

中国铁建女职工干部培训班在京举办

本报北京6月8日讯(通讯员刘珊珊、孙秀伟)为贯彻落实中国铁建第一次工代会做好女职工工作精神,培养一批具有较高政治理论和业务水平的女工干部,6月2日至5日,中国铁建工会在全国妇联下属的中华女子学院举办女职工干部培训班,中国铁建所属三级以上公司女工干部和2010年“十佳女工标兵”共110余人参加,这是中国铁建改制后首次对女工干部进行集体培训。

本次培训班针对企业女职工关注的一些热点问题、敏感话题、生活提示等,邀请原全国妇联主席顾秀莲等知名专家、学者,就新时期女职工在构建社会主义和谐社会中应起的作用、女性权益如何保障、女性如何进行维权等问题,以及女工干部形象设计等内容进行讲解。

中国铁建工会副主席柴顺林受中国铁建党委副书记、纪委书记、工会主席、监事会主席彭树贵同志委托出席开班典礼并讲话。柴顺林指出,本次培训班是根据上级有关指示和中国铁建第一次工代会精神举办的。为进一步做好女职工工作,柴顺林对本次参加培训的学员提出了四点希望:一要进一步做好女职工工作重要性的认识;二要进一步解放思想,创造性地开展女职工工作;三要真正抓好“女职工提升素质建功立业工程”及维权机制建设;四要不断提高女工干部的综合素质,在各级党委和工会领导下,团结动员广大女职工为企业又好又快发展作出更大贡献。

坚定信心 加快步伐

开创设备物资节能减排工作新局面

中国铁建设备物资节能减排业务会议在成都召开

本报成都6月8日讯(通讯员姚丽)5月27日至28日,中国铁建在成都召开了设备物资节能减排业务会议。会议传达了董事长李国瑞、总裁赵广发对设备物资节能减排工作的重要指示,分析了当前设备物资工作的开展情况,并对下一阶段的设备物资招标采购工作进行了重点部署。副总裁夏国斌作了重要讲话。

当前,中国铁建设备物资的基本管理工作得到加强,设备集中采购有显著成效,物资集中采购有突破,安全管理工作形势稳定,未出现大的设备安全事故,信息化建设已开始运行,节能减排工作完成了检测体系和报告。为确保完成下一阶段的工作目标,中国铁建设备物资管理将围绕继续加强设备物资管理工作,加大设备物资集中采购工作力度,坚决实行内部生产的产品和材料优先采购,高度重视开展节能减排工作等内容展开。

李国瑞、赵广发非常重视这次会议,赵广发亲自参加会议,李国瑞专门为会议撰文,作出了重要指示。

李国瑞强调,对设备物资集中采购,要强力推进,今年务必取得重大突破。在以后的工作中,要做到“四要”,即要深刻认识设备物资集中采购对企业发展的重大意义;要坚决贯彻落实两个《办法》;要加快设备物资集中采购的组织体系和平台建设;要进一步完善设备物资集中采购办法。

李国瑞指出,作为国资委监管的7家大型中央建筑企业,我们管理上存在不够精细,生产成本过高的问题。目前,全系统设备资产总值198.3亿元,占资产总额的7%,物资在工程成本中占50%至60%。要充分发挥中国铁建的整体规模优势,在全系统对施工所需主材和大型设备,实行集中大批量招标采购,在保证质量的前提下,更有力度地削减采购成本。

