

部同时荣获全国“安康杯”竞赛优胜班组称号。

多年来,该集团公司结合实际,把“安康杯”竞赛活动作为安全生产工作的有效载体,牢牢把握组织保证、强化宣传、规范行为和营造环境四个环节,坚持把工程建设工地作为活动开展的主战场,把工程指挥部、项目部和一线职工作为活动主体,在深入开展“安全在我身边”、“安

全质量大检查、大反思”等活动的同时,把“安康杯”竞赛活动与“一法三卡”、“五比五创”劳动竞赛等品牌活动紧密结合起来,同步开展,互相促进,使各级管理者和职工的安全责任意识大大增强,职工安全知识和自我防范能力得到普遍提高,企业的安全管理水平得到有效提升,为促进生产形势的有序可控、实现企业健康发展起到了积极作用。

十八局集团具有自主知识产权的 TBM 技术专利专著出版

本报天津 6 月 15 日讯(通讯员伍振 黄欣)日前,铁道部主管的《铁道建筑技术》刊发十八局集团 TBM 技术专利,由该集团副总经理邓勇主编的《TBM 施工技术及工程实践》专著也由天津大学出版社出版。中国工程院院士王梦恕、梁文灏等专家一致认为该专利、专著“丰富、全面,充分体现了 TBM 动态性、开放性、系统性、先进性和可操作性”,填补了国内外在 TBM 领域的很多空白。

为“洋为中用”,他们不断给“洋设备”做“移植手术”,先后对 TBM 进行刀盘前刮渣板、刀盘喷水装置等国产化技术改造改进项

目近 20 项,还修正了“洋设备”很多技术参数,经专家鉴定,掘进机整修质量合格率 99.1%,TBM 整修改进节约资金数千万元,并创造了 554.6 米该 TBM 国内施工新纪录。十八局集团申报 TBM 国家专利 16 项,获授权专利 10 项;先后荣获国家级科技进步奖 2 项,省部级科技进步奖 4 项,国家级工法 1 项,省部级工法 2 项,共创优工程 3 项,鲁班奖 2 项,詹天佑奖 1 项。

为提升集团公司 TBM 技术核心竞争力,该集团副总经理邓勇将所有 TBM 技术文献百余篇精髓归集在《铁道建筑技术》TBM 技术专利

和《TBM 施工技术及工程实践》专著中,并出版发行。《铁道建筑技术》TBM 专利收录优秀论文 38 篇,《TBM 施工技术及工程实践》专著共 15 章,专利、专著涵盖了从 TBM 选型与招标采购、TBM 施工过程与施工工艺、二次衬砌及同步衬砌、维修保养、专业人才培养以及应用前景等。

中国工程院院士王梦恕、梁文灏分别为该专利、专著作序,并称赞道:在国内 TBM 施工技术指导书籍极度缺乏的情况下,该专利、专著非常具有推广价值,相当于给中国人驾驭“洋设备”TBM 安装了“导航仪”。