

创新思维模式 把握管理规律 突破创新难点

十六局集团机械厂以创新引领企业发展

十七局集团宁杭项目 铺轨基地通过业主验收

本报北京6月8日讯(记者成海忠通讯员郭瑞玲)以生产起重设备及机加工为主业的十六局集团轨道公司机械厂,面对两年前“困境压厂”之势,在促进企业发展方式转变上苦练“内功”,创新思维模式,准确把握管理规律,突破创新难点,脚踏实地促转变,2008年底实现扭亏为盈,截至2009年底,两年完成产值9300万元,当年利润比2007年增长了29%。

外欠款已达1500万元,80%的人员老化,机械设备落后,企业发展跌落“谷底”。面对多年积淀的发展困境,机械厂以深入学习实践科学发展观活动为契机,牢牢抓住企业科学发展的引擎,“科学发展不动摇,创新发展不畏难,苦练内功不浮躁”,这成为机械厂人勇气与智慧的最好表达。

企各方面负担比较重的思维模式,以“稳定职工队伍就是‘找活干,揽任务,出效益’”为推动力,提升企业发展后劲。他们尤其抓牢城市轨道交通的迅猛发展为机加工行业提供的良好市场,在承揽任务上,不仅抓住公司、集团公司、中国铁建内部的起重机、移动模架造桥机、隧道初砌台车等任务,还逐渐把拳头产品抓吊吊、大型钢模板、无砟轨道板成套设备推广到中交、中建、中水等企业的施工现场,市场领地

到全国各地。创新管理体制,形成有序的生产环境。为此,机械厂完成61名老职工内部退养工作,并将退养工作形成长效机制,达到优化队伍结构的目的;整合生产要素,缩减管理层次,取消原分厂管理层,财务账户合并,由二级管理变为一级管理,更有效地发挥设备、人力等资源的作用,使生产经营要素得以合理配置,提升了生产效能。

突破创新难点,研发新产品,扩大盈利空间成为机械厂探索发展方式转变的强劲动力。机械厂于2007年底成立的新产品研发课题组,已完成抓斗吊、大型移动模板、无砟轨道板成套设备等新品研发项目。其中,用于地铁井口的出土设备抓斗式起重机,占据了地铁施工领域90%的市场份额;自主研发的无砟轨道板成套设备,在京津城际轨道板生产中首次使用,后在京沪高铁施工中全面推出,京沪全线90%的无砟轨道板厂使用了该厂生产的设备。新产品的不断推出使机械厂已成为目前北京地区生产起重设备资质种类最全、资质级别最高的生产厂家。

本报湖州6月8日讯(通讯员申力刘浩丹)占地面积98亩,配备64台3吨固定龙门吊及2台10吨移动龙门吊等设备,最大存轨能力达到450公里,亚洲最大铺轨基地——十七局集团宁杭项目铺轨基地日前一次性通过业主上海铁路局验收。作为全线唯一的铺轨基地,宁杭铺轨基地不仅规模大,而且建设标准高。在验收会议上,上海局建设处副站长孙长顺表示,宁杭铺轨基地存轨台高差之小,龙门吊操作精度之高,远远超过铁道部相关标准的要求。

此次通过验收的第一存轨区仅用半年建成,项目在整个建设过程中坚持高标准,讲科学,不懈怠,多次受到上海局和业主的高度赞扬。

宜万铁路铺轨到恩施火车站

本报恩施6月7日讯(通讯员李再良汤冕)6月6日,铁四院设计的全长377公里的宜万铁路铺轨到恩施火车站,进入铺架接轨前的最后冲刺。

国家重点工程宜万铁路东起湖北宜昌,西至重庆万州,是目前我国施工条件最为艰难的一条铁路。铁路沿线多为山壑,外表植被葱郁,绿水盘环的大山就像一座巨大的蜂窝煤,地质条件复杂,桥梁隧道占整条铁路的74%。2004年开工后,经过参建单位7年奋战,最终成果即将展现在世人面前。

目前,施工人员正不断加大施工进度,铺架队伍以恩施市白果乡为中心,分别从宜昌和万州相向挺进,计划7月底铺通宜万铁路左线,8月10日铺通右线,以确保实现今年全线开通的目标。

昆明地铁项目高考期间暂停夜间施工

本报昆明6月7日讯(通讯员李文芳范喜红)6月1日至5日,正在进行紧张施工的十九局集团轨道交通昆明地铁首期土建工程7标工地,从下午17点至次日8点机器停转,人员休息,暂停夜间施工作业。