去年下半年,中国铁建颁发了《设备集中采购管理暂行办法》和《物资集中采购管理暂行办法》,今年工作的重点是抓好两个《办法》的贯彻落实。

李国瑞强调要建立健全设备物资管理机构,完善组织体系,落实工作责任。要以中国铁建、集团公司为平台,统一组织集中采购,更多向中国铁建这个平台集中采购。



李国瑞还强调要进一步完善集中采购办法和实施方案,固化招标采购流程,落实各级招标采购职责,规范集中采购行为。

夏国斌从分析建筑业的特点入手,希望各单位提高认识,排除畏难情绪,充分认识设备物资采购的错综复杂性,深刻领会集中采购的重要意义,搞清工作对象,明确具体工作。

夏国斌强调要创新供应链。他提出,要抓好供应链源头;各单位要充分认识到物资、设备采购需求预测的重要性。

夏国斌针对物资、设备、节能减排工作分别提出了具体要求,对下一步工作作出了

明确指示。关于物资工作,他要求要有合理的组织机构和健全供应链人才队伍;要有专业人员的配置;要明确具体工作;健全一种规范化的运作机制。针对设备工作,要尽量缩短采购时间;内部产品以市场法则为前提,拥有优先权,使用方拥有投诉权,设备物资部要负责协调;大型设备要加强保养;做好工程闲置设备的调剂;加强专业人员的培训。针对节能减排,要做好节能减排统计报表,不能出现环保事件。

副总经济师尚清喜在会后总结讲话中强调了四点:高度重视,提高对设备物资和节能减排工作的认识;完善机制,为设备物

资管理工作提供政策保障;狠抓落实,开创设备物资管理工作新局面;注重实效,抓好会议精神贯彻落实。

尚清喜主持会议,设备物资部部长覃为刚作了工作总结,各单位分别汇报了2009年7月份以来设备物资节能减排工作的基本情况,就目前工作存在的问题及下一步工作计划和安排进行了分组讨论。

中国铁建设备物资部、所属各单位、各直属项目部(指挥部)分管领导,设备物资部部长、副部长共计100余人参加了此次会议。

图为中国铁建设备物资节能减排业务会议现场。熊志立 摄

本报北京6月7日讯(通讯员蒋丽庆)6月2日上午,中国铁建深入开展创先争优活动动员大会刚刚结束,十九局集团党委书记兼董事长葛永利即要求相关业务部门尽快提出实施意见,结合实际明确活动载体,在落实责任、落实目标、落实措施上下功夫,确保活动取得实效。

集团公司党委成立了创先争优活动领导小组,领导小组办公室结合实际提出活动实施意见,紧密结合本单位实际,统筹规划和部署好党内创先争优活动,加强党组织和党员队伍建设,为企业持续稳健和谐发展提供坚强的政治和组织保障。

集团公司创先争优活动领导小组要求各党(工)委重点做好“两抓两促”:一是抓支部标准化建设,促现场标准化管理。集团公司党委制发了《党支部标准化建设实施纲要》和《支部标准化建设考核表》,以此为抓手,进一步规范和加强支部工作。

二是抓党员责任意识和履职能力培养,促进年度各项任务指标的完成。2010年是十九局集团生产经营任务特别繁重的一年,为了进一步强化责任和各级执行力,确保完成全年工作任务,集团公司党政联合开展了“我在企业有责任”主题活动,集团公司党委号召全体党员把创先争优活动作为企业全面建设的“助推器”,针对重点、难点工程,确立“学技练兵”的主攻方向,不断提高履职尽责能力,引领和带动职工扎实奋斗、岗位履职、多作贡献,严格内部管理,提升经济效益,确保完成年度各项经济指标。

十九局集团「创先争优」早部署快行动

十四局集团半月排查整改隐患5600多项

本报济南6月8日讯(记者刘德联、通讯员张山峰)十四局集团采取一系列措施加大安全生产监管力度。仅5月14日至5月31日,集团公司安全大检查185个项目,排查整改隐患5600多项,提出改进及管理建议及要求230余条,有力监管了安全生产。

十四局集团有在建项目300多个,遍布全国各地和海外多个国家,安全生产对

确保任务完成和企业健康发展极为重要。集团公司党委及时作出了《关于加强安全生产责任追究的决定》,按照“四不放过”的原则,严格责任追究;集团公司成立了8个检查组,对重难点项目进行检查。所属24个分公司、区域性工程指挥部及集团公司直属项目部共成立了46个检查组,展开拉网式大检查。

