

装备优势加专业优势 地域优势加技术优势

十七局集团
三公司

精心培育四大比较优势

十二局集团建安公司
80万元重奖
科技创新

本报石家庄4月2日讯(特约通讯员
邓华 杜朝林)十七局集团三公司精心
培育企业比较优势,全面提升综合竞争能
力,实现了真正意义上的由弱变强。去年
底,他们在集团公司“五比五杯”劳动竞赛
综合评比中名列前茅,并夺得“经济效益
杯”和“创新杯”。

面对市场竞争日趋激烈的实际,
三公司领导以改革创新的精神,把着力
点放在培育企业比较优势上。一是
培育装备竞争优势。为提高竞争能

力,三公司投入巨资购置具有现代
化施工水平的各类专用设备,目前,
公司拥有铁路客专制运架设备
两套,无砟轨道板铺设设备4套,高
等级路面摊铺设备4套,沥青稳定
土拌合站8套,大型混凝土拌合站
9套和大型土石方施工设备数十
套,在铁路、公路、大型桥梁、长大
隧道等方面具有相当规模的施工竞
争能力。

二是培育专业竞争优势。近年来,

他们在巩固黑色路面、大跨度连续悬
灌梁、深水高桥施工等技术优势的同
时,坚持技术创新,着力培育客专制
运架、无砟轨道、转体桥施工等新
的品牌优势,并依靠这些专业优势扩
展市场份额。2005年以来的3年中,
他们就先后承担了京津、郑西、武
广、京沪等4条客专和高速铁路施
工任务。

三是培育地域竞争优势。三公司大
力实施“依托优势地域,项目滚动发
展,辐射周边市场”的区域经营战略。
经过多年潜

心培育,企业地域竞争优势明显增强,
先后建立起山东、河北、河南、陕西、
安徽等一批综合效益较好、地域相对
稳定、具有一定竞争优势的区域经营
市场,所揽工程大都在亿元以上,最
大的项目投资超过5亿元,且所有项
目都有较高的“含金量”。仅以河南
为例,他们自2002年底中标濮鹤
高速公路后,施工地盘几乎占据河南
建筑市场的“半壁江山”。

四是培育技术竞争优势。近年来,他
们自行研发的“双导梁自动悬臂行走

技术”和“SPJ900/32架梁机运架技
术”等一批新技术、新工艺,分别获
得了国家级科技进步成果奖,其中,
“双导梁自动悬臂行走导梁技术”属
国内首创,“SPJ900/32架梁机运架
技术”在国内处于领先地位。

三公司精心培育比较优势,综合竞
争能力得到全面提升,承揽任务、完
成产值、经济效益、固定资产、职工
收入等各项经济指标一年上一个台
阶,呈现出良性发展的态势。

本报太原4月1日讯(通讯员王喜波
王学东)近日,从十二局集团建安公
司第三次党代会上传来消息,该公司
将科技兴企放在了企业未来四年发
展规划的第一位置,2008年公司将
投入80余万元用于科技创新奖励。

科技是第一生产力。科技创新能力
是企业最核心的竞争力。该公司建
立了与高校、科研院所长期合作、互
利双赢的长效机制,以资金为纽带,
以项目为平台,吸引外部人才、智力
资源,形成产学研一体的技术攻关
合力。他们在专业领域、关键技术
上下足功夫,特别是在清水混凝土
技术、主体混凝土结构施工、机电
安装等方面要及时跟踪国内建筑业
涌现出的新技术、新工艺,增强自
主创新能力,形成专项施工技术优
势。

对重点工程项目要重点倾斜,他们
安排一定比例的经费进入成本,用于
技术创新和科技攀登。对有功人员
要特别奖励,并在职称评定、培训、
继续深造等方面优先考虑。通过采
取各种方法,调动技术人员科技创
新的积极性,有效提高了全员科技
素质和科技贡献率。

新闻快读

铁四院京沪高速评价获高分

本报讯 日前,京沪高速铁路
公司筹备组对铁四院凤阳CFG桩
试验段进行了信誉评价及安全检
查。在这次京沪高速铁路首段信誉
评价中,铁四院获得高分,赢得赞
誉。(肖军)

十三局集团

长春信用评定登“红榜”

本报讯 日前,在长春市建筑
业管理工作会议上,有1500家企业
参评的长春市建筑领域信用等级
评定活动揭晓,十三局集团被评
为2008年首批20家诚信企业之
一,将获地方政府给予相关的政
策优惠。(李仕兵 康毅)

十六局集团

武广项目部被评为先进单位

本报讯 近日,十六局集团
武广客专项目部在湖南省通报表
彰的14个重点建设先进单位中,
名列第七位。(刘庆玉 陈本林)

