

安哥拉人民的“光明使者”

——记十七局集团电气化公司安哥拉项目部

李良苏 徐云亮



①十七局集团电气化公司总经理乔根柱(左三)陪同集团董事长瞿国(左四)在安哥拉社会住房项目电力工区检查施工情况。
②专业排雷人员和探出部分地雷与炮弹。

十七局集团电气化公司自2006年进入安哥拉电力电信建筑市场以来,先后完成架设220千伏高压输电线路345公里、通信光缆1680公里,为安哥拉战后重建作出了重大贡献。他们的事迹被安哥拉的多媒体所颂扬,被誉为是安哥拉人民的“光明使者”。

这是一个阳光明媚的早晨。在安哥拉凯兰巴·凯亚西社会住房项目变电站大楼前,十七局集团电气化公司安哥拉项目总经理兼党委书记贺雷刚和副经理张建华向我们介绍说:他们这儿是整个住宅区的光明源泉和输电中枢。从外界引进的60千伏高压电,首先在这儿变压为15千伏,然后输入二级变电站,变压为民用电压。

贺雷刚告诉我们:前不久,安哥拉总统多斯桑托斯到变电站视察时,对工程进度和质量都很满意,连连称赞:“大蹦、大蹦!”(葡萄牙语,好)

在安哥拉凯兰巴·凯亚西社会住房项目,他们承建的两座变电站,目前全部进入安装调试阶段,不久将投入使用。如果按照时间排序,这是贺雷刚和他的员工们在安哥拉土地上施工的第12项工程。

2006年6月,十七局集团电气化公司董事长、总经理乔根柱,党委书记王家玉和领导一班人作出一个重大的决定:成立海外分公司,由公司副总经理石建明带队到内战刚刚平息、百业待兴的安哥拉去创业,为企业拓展新的发展空间。

回想起初到安哥拉创业的日子,贺雷刚他们至今仍那样激动,那样难以忘怀。初到安哥拉时,他们语言不通,人生地不熟,可谓是举步维艰。当时,安哥拉刚刚从多年的内战中解脱出来,社会治安混乱,更为严重的是长期内战摧毁了安哥拉的经济,各种物资极度匮乏,连钉子都要靠进口。

许多外国公司人员在安哥拉首都罗安达一下飞机,看到这种情景,立马买返程机票打道回府。可石建明和他的同事们顶着各种困难,坚持留了下来,寻找着发展时机。

天道酬勤。他们终于迎来了到安哥拉的第一项工程——从卡班达水电站到北宽扎省恩达拉丹多变电站105公里输电线路架设。当时对他们来说,这是背水一战。胜利留在安哥拉电力建筑市场继续发展,失败则收拾行李灰溜溜地走人。

“我们向祖国和企业保证:一定圆满完成所担负的工程任务,为祖国争光,为企业添彩!”石建明带领项目全体员工面对国旗庄严宣誓。

他们凭着这种“为祖国争光,为企业添彩”的精神,克服常人难以克服的困难,提前完成了所

担负的架线任务,并且做到一次送电成功,工程质量受到业主的高度赞赏。

安哥拉人立马另眼看待石建明、贺雷刚这群年轻的中国人,由最初的排斥、欺生,到后来的接纳,主动与他们交朋友。石建明、贺雷刚他们靠中国人特有的勤劳和吃苦耐劳精神,在远离祖国万里之遥的安哥拉土地上建立了发展的“桥头堡”,同时也为企业在海外掘得了第一桶金。

石建明、贺雷刚他们在安哥拉承建的第二项工程,是安哥拉国家电力公司卡班比水电站至罗安达卡赞嘎变电站180公里高压线架设。

这是一项更加艰难的工程。电力线路要穿越原始森林,翻越大山,跨越多条河流。特别是要通过被称为是“白人的坟墓”的宽扎河流域。这个地区气候炎热、潮湿,加上大量的降雨,助长了疟疾蚊虫的大量繁殖,是世界上疟疾发病率最高的地区之一。在安哥拉殖民时代,欧洲人在这儿死亡率极高。

在十七局集团电气化公司之前,曾有两家世界顶级电力公司想接手这一工程,但他们实地踏勘后,都主动放弃了。

对这项工程的投标,石建明、贺雷刚他们也曾犹豫过。但后来他们还是坚定地接了过来。他们说:“天上掉馅饼的好事很难落到我们。只有吃别人不愿吃也吃不下去的苦,别人想干又干不了的活,我们才有机会,才能在海外立足,才能发展壮大。”

