

昔日连年亏损 今朝盈利大户

二十四局集团安徽公司物流分公司翻身仗打得漂亮



本报上海4月23日讯(记者吴炳森)谁会想到连年亏损的二十四局集团安徽公司物流分公司,在2007年成为公司盈利大户。物流分公司经理任启良告诉记者:去年上缴利润是公司下达利润

指标的300%。任启良去年的年收入为25万元;副经理钱绍武年收入20万元。钱绍武知道要兑现给他10多万元奖金,说:“我从来都没拿过这么多钱,手都要发抖哇!”

安徽公司对物流分公司实行的利润目标考核规定:完不成利润指标,扣罚经理、副经理的风险抵押金;超额部分,公司拿70%,分公司30%,经理拿30%中的30%,副经理拿经理的80%。激励是最好的约束。分公司

随即与职工签订经济责任状,即实行与个人收益挂钩的“绩效考核提成制”。由过去“干不干一个样”变为“多干多得,少干少拿,不干不得”;由“亏损再大也亏不到自己头上”,变成了“谁亏罚谁,谁盈奖谁”;以前大家“坐等人家求上门”,现在是“主动出去找上门”。汽车吊主动出去揽活;轨道车司机张旗,与过去判若两人,以前活干得不多,如今随叫随到。分公司的经营范围,从省内的合肥、芜湖地区、铁路合九公司,发展

到江苏地域的铁路新长公司,形成12个经营网点。

任启良坚持每个月质量回访,每周向各网下发作业指导书,业主需要什么样的设备,就提供什么设备;需要什么样的服务,就提供什么服务。市场规则下,只有紧缺资源才能创造财富。任启良说:“优质服务就是紧缺资源。我们职工没有一个向业主伸手要钱、要加班费,说晚上10点干完,再苦再累,保证完工。”抗冰冻灾害抢运物资时,轨

道车大年夜还在作业,任启良与司乘人员在车上过了3天大年,将急需运送的200吨钢轨送到工地。

改革为了工人,改革依靠工人。这样的改革改出来的机制,使职工的收入翻一番还多:物流分公司的一线施工人员,往年的月收入只有近2000元,去年人均月收入4000元以上。现在职工的收入增加了,干劲也足了,信心也有了。大伙儿高兴地说:“改革,让我们看到了希望。”

职工论坛

刍议责任与执行

□ 王伟林

十五局集团在全集团范围内全面启动了“看责任,强化执行”的主题教育活动,下发了《关于开展“看责任,强化执行”主题教育的意见》,紧密结合本集团公司机关工作实际,全力打造“学习型机关、服务型机关、创新型机关、和谐型机关”。

如果当今世界企业之间的终极竞争是文化生产力的竞争,则企业文化建设的成败就必然成为致胜的关键。笔者以为,十五局集团此次“看责任,强化执行”主题教育活动,则是在深刻领悟了企业文化建设精髓的前提下的高瞻远瞩,深具大局意识、忧患意识,是新年度对于优秀企业文化内涵的深度提炼发掘后的再塑造企业文化行为。

与诸多企业架构形态同样,企业文化在具体操作领域必然会彰显“知”和“行”两个方面,这是其平衡驱动企业运行的必然。以“看责任,强化执行”为主题就精准地提炼了这一精髓内涵。唯有具备高度责任心的职工才会在思想上高度树立为企业服务的理念,为企业的荣誉兴衰努力学习,自觉融入到和谐氛围,在“大我”中完成“小我”,具备过硬的个体“执行力”,从而渲染到群体,塑造团队和谐。

前黄隧道顺利下穿甬台温高速公路

本报宁波4月22日讯(通讯员徐洁李开平)日前,由十六局集团承建的甬台温铁路客运专线前黄隧道,顺利通过下穿甬台温高速公路路段,实现了这一控制性工程的重大突破。

前黄隧道全长560米,其中下穿高速公路段长30米,与高速公路斜交55度,控制路面沉降及安全顺利贯通是该工程的最大难点。

为此项目部建立了项目部、分部、施工队三级巡查监控机制,确保了工程全程的监控量测。



担负甬福客专运专桥墩特大桥施工任务的十一局集团建筑安装工程公司项目部,全面推行定岗、定员、定责的流程化、专业化、标准化管理,使大桥内实外美,成为全线的一大亮点,被评为优质样板工程。