二十局集团四公司

获湖南省先进单位称号

本报讯 近日,湖南省举行重
点工程建设表彰大会,二十局集团
四公司在衡炎高速公路建设中成
绩突出,被评为先进单位。(李世科)

中国科协论坛在石家庄举行

本报讯 日前,由中国科学
技术协会主办、石家庄铁道学院
承办的第162次青年科学家论坛
在石家庄举行。(陈明长)

眼放炮之前都要到现场布炮眼。为了搞好
光面爆破,他特别点划拱顶、周边、底角
炮眼,装药时由班组工程师指导,保证一
炮到位,从而避免了超欠挖。这不但加快
了施工进度,而且节省了大量投入,依照
科学方法,规范作业,顺利通过了170米
断层地带。
这时候有人出于嫉妒,匿名写信状告
白家山隧道进口锚杆长度不够,二衬厚度不

十八局集团二公司

典型引领发展路

本报唐山4月1日讯(通讯员张建友
张骥)在十八局集团二公司2008年两
会上,该公司苏州项目部“靠制度管理,
效率管理创造最佳效益”的典型经验介
绍,再次成为两会的一大亮点。各位代
表在充分肯定苏州项目部取得优异成
绩的同时,纷纷表示要向苏州项目部学
习,管好项目,多创效益,为企业实现
又好又快发展做出积极贡献。

他们先后推出了临终不忘交上最后
一份党费的老党员叶启荣、国有企业
忠诚卫士肖德富、为企业创誉增效的
好项目区长周顺海等一批先进典型,
总结了多个项目部的先进管理经验。
这些典型通过内部宣传特别是在媒
体刊登后,在公司内部引

起强烈反响。大家既为身边有这样的
典型而感到自豪,同时也为典型的事
迹所深深地感动,学典型,赶先进,
争模范的风气在企业内部日趋浓烈。

正是有了这种良好的氛围,二公司
近年来发展一直比较平稳,先后创
造了一大批优秀精品工程,涌现出一
批优秀项目部。特别是苏州项目部,
从2001年参与苏州市政工程建设中,
在苏州已连续滚动发展了7年,7年
参与了7项工程建设,依靠规范管理、
效率管理,每项工程均取得了较好
的经济效益与社会效益。他们承建
的索索大桥获得扬子杯奖,友新立
交桥在荣获全国市政金奖后再获
国家优质工程奖。

十三局集团四公司

水利水电电压群芳

本报长春4月1日讯(记者陈树青
通讯员尹镇)昨日,十三局集团四公
司中标内蒙古红花尔基水利枢纽电
厂供水工程,合同投资3937万元,使
在手水利水电项目投资达到4.7亿元,
占全公司在手任务总额的19%,成
为公司重要的支柱产业之一。

1989年2月,四公司承揽了山东
丁庄水库工程,这是第一项水利水电
工程,投资额934万元。但真正打开
水利水电市场的大门是在2000年
中标四川省阿坝州福堂电站900米
长的9号支洞项目,他们顽强拼搏,
攻坚克难,创下月掘进210米的纪
录,提前两个月竣工,不但征服了其
他标段,也征服了业主。在福堂电
站二洞投标中,他们以良好的信誉一
举中标3600万元的主洞工程,并再
次提前竣工,以惊人的业绩技压群
雄。随后他们相继承揽了晓

碱、金康、木座、宝兴、柳坪、阴
平、毛尔盖等水电工程,投资总额
2.75亿元,单个项目投资从几千
万元,上升到亿元以上,成为四川
省水电市场一支生力军。

2004年9月,四公司中标松花
江干流大顶子山航电枢纽船闸工程,
该船闸集多个“第一”于一身:东
北第一座船闸;国内冰凍河流上的
第一座船闸;国内最宽的船闸;同
规模的船闸中有效混凝土浇筑期
最短的船闸;总公司系统建造的第
一座船闸。项目部在首次接触船
闸工程的情况下,仅用8个多月的
正常工期,就完成投资1.48亿元,
比计划工期提前3个月。

目前,四公司在水利水电市场拥
有四川、黑龙江、内蒙古三个区
域市场,已经完成投资7.8亿元,在
手投资4.7亿元,综合收益4000万
元。

十六局集团四公司

点面结合抓安全

本报北京怀柔4月1日讯(通讯员
王崇燕)“安全管理终端责任分为安
全终端管理责任、监督责任和领导
责任三个层次,享有相应的权力和
津贴,也承担一定的责任奖励……”
安全监管部部长杨继全正在“京
沪项目部安全知识讲坛”上目光炯
炯,激情宣讲。这是十六局集团四
公司派出的安全宣讲小组授课的
场景,也是公司采用“点面结合”
方法打好安全攻坚战的一项重要举
措。