为配合高考工作,使考生顺利完成高考这一人生大事,刚开工的昆明地铁首期土建7标项目部按照昆明地铁公司指示要求,暂停夜间施工作业,为春城考生创一片宁静,确保考生作息质量。据了解,该项目部不仅暂停了夜间施工,为保障高考期间道路畅通,还暂停了渣土外运作业,严格控制施工车辆进出施工区域,并对施工围挡及周边区域进行了全面的清洁和修整,为考生营造一个整洁通畅的交通环境。

石武客专信阳制梁场完美收官

本报信阳6月7日讯(通讯员吴安华戎慧)近日,担负621片箱梁预制任务的十七局集团二公司信阳梁场按期完成石武客专制梁任务,实现完美收官。

信阳梁场占地143亩,是二公司预制箱梁最多的梁场,担负着610片32米箱梁和11片24米箱梁的预制任务。

信阳梁场一直是前期十七局集团石武项目工程施工的重中之重。梁场通过加强蒸养,迅速提高混凝土强度等措施缩短各个工序施工时间;采取双层存梁措施,在集团公司和公司的协调下增加了两台运梁车,提高运梁速度,解决了存梁问题,如期完成了所有制梁任务。



苏州“鸟巢”施工正酣

为确保苏州城站房7月1日开通运营,承建苏州站城站房的十二局集团建安公司,以进度管理为主线,工程质量为前提,施工安全为保证,2000人采用多工种、大兵团同时展开施工,倒排节点工期,24小时不间断流水作业。图为6月8日,被称为苏州“鸟巢”的苏州站施工现场一派繁忙景象。刘成摄

十六局集团四公司安全“口袋书”随时交底

本报万源6月7日讯(通讯员王崇焱)“安全色是表达‘禁止、警告、指令、指示’等安全信息含义的颜色。”灯光下,洗漱完毕的农民工吴永长手执一本小册子念念有词。小册子封面上印着“安全生产小知识手册”字样,这是十六局集团四公司编印的

项目管理“口袋书”。由十六局集团四公司承建的达陕高速公路红岩湾隧道是集瓦斯、溶洞、暗河、采空区于一体的全线高风险重点控制工程。为安全、优质、高效地建好工程,必须有一套科学、有效、可行的规章制度为蓝本。为此,项目

部将任务分解细化,由各部室各负其责收集有关本业务的管理规定和本项目实际制定的各项规章制度,还分门别类地以图文并茂的形式装订成册,并选择重点内容、重点要求的篇章制成简单易懂、携带方便的“口袋书”,发到每个管理人员和操作人员手中组织学习。特别

是针对安全管理风险大的实际,项目部制作了安全提示卡、一句话安全交底,融入“口袋书”进行学习教育,学习完毕后考试测评并给予奖励。“口袋书”以简明直白、易学易懂、内容翔实受到普遍欢迎,成为大家做什么、如何做的执行范本。

十一局集团二公司4项技术成果提升创新力

本报十堰6月7日讯(通讯员邓捷谢艳梅)日前,从湖北省建设工程质量安全协会组织的2010年度优秀QC活动成果评选会上传来喜讯,由十一局集团二公司申报的4项技术攻关成果均榜上有名,其中由公司厦蓉项目申报的《厦蓉

高速BT10标项目部高墩施工质量QC成果》荣获一等奖,由京石项目申报的《双线流线性圆端实体墩外观质量控制》、南京项目申报的《洪庄大桥连续刚构梁平整度控制》和《万寿河特大桥连续梁施工质量控制》荣获QC成果二等奖。据悉,这

4项技术攻关成果奖是来自全省各建设单位的69项QC小组成果中脱颖而出。近几年来,十一局集团二公司面对激烈的市场竞争,立足于提升企业综合竞争能力和自主创新能力,在积极按照国际质量认证要求建立质量保证体系

的同时,还重点将QC小组活动的开展和成果的推广发布与之形成互补、整合。在选择课题中,按照“小、实、新、活”的原则,从施工中的疑点难点问题入手,避免了“大、空、虚”,从而对改进工程安全质量、降低消耗、提高经济效益起到了积极的促进作用。

在调整中拓宽专业发展之路

——二十二局集团六公司打入地铁施工新领域纪实

通讯员王建承

“快速进场,只许成功!”张安下了死命令。第三项目部奔往广州,难题挡在面前。站体结构、技术要求、施工工艺大相径庭,而且防水要求相当高。潭村站靠近珠江,挖半米就有地下水,地质水文资料显示,建成后整个车站是“泡”在地下水中的,万一渗漏就要全线“灌包”。地表下6米还有流沙和淤泥层……

“困难不可怕,在学中干,干中学,坚持标准化施工!”项目经理滕志波想起董事长的嘱咐。他们请专家办班培训,迅速掌握了地铁施工要领。6月30日试钻一次成功!“一个月干90根维护桩?完不成!”广州地铁事业总部领导看着滕志波的7月份施工计划大为震惊,把90改成60。6月30日试钻一次成功!“一个月干90根维护桩?完不成!”广州地铁事业总部领导看着滕志波的7月份施工计划大为震惊,把90改成60。

“调结构,瞄准朝阳产业”

2005年初的一天,班子会正在举行。“……现在除北京、上海、广州几个大城市外,其他城市均无地铁,地铁产业前景广阔……”董事长、党委书记张安谈着想法。2004年重组时他就想调结构,他深知“金桥银钱土房建”,可当时仅剩半年时间,得先站稳脚跟,如今站稳了,是打破房建单一产业结构的时候了!

