

统管办公费用 节能降耗高效

本报太原4月7日讯(通讯员刘亚鹏)“现在若买办公用品,我们既规范又方便。”经营部的陈晓群将购买晒鼓的“统管经费申请表”交给出纳刘迎春。

从3月份开始,十七局集团一公司财务会计部又多了一项工作——对机关办公耗材实行统管。各部室的电脑、打印机、日常办公所需的纸张、晒鼓以及电脑配件维修、设备日常维护等均属统管范畴。申请人只需填写“统管经费申请表”,再由相关部门审批,随后的采购、付款、结算、报销等事宜均由财务会计部指定专人负责办理。

“以前各部门采购办公用品都是各自为政,多花了钱不说,还浪费精力。”陈晓群说,“我们经营部忙的时候,一天就得用掉一个晒鼓,根本顾不上去买。”财务会计部副部长王昕介绍,今年公司为每台设备都建立了资产卡片,详细记录了设备的使用情况。同时,分部室开支费用开支台账,每季度末公布一次,开支过高的部室必须向公司领导说明费用使用情况。

“统管的效果很明显,将申购用品集中起来统筹安排,不但方便了大家的工作,而且我们还可以货比三家,选择质量好、服务好、价格优惠的供货商。”刘迎春说,“就以晒鼓为例,往常各部室只用一次就得花400元更换,我们将用过的晒鼓回收、灌粉,可以重复使用二至三次,而灌粉只需60元。”

“节约了办公开支,提高了工作效率,而且对公司各项目的节能降耗起到带头作用,机关经费统管可谓一举三得。”公司总会计师邢学标这样总结。

二十局集团西安工程机械有限公司

压路机远销非洲

本报西安4月6日讯(通讯员罗燕)4月2日,装有两台冲击压路机和1台牵引机的运输车辆徐徐驶出二十局集团西安工程机械有限公司大门。这3台冲击压路机即将由青岛港运抵非洲大陆,参建纳米比亚共和国的机场改扩建工程。

由二十局集团工程机械厂在新一届领导班子的领导下,全面整合营销资源,全面构建网络宣传平台和电子商务渠道,以海外施工工程为依托,进一步开拓国际市场,取得显著成效。据该公司营销总经理吴智勇介绍,“年初,一家在纳米比亚承揽机场改扩建工程的境外施工企业根据工程的冲击碾压设计要求,在网络上发布求购信息,在全球范围进行冲击压路机的采购。通过网络搜索与实地考察,公司的‘中铁’牌冲击压路机以其高知名度、良好的信誉、稳定的质量和优质的服务,成为该施工企业首选的冲击压路机。”

他们提出建设“零施工缺陷”工程的响亮口号,制定“工程质量创优管理细则”,开办全员结构物技术讲座和工程岗位培训。采用商品混凝土,从源头保证混凝土施工质量。同时,广泛采用新工艺、新技术和新材料,花150万元购买大钢模板,确保结构物准确成型。混凝土泵送工艺、钢筋连接工艺、混凝土双掺等新工艺的应用,消灭了工程顽症。已完工结构物的水泥面光滑得如同“18岁姑娘的脸”,埋管、箱涵滴水不渗。

他们把遵循技术规范作为劳动竞赛考核指标,将指标层层分解到每个人,实行质量一票否决制。从细部下工夫、验证作业工序、抠细节,对路基石方工程密实度、平整度及混凝土结构物,坚持自检和报验制度。开工以来,进场材料不合格,坚决退货;工程质量有缺陷,坚决返工;谁负有责任,坚决处罚。

该工程于去年9月竣工通车,桥墩内实外美,桥身线条流畅,强度远高于设计标准,延伸的梁板底模“丝丝合缝”,钢筋焊接质量合格率达100%,被列为创优样板工程,是该公司向奥运会呈上的一大献礼工程。