面对近期以来安全生产的严峻形
势,十六局集团四公司将2008年定
位于“安全管理年”,采取“点面结
合”方法强化安全管理。“点”就
是夯实安全基础。公司成立安全
监督管理部,项目设安全监察室,
公司和项目部分别配备安全总监、
副总监或

安监室主任。举办第3期安全员培
训班,选派12名具有项目管理和
多年施工、安全工作经验的同志组
成5个工作组,进驻5个重难点项
目指导帮助开展工作。

“面”就是加强安全监控。广泛
发动施工一线群众查找安全隐患,
排查安全风险;实行安全管理、施
工技术台账制度,开展项目部“月
评比”活动,每月反馈施工和安
全管理信息,激励各项目反查自
身安全、保安全。同时实施机关
部室与项目安全挂钩制度,将机
关所有18个部室分别与在建的
22个项目进行安全挂钩。

通过“点面结合”的安全管理,
目前,该公司已经形成了全员齐
抓安全、监控安全、查找隐患的
局面。

职工论坛

茭白的“变异”与变异的“指标”

有一种生长在池塘里的蔬菜,名字
叫茭白。这种蔬菜在生长过程中,
由于受到病菌的侵袭,发生“病
变”,导致茎秆中部变粗变大。而
正是这种有益的特殊“病变”之
功,才使得餐桌上多了一道让人
一饱口福的美味佳肴。

然而,工作中那些想当然的“指
标”以及各种不切合实际的“指
标”,甚至为了达到某种目的而
下达的“指标”,给工作和社会带
来的,可并不像变后的茭白那样
可口了。

前不久,笔者到西北某一正在建
设中的公路施工现场调查,发现这
样一种听起来便让人感到很惊奇
的现象。作为公路建设单位的业
主,在公路开工之前,除了制定
各项规章制度及相应的约束机制
外,还额外制定了每个施工合同
段必须“报废”几根桩基和几根
桥墩的“硬指标”。

参加这一公路建设的某单位,在
接到报废一根大桥桩基的“红色
警报”后,通过积极做工作,保
住了这跟原本就没有任何质量问
题的大桥线下桩基。正当

他们以为可以高枕无忧时,一根
将近20米高的桥墩却在“劫难
逃”。对桥墩质量心中有数的施
工单位,在接到业主的“报废”
通知单后,进行软磨硬泡的劝说
仍不顶事,他们便请来对构造物
具有权威发言权的质量认证部
门,到现场进行钻芯取样、超声
波检测,用翔实的数据确认桥墩
质量不存在任何问题的强硬措
施,但是,结果没有任何质量问
题的桥墩,还是未能幸免于
难,在建造者众目睽睽之下轰然
倒地。

那么,上述“硬指标”现象,还有
其他许多令人啼笑皆非的“指
标”,为何能找到滋生的空间呢?
从主观上讲,建设单位某些人的
头脑中,把“政绩工程”放在第
一位,除了盲目追求高速度外,
人为制造“轰动效应”,把所谓
的严格把关,当做向上级主管部
门邀功请赏的面子工程来做。而
支持这种荒唐理论的“基础”,
便是拿出所谓的强硬手段,把
事先“计划”内的“不合格”工
程项目废掉,摆出一副“质量铁
包公”的面孔唬住瞎上。

从客观上讲,建筑市场僧多粥
少的矛盾不可能在短期内解决,
这就导致了工程

建设项目在招标投标过程中的激
烈性和残酷性。而这种建筑承包
商之间为能拿到工程项目所进行
的明争暗斗,甚至以大幅度降
保或赔本,给建筑业主胡乱压
价,制定脱离实际的“指标”创
造了“条件”;为不懂工程,不
按照科学规律办事的瞎指挥者
乱干、蛮干,提供了展示“才能”
的机会。这从某种程度上说等
于是近乎“饥饿”的施工单位,
自己做好了“硬指标”的坯子,
一旦条件成熟,便可形成“规模
生产”。

要消除建筑市场变异的“指
标”现象,首先要用强硬的行政
手段,单除长官意志和入治大于
法制的陈规陋习,从根本上解
决外行和关系户,到工程建设
单位来“凑个数”的现象继续
发生。其次是进一步加强对建
设制建设,尽快建立健全有效
的制约机制,削弱权力、权势
对工程发包单位在人事任命、
工程发包过程中的“威力辐射”,
按照加入WTO后应当共同遵
守的“游戏规则”办事,不断
修正自己跟不上时代发展的管
理观念,用先进的管理理念来
激活建筑市场,最终使变异的
“指标”寿终正寝。