本报记者 张荣文 摄

南昌洪都大桥项目部

灾后四天步入正轨

本报南昌4月22日讯(通讯员陈玉宝)由二十三局集团一公司承建的江西省南昌市洪都大桥II合同段,在遭遇百年不遇的特大风雨灾害后,于4月13日施工建设转入正轨。

4月8日18点左右,江西省南昌市遭遇了百年不遇的特大风灾。由该公司承建的南昌洪都大桥II合同段项目部,在不到10分钟的时间内,所有房屋及辅助设施被风摧毁,部分职工受轻伤,

及时被送往附近医院治疗。施工现场墩柱钢筋笼倒塌,箱梁模板被暴风刮坏,孔目湖大堤决口,机械设备、基坑被淹,损失惨重。

灾情发生后,项目部及时成立了抗洪抢险临时指挥部,集团公司副总经理袁金祥等领导多次打电话慰问,询问灾情以及重建情况。

截至4月13日,救灾工作基本完成,施工现场在当天也完成了FF4和FA0两根墩柱,施工大局基本未受影响。

独贵黄河大桥项目部凌汛灾后

全面恢复施工生产

本报乌拉特前旗4月22日讯(通讯员柳志)3月下旬以来,由于受黄河特大凌汛影响,二十局集团一公司独贵黄河大桥项目部施工生产全部中断,10公里施工便道被冲毁,工地营房30余间没于水中。连日来,全体参建人员同舟共济,迅速开展生产自救,全面恢复施工生产。

3月20日凌晨2时,项目部遭受40年不遇的黄河特大凌汛,近200人的吃

饭、居住问题需要及时安置;大量的机械设备、施工物资需要撤离危险地段。

黄河水位逐渐回落,他们克服严寒、干燥、沙尘暴等恶劣天气影响,管理人员包点、包片,细化责任,立即开展生产自救工作。先后投入机械设备100台次,运输车辆20台,人力200余人,清理淤泥2000方,开挖排水沟渠2000米,架设电力线路6公里,维修施工便道10公里并恢复通行。

挥戈鹧柳勇当先

——中铁建电气化局集团五公司湘桂线鹧柳自闭改造工程施工纪实

□ 王莉 尧 稻



跨度650米的柳江大桥信号电缆敷设



鹧柳自闭改造工程施工协调会

项目召开施工协调会。



南宁铁路局副局长吴文宇(右二)到工地检查。



南宁铁路局副局长顾新忻(右二)在开通现场。

2008年3月14日,对中铁建电气化局集团五公司来说,是个可喜可贺的日子。当日,该公司承建的湘桂线鹧柳江至柳州南段自闭改造工程画上了一个圆满的句号。工程如期开通,南宁铁路局和工程建设各方都给予了高度评价。

知难而进 勇挑重担

2008年元旦刚过,南宁铁路局发布对鹧柳江至柳州南段自闭改造工程进行施工的消息,立刻引起了工程建设界的极大关注。该工程被列为南宁铁路局2008年的第一个局管重点工程,包括鹧柳江、柳州北、柳州南等4个站场、16.33单线正线公里的自动闭塞工程,总投资1468.7万元。工程竣工后,将大大提升该区段的运输能力,缓解湘桂线铁路运输紧张局面,更有利于服务沿线地方社会发展,对促进广西崛起将起到积极作用。

但是,该工程施工正值春运和“两会”期间,安全压力大,施工难度高,工期紧,任务重,这对承建单位将是个不小的挑战。中铁建电气化局集团五公司董事长吴克坚、党委书记韦仁敏、总经理郑光荣对该工程作了认真的讨论,多次召开专题研讨会,反复论证,最后一致决定,一定要克服万难,坚决啃下这块硬骨头,树立企业品牌。

1月22日,五公司接到工程中标通知后,立即从各线抽调精兵强将组建项目经理部,签订“安全包保责任状”,要求公司

上下全力以赴,奋战40天,确保鹧柳自闭工程施工如期完成。

1月26日,南宁铁路局副局长吴文宇主持召开了鹧柳江至柳州南段自闭闭塞改造工程协调会,要求全局各处室高度重视,统一思想,明确责任,加强协调,形成合力,本着特事特办的原则,全面加强工程建设进度,确保在2008年3月14日前鹧柳自闭改造工程顺利开通。