强化重大危险源和安全隐患的普查和监控管理。在检查过程中,他们对重点部位重点

防控,以隧道和城市地铁、铁路客运专线制运架梁和铺轨、既有线路施工、深基坑支护开挖、连续梁施工、水中作业、高空作业、跨路跨河施工、设备安全和爆炸物品安全等方面为重点,进一步采取特别措施防控,对生活区重点防火、对生产区、生活区和现场管理制度“两区一制度”进行全面检查,并进一步强化安全生产应急预案管理,提高防范和处置事故灾难的能力,最大限度化解安全风险。

天瑞机械公司动态预防实现安全常态化管理

本报北京6月8日讯(记者孔祥文、通讯员刘爽)作为综合性贸易公司的二十二局集团天瑞机械公司,针对其车间化的生产方式容易出现“高速公路上思想麻痹”的现象,他们实行安全动态预防与个人奖惩挂钩机制,使全员始终紧绷安全生产这根弦,实现了安全常态化管理。

他们从企业实际情况出发,成立了以主管领导挂帅、一名副总经理为常务副组长的安全管理小组。同时,划分安全责任区,落实安全责任人,尤其是在设备维修

车间、公司各部室都设有兼职安全员,每月下达安全生产目标和指标,月底由相关部门成立的动态检查组统一考评,年底时汇总兑现奖励。

在推行安全动态防控过程中,他们坚持从细微处入手,在宏观上管控,根除了安全隐患。下班后空调不关、电源插头不拔等以往的小事,他们都能根据责任目标随机抽查,查到一次就记录在案,安全员将被警告,累计2次被发现安全隐患的,安全员将被罚款。对年内无任何安全事故、安全隐患排查彻底的安全

员,年终将获得一定标准的奖励,如发生安全事故,将给予惩罚。

该公司这种做法,打破了以往年初定目标、年底搞兑现,只重结果、不重过程的做法,调动了专兼职安全员的积极性。

动态预防,关键在过程中发现隐患并及时消除隐患。5月中旬,在公司的安全检查中,他们发现维修车间的地面油污较多,车间内部电线有老化等安全隐患。针对车间安全管理的特殊性,公司外聘了从事多年安全工作的专家到维修车间蹲点指导,彻底解决了安全隐患。

十八局集团一公司项目无力整改坚决停工

本报涿州6月8日讯(通讯员王强强)近日,十八局集团一公司下发通知,切实加强安全生产工作,组织开展安全大检查,发现问题及时整改,对没有把握消除事故隐患的项目,该停工的坚决停工。

此项通知中说,为严格落实中国铁建安全生产会议精神,所属项目要把安全作为当前企业压倒一切的首要任务。要立即采取有效措施,组织开展地毯式安全生产隐患排查和检查,迅速整改查出问题。凡不符合安全条件的,要坚决予以停工整顿;凡存在安全施工违法行为的,要

依法依规从严处理。据了解,该公司将严格落实各级安全生产责任制。企业法定代表人要对本企业安全生产切实负起责任,严格加强安全管理,落实各项措施,履行安全承诺,获得商家最优惠的价格和最优质的服务,从战略合作伙伴的角度形成战略联盟;二是对一些看得准的供货商,可以考虑采用参股或者控股的方式;三是采用期货的方式,但要充分考虑到期货风险的问题,有效防范风险和降低成本;四是建立我们的仓储,物资集团要充分发挥这方面的主导作用,各集团公司也可以与物资集团合作,建立仓储。总之争取到供货商优质、廉价、长期稳定的物流供应,源头是重中之重。

充分认识到物资、设备采购需求预测的重要性。我们物资采购需求预测的准确性是至关重要的,做好这项工作的基础主要有:一是对工程的理解;二是对后续工程的预测,也就是对市场竞标的预测;三是把握好配料、用料环节。从整个链条上讲,我们要创新供应链;在施工组织设计中,必须建立物流供应专项方案。(下转第二版)



夏国斌在中国铁建设备物资节能减排业务会议上的讲话(摘要)

一、分析我们企业供应链的特点

1.我们企业是一个综合性很强的企业。从产业链上来讲,我们有设计、施工、制造、监理、咨询、物流等业务板块,产业链很长,涉及到方方面面,这是我们企业一个最大的特点,也是我们企业综合性的主要体现。