在原始森林中建铁搭架电线,可是一件苦差事,没有亲临现场的人很难想象其中的艰辛。架线之前,先用推土机在灌木丛生、枝蔓交错的森林中推出一条施工通道,以便车辆运送施工物资和人员进出。困难的是,他们架线通过的许多地区,曾是内战时期的主战场,军队在这里埋下了数不清的地雷。在开辟施工通道之前,先要请专业探雷人员进行排雷后,才能推土机进去作业。

安哥拉全年分旱、雨两季,每年的9月至次年4月为雨季,5月至8月为旱季。由于工期的制约,线路架设施工高潮时,正值安哥拉的雨季。

“有时候晴空万里,阳光灿烂,突然从大西洋上飘来一片乌云,立刻大雨倾盆,平地起水,引发山洪。常常是早上我们上工时什么都是好好的,可晚上下班时道路就被洪水冲断,只好在原始森林中当‘坐山雕’,真是苦不堪言。”项目副经理张建华告诉我们。

地震、暴雨、洪水这些对石建明、贺雷刚他们来说,还算不了什么。更可怕的是疟疾这个看不见、抓不着的妖魔。

项目常务副经理徐云亮说:“我们每个人都得

过疟疾。雨季是疟疾蚊虫猖獗的季节,常常旧的疟疾还没有好利索,新的疟疾又感染上了。”

他给我们介绍得疟疾的症状:“浑身的关节酸疼,就仿佛有千万只蚂蚁在啃你的骨头一样。发起热来,你就是钻进冰窟窿里仍感到热;发起冷来,你身上就是盖十床被子还直打颤。”

疟疾造成施工减员,但又很难得到补充。当地的黑人一听说在“白人坟墓”地区干活,吓得退避三舍,给多少钱也不去。

“工期的后门已关死,到期交不了工程,罚款是小事,给国家和企业的荣誉造成损失那可是大事啊!”徐云亮说。

石建明、贺雷刚、徐云明身先士卒,和员工们并肩施工。当时他们真是拼了,身体好的员工一人顶两个人用;得疟疾的人,经过治疗后,病情稍一好转,立马走上工地,挡都挡不住。员工们那种为祖国和企业荣誉而战、英勇顽强的施工精神,惊天动地,泣鬼神。

消息传回国内,乔根柱、王家玉两位公司主管心疼地流下了眼泪,先后飞赴安哥拉慰问员工。领导的关怀和公司上下的大力支持,更加增添了项目员工们的施工干劲。他们比合同工期提前10天完成架线任务。

卡班比水电站已建成多年,因输电线路架不通,一直没能发电。当石建明和贺雷刚带领员工把电线架到电站时,站长激动地振臂高呼:“中国工人万岁!”他还特意向石建明、贺雷刚他们要了一面中国国旗,要在电站举行的送电仪式上,同安哥拉国旗一起升起。

贺雷刚、徐云明、刘岩副经理应邀参加了电站的送电仪式。

刘岩回忆说:“当我看到祖国的五星红旗在异国的土地上冉冉升起时,作为一个中国人,心里有说不出的自豪和骄傲。”

三

2009年初,石建明受公司派遣,到南美洲为企业开拓新的市场。他把安哥拉项目的担子全部压给了贺雷刚。

贺雷刚不负众望,率领项目员工又接连打了几次胜仗。在首都罗安达至马兰热省的通信光缆会战中,他们工程进度、质量夺得了第一名,受到了业主的通电嘉奖。

如果说卡班达水电站到北宽扎省恩达拉丹多变电站105公里输电线路和卡班比水电站至罗安达卡赞嘎变电站180公里高压线路架设,是十七局集团电气化公司在安哥拉电力市场演出的序幕,那么,罗安达圣保罗教堂的装修和电力改造,就是他们上演的经典大戏。

安哥拉有一半以上国民信奉天主教。罗马天主

教教主本笃十六世2009年3月份访问安哥拉,这是安哥拉人民生活中的一件惊天动地的大事。为了迎接大主教驾临,安哥拉政府决定重新装修首都罗安达的圣保罗大教堂。

罗安达圣保罗大教堂在当地和非洲都是著名的,届时教主要在教堂做弥撒和演讲。

这是一项名利双收的工程。有人对工程的市场广告价值作了估算,说最保守也在1亿美元以上。安哥拉本地和国际多家顶级电力公司和建筑公司都千方百计想拿到这项工程。可安哥拉政府好中挑好,优中选优,最后指定为安哥拉战后电力和通信重建作出突出贡献的十七局集团电气化公司担任工程设计施工总承包,负责教堂内部装修、电力改造以及教堂演说的音响、灯光等施工。

罗安达圣保罗大教堂的照明线路,已有40年没有维修了,最初修建时的照明线路走向布置图,也早已不知去向。但这并没有难住十七局集团电气化公司的员工们。他们就像外科大夫修复神经和血管一样,一点点地找,一段段地挖,在很短的时间里,就全面掌握了教堂所有照明线路的布置和走向。