十三局集团五公司优化市场布局

三大区域形成良性滚动发展态势

本报长春4月7日讯(记者陈树青 通讯员王国政)近年来,十三局集团五公司着力构筑区域优势,目前,以云南为重点的西南区域、以甘肃为依托的西北区域和以上海为龙头的长三角区域基本形成,去年完成产值和创效最好的项目都在这三大区域。

云南是五公司开发最早的区域。2002年以来,五公司在云南承建了阿坞田等5座水电站引水洞工程和掌坞河三标等3项引水工程。市政工程有昆明东连接线、广福立交桥、昆洛路、昆明环湖路、320国道等工程,这一区域还有贵州遵赤公路、南宁市污水管网工程等项

目,已经完成及在建项目投资总额近20亿元,形成了区域优势。

甘肃以水利水电为起点,2003年以来,公司从中标200多万元的小项目做起,直到上亿元项目,开创了以项目为依托实现滚动发展之路。几年来,先后承揽了引洮一期总干渠和大通河天王沟水电

站发电引水系统工程等6项水利水电工程。在陕西境内他们承揽了西汉高速公路、西安地铁等工程,目前在建项目总投资近10亿元,形成了第二大优势区域。

2004年初,五公司进入上海市中环线A3.7标段施工,在上海市场站稳了脚跟。今年初,五公司在上海播下的信誉种子,

终于生根发芽,中标上海市轨道2号线西延伸工程车辆段配套工程、浦东国际机场11标项目,形成了第三大优势区域。

五公司通过优化布局,形成了西南、西北、长三角三大优势区域,并以水利水电、高速公路、地铁工程、市政项目为主的专业格局,为企业的发展打下了基础。



十二局集团三公司在云南省昭待高速公路施工中,克服沟谷密度大、地质条件差等困难,科学组织施工,在历次安全、质量、进度评比中均获得优胜施工单位。图为已建成通车的头道河高架桥雄姿。 冯学亮 李军保 摄

走特色之路 做桥隧文章

二十一局集团三公司打造强势品牌

本报咸阳4月6日讯(特约通讯员刘文阁)在诡谲多变的建筑市场,如何驾驭市场,实现科学发展?二十一局集团三公司充分发挥自身优势,大做桥隧文章,使专业优势逐步转化为胜势。

二十一局集团三公司是一家以桥隧施工为主的建筑企业,1999年被中国建筑行业协会评为“全国优秀施工企业”。从部队时期修建青藏铁路、襄渝铁路、宝成铁路等国家重要铁路干线开始,到1984年由铁道兵集体并入铁道部,又相继承建了甘肃“引大入秦”、大秦铁路滦河特大桥、南昆铁路天生

桥二号大桥、四川广渝高速公路华蓥山高瓦斯隧道等一大批重难点工程,获得了“鲁班奖”、国优工程奖、“詹天佑”大奖等众多奖项。目前,正在建设中的兰青二线八盘峡黄河特大桥、福厦铁路客运专线晋江特大桥等建设工程,无不凸显他们在桥梁隧道等方面的专业施工特色优势。

你有我专,你专我强,你强我精,走特色之路,做桥隧文章,是三公司在多年的市场“冲浪”中悟出的真谛。过去,由于在生产经营中片面追求产值,致使所承建的工程项目专业优势不明显,企业特色不突

出,导致特色不特,长而不专。对此,董事长、党委书记张超民和总经理赵春峰深有感触:三公司的专业特长是桥隧和路基,三公司的品牌就是桥梁和隧道,只有集中精力、扬长避短走特色之路,才能实现科学发展,实现又好又快发展。

思路决定出路。他们承建的陕西秦岭终南山特长公路隧道一号竖井工程、浙江诸永高速公路双峰隧道竖井工程,一方面为特长公路隧道清障通风充氧,一方面为拓展生存发展空间增添市场筹码。最近,他们又成功打进西安地铁市场,为古城快速干道构筑立体交通网。

【新闻故事】

老周的宝贝

近日,十六局集团四公司郑西项目部职工发现一件怪事:每天清晨5点半,电工老周都会准时到办公室,拿出一个本开始伏案疾书,写完合上之后还要用手压一压、抚摩一番,大家百思不得其解。