2.我们企业的规模大。2009年新签合同额6000多亿元,实现营业收入是3550多亿元。从量上讲,2009年我们在国内建筑行业中排名第一,营业收入在中央企业排名中也是第一,这对我们的供应商是有很大的吸引力的。

3.我们的供应商是方方面面的,是繁杂的。物资也好,设备也好,其他也好,我们的供应商界面很广,工作也很繁杂。

4.我们面临的内外制约因素较多。从外部来讲,我们承揽的工程都是经过市场程序,通过招投标而来,是市场经济,而不是计划经济。工程领域涉及铁路、公路、水利水电、机场、码头、城市轨道交通和市政,涉及领域不同,物流供应界面也不同,即使在同一领域,它的物流供应链也有所不同,所以说我们受制于外界的因素很多,其他企业是没有这么广泛的,这是由国情决定的。从内部来看,我们还没有形成自己的一种规范供应链。不管是设备采购还是物资采购,都没形成一种固定的、有章可循的完善供应链。各个局的做法都不一样,包括各个项目的做法也不太一样,从这些特点上可以看出,我们还有很多难点问题需要突破,因此,必须提高我们的应变能力。

二、提高认识

1.要排除畏难情绪。因为我们有那么多的困难要去克服,克服这些困难要用市场手段,而不能单纯依靠行政手段。大家要有突破这些困难的信心,如果没有信心,这项工作就无法开展,在任何情况下,这些工作都要往前走,往前推。李董事长和赵总两位主管曾多次谈到这个问题,大家要从深层次认识这个问题,这也是关系到我们企业兴旺发达的必然途径,否则,我们这个世界500强企业就谈不上是有凝聚力的世界500强。

2.要充分认识设备物资采购的错综复杂性。对于这种复杂性,我们要有一种敢于吃螃蟹的精神,也就是说要从我们现有的、有抓手的地方下手,寻求突破,突出重围。以前物资材料甲供情况比较多,现在逐渐由甲供转为甲控,这也是业主为了克服困难而采取的一种手段,我们有的工程在主材上采用甲控,而不是甲供,所以在甲控上,我们要寻求突破口,采购中心要充分发挥作用,逐步扩展。在这种情况下,创新供应链条,必须克服这些困难,突破重围。

3.要深刻领会中国铁建集中采购的含义。什么是集中采购?“集中采购”的概念,大家一定要搞清楚,我们推行集中采购,不是中国铁建代表大家来采购,中国铁建只是和大家共建一个平台,共同维护这个平台,各集团公司共享这个平台,工作界面要据此展开。从中国铁建角度来讲,集中采购的采购主体和签约主体是各集团公司,这个界定一定要搞清楚。要从理念上对集中采购加以认识,搭建这个平台也是大家一起搭建,最终目的是要利用中国铁建的整体优势,实现各集团公司共享平台带来的质优价廉成果。

4.要明确统采物资工作的对象。我们能做哪些工作,必须要认识清楚。要搞清楚工作对象,对现有的工程物资采购,究竟能够统购哪些,要分门别类地统计,各集团公司要把能统购的统起来。BT、BOT项目,必须统起来集中采购。

三、如何创新我们的供应链

1.抓好供应链源头。供应链源头就是我们的供货商。对于供货商,我们要采用多种手段,获取最优资源:一是中国铁建系统内建立一个统一的供货商名册,对供货商必须要进行战略合作伙伴谈判,要以我们中国铁建海量的需求为筹码,获得商家最优惠的价格和最优质的服务,从战略合作伙伴的角度形成战略联盟;二是对一些看得准的供货商,可以考虑采用参股或者控股的方式;三是采用期货的方式,但要充分考虑到期货风险的问题,有效防范风险和降低成本;四是建立我们的仓储,物资集团要充分发挥这方面的主导作用,各集团公司也可以与物资集团合作,建立仓储。总之争取到供货商优质、廉价、长期稳定的物流供应,源头是重中之重。