当时,正值中国的春节,员工们大年三十的饺子都是在工地上吃的。他们精心施工,精心施工,大干快上,仅用一个月,就又好又快提前完成了整个教

堂电力改造、音响调试和装修。2009年3月21日,罗马天主教教主本笃十六世在圣保罗教堂做了一场规模宏大的弥撒,并发表了精彩的演说。

教主对教堂的装潢、灯光和音响赞赏有加,说他这次主持弥撒和演讲的成功,得益于教堂照明设施和音响的帮助。

当有人告诉教主,这一切都是出自一群年轻的中国工人之手时,教主很是感激,说他要为这些年轻的中国工人祈祷祝福。

这些新闻,在当地媒体上可是热炒了一阵子。2006年,十七局集团电气化公司到安哥拉发展时,仅有6个人,空着6双手。仅仅4年,他们现在拥有一支门类齐全的电力、通信施工队伍和上百台机械设备,年完成产值可达5亿美元以上。他们在保持电力、通信主业强劲发展的同时,还积极向市政、房建、公路等领域延伸,目前都已取得令人骄傲的成绩。

采访结束时,十七局集团电气化安哥拉项目总经理、党委书记贺雷刚自豪地说:“我们是‘走出去’战略的实践者,更是受益者。”我们祝愿他们把脚下的路走得更坚实、更长远、更辉煌!

镌刻在灾后重建丰碑上的诺言

——二十三局集团三公司成昆铁路货车外绕线工程施工纪实

李明春



二十三局集团三公司董事长、总经理李洪奇,党委书记陈涛等领导在三公司党委书记、董事长毕天尧,总经理刘牛生等陪同下,到外绕线项目工地检查。

“5·12”汶川特大地震让四川遭到重创,为了恢复重建,党中央提出“三年目标任务两年基本完成”总体目标。2008年11月,成都枢纽成昆铁路货车外绕线由铁道部与四川省共同出资修建,成为灾后重建重点工程之一。时值汶川灾后重建两周年之际,工程建设进展如何?

挥师成绕打头阵

2008年11月30日,二十三局集团以22.454亿元的报价一举中标成都枢纽成昆铁路货车外绕线。成昆铁路货车外绕线是扩大成都铁路枢纽功能的重要组成部分,设计双线一级铁路,时速120公里,正线全长53.43公里,工程数量:土石方866万立方米,桥梁35座,其中特大桥13座,总长15479.41米,涵洞共有212座,铺轨里程151公里,总工期只有14个月。

成绕铁路经过成都市郊5区2县人口稠密区,穿越绕城、成渝高速等10余条主要交通干线;跨越府河、东风渠等数条水系;天上电网,地下管网分布密集;工业厂房、果园鱼塘、休闲农家乐、三圣花乡旅游胜地等星罗棋布,城乡接合部征地拆迁、施工难度可想而知……

集团公司董事长、总经理李洪奇,副总经理兼局成绕项目指挥长张庆军等领导都不约而同想到了在汶川地震发生后,成为国有企业第一个组建突击队参加重灾区东方汽轮机厂抗震抢险的英雄团队——二十三局集团第三工程有限公司。“成也三公司,败也三公司。”时任集

团公司总经理的李洪奇用双手重重地拍着三公司董事长、党委书记毕天尧,总经理刘牛生的肩膀。

“请局党委放心,保证完成任务。”三公司董事长、党委书记毕天尧,总经理刘牛生代表三公司2800名职工像当年部队出征一样,站军姿向集团公司立下了军令状。

从接到命令到组建项目部,项目领导汇聚成都前往局指挥部报到用了不到48小时。一个以廖开荣任项目经理、马银志任项目党委书记、公司优秀科技人才获得者唐永会任总工程师的作战部队已在施工现场安营扎寨,整装待发。一时间各路人马,大批重型设备紧急向成都东郊方向集结,一场灾后重建施工大战拉开了序幕。

精诚团结同下一盘棋

建好成绕线,团队是关键。衔接、沟通、交流、团结、协作,每一个环节都关系到项目成败。我们曾听说过一个狮子带一群绵羊的故事,在成绕线三公司员工却是个个如雄狮猛虎。

项目经理廖开荣深知,管项目主要是对人的管理,哪怕工程再紧,压力再大,人是第一要素,思想统一了,行动才能统一。从进场的第一天起,他办公室的灯光总是亮到深夜,透射出他和项目班子的身影。每天休息不超过3个小时已成家常便饭。“不是我不想休息,是睡不踏实呀,项目上场的时候体重180多斤,现在还不到140斤了。从大处讲我是公司副总经理,要对集团公司和公司