“快速进场,只许成功!”张安下了死命令。第三项目部奔往广州,难题挡在面前。站体结构、技术要求、施工工艺大相径庭,而且防水要求相当高。潭村站靠近珠江,挖半米就有地下水,地质水文资料显示,建成后整个车站是“泡”在地下水中的,万一渗漏就要全线“灌包”。地表下6米还有流沙和淤泥层……

“困难不可怕,在学中干,干中学,坚持标准化施工!”项目经理滕志波想起董事长的嘱咐。他们请专家办班培训,迅速掌握了地铁施工要领。6月30日试钻一次成功!“一个月干90根维护桩?完不成!”广州地铁事业总部领导看着滕志波的7月份施工计划大为震惊,把90改成60。

“调结构,瞄准朝阳产业”

2005年初的一天,班子会正在举行。“……现在除北京、上海、广州几个大城市外,其他城市均无地铁,地铁产业前景广阔……”董事长、党委书记张安谈着想法。2004年重组时他就想调结构,他深知“金桥银钱土房建”,可当时仅剩半年时间,得先站稳脚跟,如今站稳了,是打破房建单一产业结构的时候了!

“核裂变方式组建队伍!”正在哈市施工的第二项目部一分为二,主力开赴沈阳,广州地铁总工调任沈阳地铁总工。

1标段由地铁站、站后区间、列车调车段3部分组成。有了广州地铁的经验应该顺利了吧?可基坑刚挖到4米就遇到地下水,金属铬含量过高,环保部门不许排放怕污染环境,一等就是半年,本已紧张的工期变更更紧!他们从强化管理入手,制定33项管理制度;成立副总经理挂帅的安全防御体系;项目部与分包队伍一体化管理,党政纪工团齐抓共管逐级负责;分解施组,制定总体和分部、分项工程进度计划;按季、月、周进行阶段分析……安全、施工、质量管理标准化,现场管理文明化,职工生活人文文化,民主管理一体化,党建工作制度化,立体交叉平行流水进度日日刷新!项目部在沈阳地铁指挥部组织的3次综合大检查中两次获得第一名!

沈阳地铁按期交工,被评为沈阳市结构优质工程,项目部获沈阳地铁建设优秀奖!

他们成了地铁施工领域的王牌!

“核裂变方式组建队伍!”正在哈市施工的第二项目部一分为二,主力开赴沈阳,广州地铁总工调任沈阳地铁总工。

1标段由地铁站、站后区间、列车调车段3部分组成。有了广州地铁的经验应该顺利了吧?可基坑刚挖到4米就遇到地下水,金属铬含量过高,环保部门不许排放怕污染环境,一等就是半年,本已紧张的工期变更更紧!他们从强化管理入手,制定33项管理制度;成立副总经理挂帅的安全防御体系;项目部与分包队伍一体化管理,党政纪工团齐抓共管逐级负责;分解施组,制定总体和分部、分项工程进度计划;按季、月、周进行阶段分析……安全、施工、质量管理标准化,现场管理文明化,职工生活人文文化,民主管理一体化,党建工作制度化,立体交叉平行流水进度日日刷新!项目部在沈阳地铁指挥部组织的3次综合大检查中两次获得第一名!

沈阳地铁按期交工,被评为沈阳市结构优质工程,项目部获沈阳地铁建设优秀奖!

他们成了地铁施工领域的王牌!

“严细实,把地铁做大做强”

2009年3月,第二项目部回师哈尔滨。

“严细实,把地铁做大做强”

2009年3月,第二项目部回师哈尔滨。

十六局集团路桥公司六武项目 获皖公路信用评价AA等级

本报六安6月8日讯(通讯员陈仁文)近日,十六局集团路桥公司六(安徽)武(汉)公路项目荣获安徽省交通厅公路信用评价AA等级。同时,项目经理马金峰连续两年获“优秀项目经理”称号。

十六局集团路桥公司干工程讲信誉、重质量、守合同,所建项目合同履约率达100%。2008年该公司被评为北京市市政工程施工一级资质。2009年年底,六(安徽)武(汉)公路项目在机构设置、合同履行、安全、质量、进度、文明施工、廉政建设各指标考核评比中均名列第一。