在国家重点工程太原——中卫(银
川)铁路工地活跃着一支由职工
自组班组的工程干活的队伍,与
其他形式的施工队伍相比,他们
干得最快,质量最好,队伍最稳
定,班组成员的情绪最高涨,成
为全线一颗闪亮的明星。这就是
地处陕西省德县白家山隧道进口
十六局集团二公司胡国洪施工队。
近年来,众多建筑企业在极具扩

大月超额完成计划。到2008年1
月30日,他们已累开开挖隧道
1200米,衬砌1100米,成为该
洞4个工区中干得最快最好的
一个,受到上级的一致赞扬。

他们获得的这些成绩并非一帆风顺,
在走过的一年中也历经了风雨。
但他们在问题面前树立新理念,
只为成功找方法,从不为自己的
失败找理由,从而获得了新生。
工程一开始,由于山体石质破碎,
他们

还有一条沟河,埋层最浅处只有
6米。加上卸渣车重载从此经过,
洞内就有明显的震动和细砂石
掉落。第二天拱顶裂纹明显加
大加长。在这样的紧急关头,胡
国洪当机立断,掌子面停止掘
进,全体工班抢仰拱、抢复壁,
一直把二衬打到了离掌子面
20米的地方,确保该段安全通
过。

职工们也非常感慨:如果这是
民工队,他们肯定会停下来先
向企业讨价还

够,仰拱中填有大量片石等有
质量问题。大中桥工程指挥部
接到举报后专程派出大量专家
来洞内停工破检,结果所检之
处全部合格,而断层地带的许
多地方还超过了设计标准。专
家气愤之余要求查一查诬告
者。

白家山隧道进口如今正在班
组间开展劳动竞赛,他们以日
进尺5至6米的速度安全挺
进,从开工之日到现在没塌一
次方,没伤一个人,成为该段
工程最好的单位之一。有人
说:“胡国洪,你运气真好!”
而胡国洪说:“要说我运气好,
那是我们班每个人坚持标准
化的结果,是坚定执行力的
结果。”

职工包工队:一种大胆的尝试

——十六局集团二公司职工带民工独立承包工程纪实

□牛士红 林玉成

规模的同时,由于劳动力严重不足,
大量使用民工队,十几年后的今天,
企业不但没有足够的积累,而民工
队却不断发展壮大。建筑企业明
天的出路究竟在何处?十六局
集团二公司在太中银铁路项目
部搞了一次试验,让自己的职工
当包工头,与民工队相同条件下
同台竞争,由自己组织班组承包
部分工程。胡国洪通过竞争,拿
到了白家山隧道进口1500米任
务。白家山隧道全长5321米,分
为两个斜井和进出口4个队伍。
2007年3月开工以来,胡国洪
自己组织了8个班组,树立坚定
的执行力,运用标准的作业法,月

采用传统的二三台阶开挖法,直
到去年6月时,工程进度一直缓
慢行进。针对这一问题,他们召
集技术人员和具有丰富经验的老
职工座谈,通过反复论证,认为
只要加长、加密锚杆,把网片铺
到死角,喷锚达到厚度,仰拱与
二衬紧跟,对于三类围岩完全
可以实行全断面开挖。他们先
是抱着试试的态度,结果一试果
真可行,从而大大加快了施工进
度。

当隧道掘进到628米处时,发
现石质出现了极大变化,再进
5米后,整个拱顶纵横交错出现
“龟背纹”,经实地观察,发现
此段上部是一条一号斜井的卸
渣车道,

如果不能满足条件,他们就会
顶着不开工,造成人员情绪波
动,最终必然增加投入;而企业
职工组建的班组则大不相同,
当现场遇到问题时,他们不是
先想到在这个时候怎么向企业
要钱,而是先想到应该采取什么
措施保证安全通过。这就是一
种境界,这就是一个人的素质,
这就是企业职工与民工头的差
别。民工是以赚钱为唯一目的,
而企业的职工希望自己能赚到
钱,但在关键时刻,他们首先想
到的是企业的信誉与形象啊!

由此向里的170米断层地段,
工区工程师李征根据现场石质
变化情况,每次打



距北京奥运会还有120多天,由十七局集团等15家承担施工的北京市西
六环公路良(乡)寨(口)段奥运配套工程,现已进入收尾阶段。图为两位农
民工在认真地绑扎钢筋。 申宝华 摄