3月14日上午,老周掖着那神秘的本来到笔者办公室。“问你一个字儿,批漏的‘批’咋写?”他笑呵呵地问道。待笔者在纸上写出后,他频频点头:“这些字用得少,时间一长,就忘了。”看着笔者对他那“宝贝”充满疑惑,老周道出了原委。

日前,十七局集团建筑公司担负施工的太原龙城大街太榆路立交工程,由于工程质量优良受到太原市建设部门好评,已竣工通车的该工程如长龙般横在半空,绵延伸展,气势磅礴,成为太原市一道风景线。

该工程是奥运会主备降机场太原机场的配套工程,山西省重点工程。工程量大、工期紧、施工干扰大、受制因素多。建筑公司成功建造了代表我国桥梁建造水平的西安三环立交等多座大型桥梁。施工之始,该公司董事长、总经理杨金成郑重承诺:“誓把龙头工程建成亮点工程!”

“困难再多,也必须保证工程进度。”该公司管理层立足于好,好中求快,好中求省,加强进度、安全质量和现场管理。公司常务副总经理吴建荣、总工程师卫立志、副总工程师赵文先加入项目班子,这种高层次管理配置在业界少有先例。劳动力由200人增至500人,机械设备、周转材料比正常工期加大一倍。作业队间、班组间、工人间开展百日大干劳动竞赛活动,充分利用工作面,实行加班和

倒班作业,工程进度突飞猛进。

该工程桥梁结构复杂,道路工程庞大的“地下家族”如水管、排污管等急需更新。去年夏季,工地歌人不歇连续作战,工人们晒得像非洲人一样黝黑。刚加过夜班的经理闫惠涛依然坚守现场,指挥推土机作业。材料员王广言半夜到工

息时间,尽量避开高温时段,现场配备茶水及防暑药品。工人下班能休息好,临时住地花草遍布,环境优美,干净得连一个纸片也找不到。施工中,公司董事长、总经理杨金成,党委书记吴海涛,工会主席刘杰等领导带领慰问组将香烟、啤酒、宰杀好的猪等慰问品及毛巾等生活用品送

到工地,慰问职工和作业队的工人,东西不多却暖人心,工地士气高涨。

“质量是大桥的生命!质量与进度发生矛盾时先保质量。交付质量零缺陷的工程,才配得起对建设大桥倾注了无比热情的太原人民。”该公司常务副总经理、项目经理吴建荣、总工程师卫立志这样说。这种“立足于好”的质量意识渗透到每个职工的行动中,把工程建成安全、优质、高效、文明工程成为每个建设者最强烈的愿望。

重点工程攻坚录

为奥运工程流汗,光荣

——太原龙城大街太榆路立交工程施工纪实

□ 赵桂军



被团中央命名为“青年岗位能手”称号的十八局集团二公司关玉虎,练就了一手钢筋绑扎绝活,当走上管理层岗位后,他仍然不忘带徒传艺。温福铁路暨江特大桥是公司的创优工程,为使工程达到内实外美和创优目标的实现,他无私地将钢筋绑扎绝活传授给青工。图为关玉虎为钢筋绑扎工传授钢筋绑扎技艺。 赵江平 摄

观察与思考

□ 蒋小军

规范合同管理 规避经营风险

近年来,我国建筑施工合同纠纷的数量明显呈上升趋势,为此,最高人民法院于2004年10月25日颁布《关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释》。该《解释》自2005年1月1日实施后,在一定程度上提高了一些企业对于合同管理工作的重视程度,促进了合同管理的规范化。

然而,仍有一部分企业对合同管理不规范,使其付出了“真金白银”的惨重代价:2007年6月,沈阳某商贸公司与某工程公司防水承包合同纠纷案中,法院以施工方未按合同约定材料进行施工为由,判定施工方赔偿原告14.75万元;2006年12月,江苏某工程公司与上海某公司合同纠纷案中,由于原告江苏某工程公司超过诉讼时效起诉而被法院驳回要求被告支付70余万元工程款的请求……