为了保证工程能在预定时间内完成,在项目经理秦彦杰的带领下,项目全体职工放弃了春节与家人团聚的机会,舍小家为大家,坚守工作岗位,克服各种困难,打破常规与时间赛跑。同时,他们倒排工期,分解工期目标,严格控制考核。从2月3日至11日完成所有电缆过道开挖、轨道电路轨眼、信号线把预埋以及柳江桥上的电缆槽架的焊接等工作,有力地保障了鹧柳自闭工程施工。

众志成城 战天斗地

然而,天有不测风云,正当各项施工准备工作紧张而有序进行的时候,中国南方却遭受了百年难遇的大雪。由于受贵州、湖南等地雨雪冰冻灾害天气的影响,从贵州、湖南到广西的高速公路封锁,工程所用的材料和劳务人员都被困在路上,致使大量工作不能展开,这让每个人都捏着一把汗。项目经理秦彦杰看在眼里,急在心里。

为了确保工程如期竣工,项目部每天

晚上召开部门负责人碰头会,总结当天施工任务完成情况,布置第二天的工作任务。同时,加强了与供货厂家的联系和沟通,实时跟踪了解材料运输情况,积极做好职工和劳务工的稳定工作;加强与设备管理单位的沟通,所有的施工点都必须在设备管理单位配合下施工;加强技术力量的投入,调集所有技术力量,严审设计图,重点是各车站的室内施工及区间施工,确保施工图纸的正确性;加强干部包保,公司、项目部领导紧盯施工进度及施工安全,按片包保,每日检查施工进度情况及施工安全情况。

春节过后,正当大家准备大干一场时,天公不作美,又下起了雨,雨时断时续,为了不影响进度,项目部为所有现场作业人员及时购置了雨衣雨鞋,送到工地,做好各种防护工作。柳州北站的信号机构组装完毕后,项目部立即安排职工室内作业,同时又从其他项目部抽调精兵强将进行支援,确保了鹧柳江至柳州南段自闭改造工程顺利进行,把雪灾所耽误的工期在规定的时间内抢了回来。

无私奉献 团结一心

3月14日,鹧柳江至柳州南段自闭改造工程如期开通。在工程顺利竣工的后面,有着无数五公司干部职工任劳任怨、无私奉献的感人事迹。

面对工期紧、春运、雪灾、劳务工和物资材料无法就位等困难,项目经理秦彦杰

的压力可想而知。可是他并没有退缩,“古之立大事者,不惟有超世之才,亦必有坚忍不拔之志。”他总是鼓励大家:“一定要树立信心,要有好的精神面貌!如果有问题,我来承担!大家要放下包袱,发扬坚忍不拔的精神,注意安全,把雪灾影响的进度补回来,一定不辜负南宁铁路局和公司领导的信任,一定要按期完成任务!”春节期间,他的父母为了他特意赶到柳州过年,然而他却没有时间好好陪老人家吃一顿团圆饭。

张相平、刘鑫两位同志还没来得及多安慰照顾产后虚弱的妻子和刚出世可爱的孩子就马不停蹄地回到了工作岗位;沈珍珠、吴远程等17名同志刚完成河港工程的开通,还没顾得上休息,1月31日就立即乘车赶到鹧柳项目部报到;从包惠项目下来准备回家过年的赵青鹏、陈亚各等22名职工,一接到施工通知就义无反顾地放弃了回家与家人团聚的机会,于2月1日晚分别分别从洛阳、四川等地赶到了柳州;负责柳州北站信号楼的技术主管吴学杨,莫善强通宵达旦施工,连续3天睡了不到10个小时;负责柳州南站施工的总工赵毅博,妻子预产期正好在工程开通期间,但是为了鹧柳江至柳州南段自闭改造工程顺利开通,他毅然放弃陪伴即将临产的妻子,站在了施工生产第一线。

“挥戈鹧柳勇当先,众志成城走泥丸”,有了这种团结一心的气势,有了各级领导做坚强后盾,中铁建电气化局五公司干部职工战胜了重重困难,树立了又一块金字招牌。



公司总经理郑光荣年三十慰问一线职工。



集团公司副总经理冯宇彬(右二)、南宁铁路局副局长吴克坚(左一)、项目经理秦彦杰(左二)现场督战。

诚精