党委负责,对员工负责;从小处讲,是丢不起人,个人脸面不重要,公司信誉了不得啊!”我们从廖开荣的言语中读懂了什么是大局意识、责任意识。人,要的就是一种精气神。项目部人员都是从公司各单位抽调的精兵强将,9名班子成员第一次搭班,管理能力、技术水平、性格特征、工作方法各有所长,能不能演好这台戏,主要看项目经理能不能当好“导演”。内部强化执行力,按制度办事,责权对等,以特长、能力配置合适岗位;以工部分片管理,项目统一协调决策;在队伍选择上,选择在企业有信誉的,有业绩的,有人担保的架子队,分配任务时先定单价,不定工程量,多干多分配任务,安全、质量、成本管理同步考核。一系列措施出台,让项目部干部职工很快进入角色。

时间对项目经理廖开荣来说每一秒都是十分宝贵的,他的工作链条始终绷得紧紧的,工作日志是以小时排列,施工高峰时有80多个架子队的8000多人在同时开展大干,从基坑到桥台,从材料运输到设备安装人员到位情况,从进度快慢到安全质量应急预案他都心中有数,有时睡到半夜突然想到一件事一个环节不放心,就立即叫上司机赶赴施工现场,开会、协调、发现问题当场解决。

廖开荣在工作上雷厉风行,给家人的时间却显得吝啬。2009年春节前夕,已80多岁的父亲生病住院,家里一直来电话让他回家一趟,而他总是一推再推,始终没有满足家人愿望,家人不得不将老人送来成都住院治疗两个多月,他陪伴老人的时间前后加起来还不到一小时。

征地拆迁是确保正常施工的第一道“关口”。为了扫除征地拆迁这个“拦路虎”,项目党委书记马银志主动挑起这副担子,找政府,到田间地头,找村民,陪送村干部,平均每天跑三个区县,往返一次百多公里,尽管累得双眼布满了血丝,饱受委屈,但仍是对征迁单位和住户动之以情,晓之以理,用真情、真心、真诚感动了各级政府,他实事求是地为老百姓考虑,将一些合理化建议及时反馈到局指和地方政府,软化了一个个钉子户。一年中,马银志书记带领征迁小组共完成永久征地2000多亩,临时征用道路1000多亩,拆迁房屋800多户,管网500多处,为全线大规模施工作业创造了有利条件。

项目总工程师唐永会深知责任重大,天天蹲点在工地,与员工奋战在一起。他不断优化施工方案,细化施工组织设计,先后完成了5000吨级系杆拱梁横桥的技术攻关和大观隧道超浅埋膨胀土掘进、府河双线特大桥高空挂篮悬灌施工等重难点的技术攻关,他创新使用蒸汽养护来提高混凝土的凝固速度和强度,使铺架工期提前了1个月,为工程建设赢得了宝贵的时间。工程部长张祥兵、郑晓军,白天下工

地,晚上回来整资料。大干期间,他们把各项目的产值细化到每一天、每一小时,并跟踪督促,统计分析整理,为项目班子科学决策提供真实依据。还有分部经理徐先炳、湛义庆、申满仓、武淼林等也各带一队人马,施工不断掀起高潮,“大干一百天”、“青年突击队”、“党员岗位责任承诺”、“铁路重点建设工程先锋号”,你追我赶,分秒必争,处处是繁忙的施工景象。项目部连续两个月创造产值超亿元,创造了集团公司成立以来工程公司下属项目部单月产值的历史最高纪录。

科技添翼增后劲

高科技含量是成绕线工程最大的亮点,三公司承担施工11座大桥中就有7座双线系杆拱特大桥,特别是横跨多条高速公路,稍有差错后果不堪设想,用廖总的话说,哪怕是一颗钉子或是一点木屑,一旦掉落在车水马龙的高速公路上,经济损失是小事,人命关天是大事。项目先后成立了多个技术攻关小组,依靠技术创新,加强安全质量教育,确保万无一失。在成绕特大桥的立交施工中,原设计采用军用梁过渡方案,项目部经过反复论证和修改完善施工方案后改为T梁过渡施工,达到两天完成一座桥墩的施工最好成绩。在东风渠大桥的施工中,他们将悬灌梁施工改为32米连续梁,节约资金200多万元。

2009年5月23日,项目经理廖开荣在府河特大桥察看桥墩施工时,发现外观不美,对身旁的总工程师唐永会说:“五号桥墩身炸掉重建。”这是廖开荣抓工程的信念。为了保证质量保证工期,克服高墩高空作业、汛期水中作业等诸多困难,项目部专门指派一名工程技术人员坚持跟班作业,严格规范施工,不断优化施工方



成昆铁路货车外绕线绕城立交双线特大桥——国内最重横桥梁成功顶推就位。