从以上案例可以看出,规范合同管理对于规避经营风险、保护企业利益有着举足轻重的作用。

合同风险无处不在

合同管理是指企业以自身为当事人的合同依法进行订立、履行、监控等一系列的行为。工程合同管理贯穿于施工全过程,由于施工周期较长,所涉及的风险因素纷繁复杂。由此可见,合同风险无处不在。

十九局集团四公司法律顾问室主任李秋菊律师介绍:“合同风险主要有客观风险和主观风险。”她举例说明了客观风险的三种类型:如合同规定,工程变更在1.5%的合同金额内,施工方得不到任何补偿,这是工程变更风险;又如合同规定不予调整差价,则施工方将承担全部价格风险,这是市场价格风险;还有索赔事件发生后的28天内,施工方必须提出索赔意向通知,否则索赔失效,这是时效风险。

除了客观风险外,合同风险还有主观性风险。主观性风险是人为因素引起的风险。当前,一些施工企业急于揽活儿,只关注中标价而不注重其他内容。2006年初,某地方建筑工程为揽到一个4500万元的市政工程,对于业主提出的工期提前3个月要求来做详细预测,草率签约。结果,为赶工期该公司不得不加大人、财、物的投入,最终,不仅没有获利,反而造成亏损120余万元。

对于施工企业而言,合同风险不仅存在于与业主之间,还存在于与外包劳务队之间。由于施工企业向管理型发展,劳务普遍不足,这给外包劳

务队提供了生存空间。在与施工企业订立合同时,对工程量、计价方式等均进行仔细研究。一旦被他们抓住合同中的漏洞,或要求追加投入、延长工期……这绝非个别现象,在许多法院网站上均能找到“外包劳务队一纸《合同》告倒施工企业”的案例。

规避风险,要做的工作很多

合同管理是一个关乎企业经济效益的系统工作,具有一定的复杂性和专业性。要规避合同风险,要做的工作很多。

第一,提高人员素质,建立机关制度。规范合同管理关键在于人。首先,企业要提高管理者和业务人员对合同管理工作的重视程度,通过积极有效的培训使之提高业务水平。其次,企业要建立专业人员进行合同商签的制度。当前,一些企业在商签合同,仅由两三位领导粗线条地进行评估,便草率签约。这样很可能增大合同风险。

第二,合同签订前严格做好审查。合同签订前的审查工作是合同管理的龙头,也是规避风险的重要手段。合同审查应当注重以下几点:一是要注重审查业主的审批手续是否完备。当前,个别业主在手续仍处于办理阶段就开始招标。一旦业主不能补齐手续,那对施工企业则是“竹篮打水一场空”。二是要审查合同是否采用了示范文本。建设部、国家工商管理总局对各类施工合同都推行了示范文本。施工企业一定要严格审查合同是否采用了示范文本。三是要注重审查合同中责任和权益是否失衡,确定如何制约。施工企业特别要对业主的资金保障、违约责任等条款进行详细审查,据理力争,写入合同。

第三,在履行合同过程中,要注重监控。在履约合同中,变更是正常的事情,即使是合同约定比例以下不进行变更,施工企业也要注意收集变更理由和资料,及时发出变更申请。二是要及时行使合同赋予的权力。例如,遇到个别业主不按合同约定支付工程款,给施工单位带来严重的资金压力时,施工企业完全可以依据《合同法》赋予的合同当事人抗辩权进行停工抗辩。三是要加强对外队伍合同履行情况的监控。基层项目部在与外包队签订合同时,要严格采用施工合同示范文本,严格执行计量、计价和付款程序。

总之,合同管理一定要规范、科学和严密,不能掉以轻心,麻痹大意,稍有闪失,就会给项目,给公司造成严重的后果。只有规范合同管理,才能规避经营风险,使项目赢利,使公司赚钱,让职工获益。